

# 第 1 9 1 回経営経済動向調査

～ 2 0 2 0 年 1 ～ 3 月期実績と 4 ～ 6 月期及び 7 ～ 9 月期予想～

## < 目 次 >

|     |                             |      |
|-----|-----------------------------|------|
|     | 調査概要等について                   | 1 頁  |
| I   | 国内景気動向の概要                   | 2 頁  |
| II  | 自社業況（総合判断）の概要               | 3 頁  |
| III | 企業経営動向 概要                   | 4 頁  |
| IV  | 当面の経営上の問題点                  | 7 頁  |
| V   | 企業の現況                       | 8 頁  |
| VI  | <付帯調査>設備投資計画及び BCP 策定状況について | 9 頁  |
|     | 巻末資料                        | 14 頁 |

2 0 2 0 年 3 月 京都商工会議所

## 調査概要等について

### ＜調査概要＞

■ 調査目的：京都府内における短期的な景気動向を把握するため

■ 調査時期：2020年2月3日～2月25日

■ 調査対象時期：実績（見込） 2020年1～3月期  
予 想 2020年4～6月期  
2020年7～9月期

※ それぞれ直前四半期との比較による。

ただし、自社業況の各項目の内、製・商品在庫は適正水準比

■ 調査内容：① 国内景気、自社業況の各実績と今後の予想  
② 当面の経営上の問題点  
③ 付帯調査

■ 調査対象：京都府内に本社、本店等を有する企業553社  
[製造業・建設業・不動産業・運輸・倉庫業は資本金3億円超、  
卸売業は1億円超、小売業・サービス業は5千万円超を大企業とした。]

■ 回答企業数：401社（回答率72.5%）

■ 調査方法：郵送によるアンケート方式

※ B S I とは、Business Survey Index の略で、B S I 値は景気  
全般の見通しについて、強気、弱気の度合を示す。

プラスならば「強気」・「楽観」を、マイナスならば「弱気」・  
「悲観」を意味する。（ただし、製・商品在庫は適正水準比）

$$BSI = \{ (\text{上昇 (増加、他) と回答した企業の割合} - (\text{下降 (減少、他) と回答した企業の割合}) \} / 2$$

### ＜回答状況＞

|          | 対象企業数 | 回答企業数 | 回答率 (%) | 回答企業の構成比 (%) |
|----------|-------|-------|---------|--------------|
| 総 計      | 553   | 401   | 72.5    | 100.0        |
| 製造業      | 294   | 206   | 70.1    | 51.4         |
| 食料品      | 29    | 24    | 82.8    | 6.0          |
| 繊維       | 18    | 15    | 83.3    | 3.7          |
| 染色       | 12    | 7     | 58.3    | 1.7          |
| 繊維製品     | 14    | 8     | 57.1    | 2.0          |
| 化学・ゴム    | 27    | 23    | 85.2    | 5.7          |
| 窯業・土石    | 14    | 9     | 64.3    | 2.2          |
| 鉄鋼       | 10    | 6     | 60.0    | 1.5          |
| 非鉄       | 24    | 17    | 70.8    | 4.2          |
| 一般機械     | 26    | 21    | 80.8    | 5.2          |
| 電気機械     | 39    | 27    | 69.2    | 6.7          |
| 精密機械     | 21    | 13    | 61.9    | 3.2          |
| 木材・木製品   | 14    | 10    | 71.4    | 2.5          |
| 出版・印刷    | 26    | 13    | 50.0    | 3.2          |
| その他製造業   | 20    | 13    | 65.0    | 3.2          |
| 商業       | 91    | 68    | 74.7    | 17.0         |
| 卸売業      | 66    | 51    | 77.3    | 12.7         |
| 食料品卸     | 21    | 12    | 57.1    | 3.0          |
| 繊維卸      | 20    | 16    | 80.0    | 4.0          |
| 機械金属卸    | 25    | 23    | 92.0    | 5.7          |
| 小売業      | 25    | 17    | 68.0    | 4.2          |
| 建設業      | 35    | 31    | 88.6    | 7.7          |
| 不動産業     | 14    | 13    | 92.9    | 3.2          |
| 運輸・倉庫業   | 28    | 20    | 71.4    | 5.0          |
| サービス業    | 91    | 63    | 69.2    | 15.7         |
| 料理・飲食    | 19    | 11    | 57.9    | 2.7          |
| 旅館・ホテル   | 23    | 18    | 78.3    | 4.5          |
| 情報・事業    | 25    | 19    | 76.0    | 4.7          |
| その他サービス業 | 24    | 15    | 62.5    | 3.7          |

# I 国内景気動向の概要

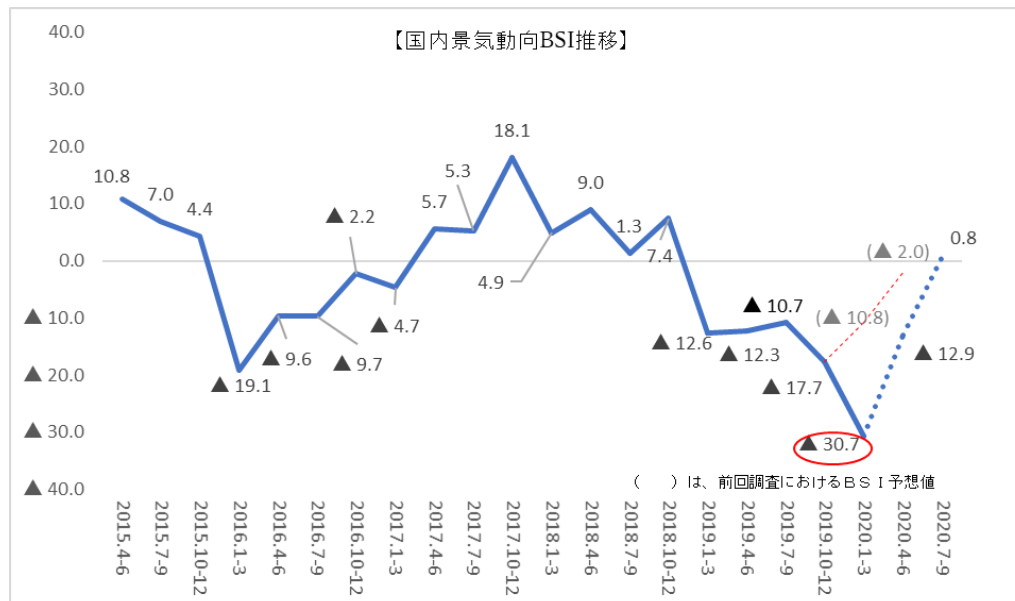
## 国内景気BSI値が東日本大震災影響時以来、9年振りにマイナス30を超える ～新型コロナウイルス感染症拡大防止策等の影響を受け、全ての業種でBSI値がマイナスとなる～

### ■ 国内景気動向《実績（2020年1月～3月期）》

- ・今期の国内景気BSI値は▲30.7（前期実績▲17.7）と、前回予想値（▲10.8）と比較しても、大幅に落ち込む結果となった。新型コロナウイルス感染症が、昨年12月に中国で初めて確認され、1月から世界へ感染が拡大しており、その影響を受けていることが、大きな原因となっている。
- ・国内景気のBSI値が▲20を超えたのは、東日本大震災の影響を受けた、2011年4月～6月期の▲30.6以来となる。

### ■ 国内景気動向《今後の予想》

- ・今後の4月～6月期は▲12.9と、前回予想値（▲2.0）を大幅に下回った。新型コロナウイルス感染症の収束時期の目途が（調査時点においては）不透明なため、先行きへの不安を懸念する声が多く寄せられた。



### 国内景気動向

2020年1月～3月期（実績）

▲30.7

2020年4月～6月期（見込）

▲12.9

2020年7月～9月期（見込）

0.8

### 《業種別 2020年1月～3月期BSI値》

- ・運輸・倉庫業（▲40.0＜前期実績▲11.9＞）、旅館・ホテル業（▲41.2＜前期実績▲7.9＞）など、ほとんどの業種において、前期よりもBSI値は落ち込む結果となった。

### 《規模別 2020年1月～3月期BSI値》

- ・大企業（▲26.5）及び中小企業（▲32.6）ともに、マイナスを強めた。

| 国内景気  |        | 実 績           |      |      | 予 測         |     |      |             |      |      |             |      |      |
|-------|--------|---------------|------|------|-------------|-----|------|-------------|------|------|-------------|------|------|
|       |        | 2019年10月～12月期 |      |      | 2020年1月～3月期 |     |      | 2020年4月～6月期 |      |      | 2020年7月～9月期 |      |      |
|       |        | B.S.I         | 上 昇  | 下 降  | B.S.I       | 上 昇 | 下 降  | B.S.I       | 上 昇  | 下 降  | B.S.I       | 上 昇  | 下 降  |
| 業 種 別 | 総 計    | ▲17.7         | 9.0  | 44.4 | ▲30.7       | 4.9 | 66.3 | ▲12.9       | 12.7 | 38.5 | 0.8         | 25.0 | 23.4 |
|       | 製造業    | ▲19.3         | 8.4  | 47.0 | ▲30.2       | 4.9 | 65.2 | ▲11.1       | 13.8 | 35.9 | 0.8         | 22.8 | 21.3 |
|       | 卸売業    | ▲22.5         | 10.2 | 55.1 | ▲41.2       | 4.0 | 86.3 | ▲20.6       | 9.8  | 51.0 | ▲1.0        | 29.4 | 31.4 |
|       | 小売業    | ▲28.6         | 7.1  | 64.3 | ▲36.7       | 6.7 | 80.0 | ▲16.7       | 13.3 | 46.7 | ▲3.3        | 26.7 | 33.3 |
|       | 建設業    | ▲5.0          | 10.0 | 20.0 | ▲17.7       | 6.5 | 41.9 | ▲27.5       | 3.2  | 58.1 | ▲9.7        | 12.9 | 32.2 |
|       | 不動産業   | ▲17.9         | 0.0  | 35.7 | ▲15.4       | 7.7 | 38.5 | ▲7.7        | 7.7  | 23.1 | 7.7         | 30.8 | 15.4 |
|       | 運輸・倉庫業 | ▲11.9         | 9.5  | 33.3 | ▲40.0       | 0.0 | 80.0 | 0.0         | 25.0 | 25.0 | ▲2.5        | 20.0 | 25.0 |
|       | サービス業  | ▲14.5         | 11.6 | 40.5 | ▲29.6       | 4.9 | 64.0 | ▲9.7        | 12.9 | 32.3 | 8.2         | 34.4 | 18.1 |
| 規 模   | 大企業    | ▲16.2         | 7.4  | 39.7 | ▲26.5       | 5.0 | 57.9 | ▲9.8        | 12.7 | 32.2 | 11.2        | 35.3 | 13.0 |
|       | 中小企業   | ▲18.4         | 9.6  | 46.4 | ▲32.6       | 4.7 | 69.9 | ▲14.2       | 12.7 | 41.1 | ▲3.6        | 20.6 | 27.8 |

## Ⅱ 自社業況（総合判断）の概要

### 自社業況BSI値も大きく悪化

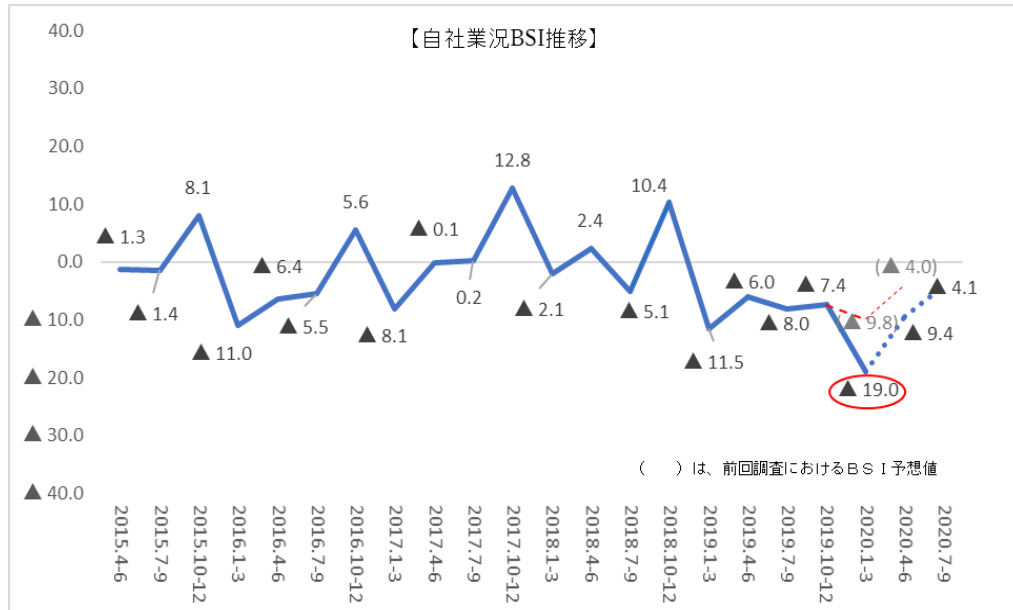
～新型コロナウイルス感染症の影響を受け、先行きが不透明～

#### ■ 自社業況（総合判断）《実績（2020年1月～3月期）》

- ・今期の**自社業況BSI値は▲19.0**（前期実績▲7.4）と、国内景気同様、悪化の結果となった。
- ・自社業況のBSI値が、▲20近くまで落ち込んだのは、2009年4～6月期（▲21.3）及び同年7～9月期（▲17.6）以来11年振りである。この時期は、世界的な金融危機が広がり、さらに追い打ちをかけるように新型インフルエンザが流行し、世界経済が大きな打撃を受けていた。

#### ■ 自社業況《今後の予想》

- ・4月～6月期は▲9.4と、**前回予想値（▲4.0）よりも下回り、続く7月～9月期は▲4.1**と、徐々に回復していく予想であるものの、事態の先行きが不透明なため、今後の状況次第で、予想は大きく変わるものと推測される。



#### 自社業況（総合判断）

2020年1月～3月期（実績）

▲19.0

2020年4月～6月期（見込）

▲9.4

2020年7月～9月期（見込）

▲4.1

#### 《業種別 2020年1月～3月期BSI値》

- ・鉄鋼（▲50.0＜前期実績▲25.0＞）、食料品卸（▲41.7＜前期実績▲9.1＞）、運輸・倉庫業（▲37.5＜前期実績19.1＞）、料理・飲食（▲27.3＜前期実績13.7＞）など、国内景気同様、多くの業種において、前期よりもマイナスが強まった。

#### 《規模別 2020年1月～3月期BSI値》

- ・大企業（▲10.4）、中小企業（▲22.6）ともに前期同様マイナス値となったが、中小企業がより落ち込み幅が大きなものとなった。

| 自社業況<br>(総合判断) |        | 実 績           |       |      |             |        |      | 予 測         |       |      |             |      |      |
|----------------|--------|---------------|-------|------|-------------|--------|------|-------------|-------|------|-------------|------|------|
|                |        | 2019年10月～12月期 |       |      | 2020年1月～3月期 |        |      | 2020年4月～6月期 |       |      | 2020年7月～9月期 |      |      |
|                |        | B.S.I         | 上 昇   | 下 降  | B.S.I       | 上 昇    | 下 降  | B.S.I       | 上 昇   | 下 降  | B.S.I       | 上 昇  | 下 降  |
| 総 計            |        | ▲ 7.4         | 23.2  | 37.9 | ▲ 19.0      | 14.3   | 52.2 | ▲ 9.4       | 17.9  | 36.7 | ▲ 4.1       | 16.5 | 24.6 |
| 業 種 別          | 製造業    | ▲ 9.8         | 22.3  | 41.8 | ▲ 20.0      | 13.2   | 53.2 | ▲ 9.8       | 15.7  | 35.3 | ▲ 0.5       | 20.4 | 21.4 |
|                | 卸売業    | ▲ 17.0        | 18.0  | 52.0 | ▲ 25.5      | 11.8   | 62.7 | ▲ 15.7      | 15.7  | 47.1 | ▲ 7.9       | 17.6 | 33.3 |
|                | 小売業    | ▲ 10.1        | 33.3  | 53.4 | ▲ 23.6      | 11.8   | 58.9 | ▲ 3.1       | 18.8  | 25.0 | ▲ 3.1       | 18.8 | 25.0 |
|                | 建設業    | 3.5           | 24.1  | 17.2 | 0.0         | 30.0   | 30.0 | ▲ 21.7      | 10.0  | 53.3 | ▲ 11.7      | 0.0  | 23.3 |
|                | 不動産業   | ▲ 10.7        | 0.0   | 21.4 | ▲ 11.6      | 7.7    | 30.8 | ▲ 23.1      | 7.7   | 53.8 | ▲ 3.9       | 7.7  | 15.4 |
|                | 運輸・倉庫業 | 19.1          | 47.7  | 9.5  | ▲ 37.5      | 0.0    | 75.0 | 0.0         | 30.0  | 30.0 | ▲ 15.0      | 5.0  | 35.0 |
|                | サービス業  | ▲ 4.3         | 24.3  | 32.8 | ▲ 13.5      | 19.1   | 46.0 | 0.8         | 28.6  | 27.0 | ▲ 5.6       | 15.9 | 27.0 |
|                | 規模     | 大企業           | ▲ 7.7 | 20.1 | 35.5        | ▲ 10.4 | 19.2 | 40.0        | ▲ 6.4 | 17.6 | 30.3        | 3.9  | 21.4 |
|                | 中小企業   | ▲ 7.3         | 24.5  | 39.0 | ▲ 22.6      | 12.2   | 57.4 | ▲ 10.8      | 18.0  | 39.6 | ▲ 7.4       | 14.4 | 29.2 |

## Ⅲ 企業経営動向 概要

### 1 生産・売上高、工事施工高

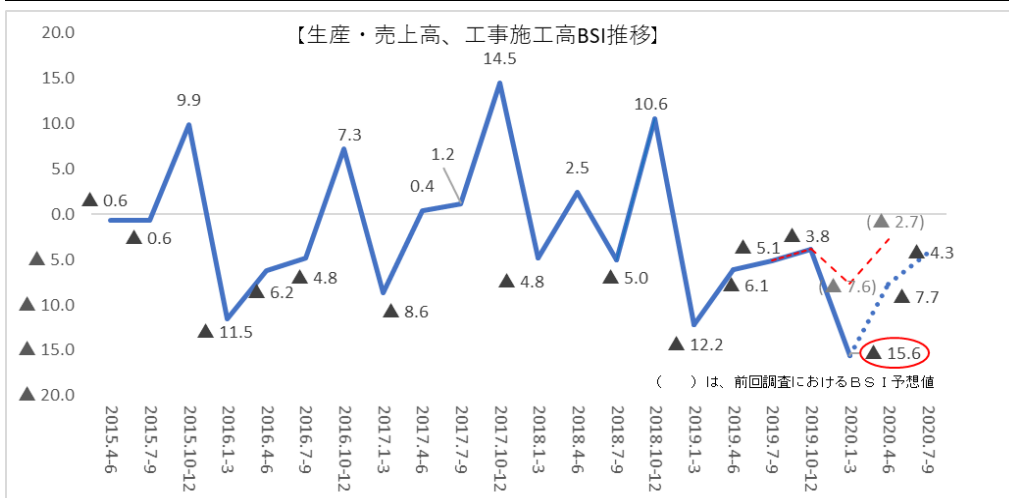
2020年1月～3月期（実績）  
▲15.6

2020年4月～6月期（見込）  
▲7.7

2020年7月～9月期（見込）  
▲4.3

#### 《2020年1月～3月期BSI値》

- ・旅館・ホテル（▲38.9＜前期実績7.9＞）、染色（▲28.6＜前期実績7.2＞）、小売（▲23.5＜前期実績3.4＞）など、前期プラスに転じていた業種の多くが、再びマイナスに転じた。
- ・食料品製造（▲35.4＜前期実績▲5.8＞）、繊維卸（▲31.3＜前期実績▲17.7＞）などは、前期よりもマイナス感を強めた。



| 生産・売上高<br>工事施工高 |        | 実 績           |      |      |             |      |      | 予 測         |      |      |             |      |      |
|-----------------|--------|---------------|------|------|-------------|------|------|-------------|------|------|-------------|------|------|
|                 |        | 2019年10月～12月期 |      |      | 2020年1月～3月期 |      |      | 2020年4月～6月期 |      |      | 2020年7月～9月期 |      |      |
|                 |        | B.S.I.        | 増 加  | 減 少  | B.S.I.      | 増 加  | 減 少  | B.S.I.      | 増 加  | 減 少  | B.S.I.      | 増 加  | 減 少  |
| 業 種 別           | 総 計    | ▲3.8          | 26.2 | 33.7 | ▲15.6       | 17.1 | 48.2 | ▲7.7        | 18.9 | 34.3 | ▲4.3        | 16.8 | 25.4 |
|                 | 製造業    | ▲6.7          | 24.1 | 37.5 | ▲16.9       | 14.6 | 48.3 | ▲7.6        | 19.1 | 34.3 | ▲1.0        | 20.8 | 22.8 |
|                 | 卸売業    | ▲11.0         | 22.0 | 44.0 | ▲24.5       | 15.7 | 64.7 | ▲17.7       | 9.8  | 45.1 | ▲8.8        | 15.7 | 33.3 |
|                 | 小売業    | 3.4           | 40.0 | 33.3 | ▲23.5       | 5.9  | 52.9 | 3.2         | 18.8 | 12.5 | ▲12.5       | 0.0  | 25.0 |
|                 | 建設業    | 8.3           | 33.3 | 16.7 | 8.1         | 38.7 | 22.6 | ▲21.0       | 9.7  | 51.6 | ▲14.6       | 3.2  | 32.3 |
|                 | 不動産業   | ▲10.7         | 0.0  | 21.4 | ▲3.9        | 15.4 | 23.1 | ▲23.1       | 0.0  | 46.2 | ▲3.9        | 7.7  | 15.4 |
|                 | 運輸・倉庫業 | 16.7          | 38.1 | 4.8  | ▲36.9       | 0.0  | 73.7 | 10.5        | 36.8 | 15.8 | ▲10.6       | 10.5 | 31.6 |
|                 | サービス業  | ▲0.8          | 31.4 | 32.9 | ▲9.7        | 24.2 | 43.5 | 1.6         | 29.0 | 25.8 | ▲2.4        | 19.4 | 24.2 |
| 規 模             | 大企業    | ▲4.9          | 25.0 | 34.7 | ▲6.3        | 25.8 | 38.3 | ▲7.6        | 18.5 | 33.6 | 2.6         | 22.2 | 17.1 |
|                 | 中小企業   | ▲3.3          | 26.7 | 33.2 | ▲19.6       | 13.3 | 52.5 | ▲7.8        | 19.1 | 34.7 | ▲7.3        | 14.4 | 28.9 |

### 2 製・商品・サービス・請負価格

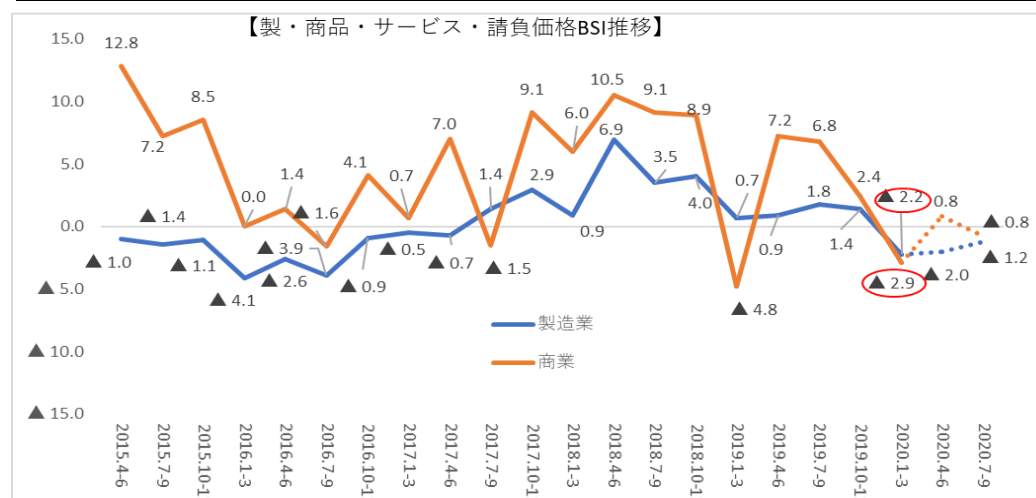
2020年1月～3月期（実績）  
▲3.8

2020年4月～6月期（見込）  
▲0.3

2020年7月～9月期（見込）  
▲1.7

#### 《2020年1月～3月期BSI値》

- ・製造業のBSI値がマイナスを示したのは、2017年4～6月期以来、11期ぶり。また、製造業及び商業の両方のBSI値がマイナスとなったのは、2016年7～9月期以来である。
- ・染色（▲21.5＜前期実績0.0＞）、小売（▲5.9＜前期実績10.7＞）などが、マイナスに転じた。



| 製・商品・<br>サービス・<br>請負価格 |       | 実 績           |      |      |             |     |      | 予 測         |      |      |             |     |      |
|------------------------|-------|---------------|------|------|-------------|-----|------|-------------|------|------|-------------|-----|------|
|                        |       | 2019年10月～12月期 |      |      | 2020年1月～3月期 |     |      | 2020年4月～6月期 |      |      | 2020年7月～9月期 |     |      |
|                        |       | B.S.I.        | 上 昇  | 下 降  | B.S.I.      | 上 昇 | 下 降  | B.S.I.      | 上 昇  | 下 降  | B.S.I.      | 上 昇 | 下 降  |
| 業 種 別                  | 総 計   | 2.5           | 11.5 | 6.6  | ▲3.8        | 4.8 | 12.3 | ▲0.3        | 7.1  | 7.6  | ▲1.7        | 3.8 | 7.1  |
|                        | 製造業   | 1.4           | 7.4  | 4.6  | ▲2.2        | 4.9 | 9.2  | ▲2.0        | 3.9  | 7.8  | ▲1.2        | 2.0 | 4.4  |
|                        | 卸売業   | 0.0           | 14.3 | 14.3 | ▲2.0        | 9.8 | 13.7 | ▲1.0        | 5.9  | 7.8  | 0.0         | 7.8 | 7.8  |
|                        | 小売業   | 10.7          | 21.4 | 0.0  | ▲5.9        | 0.0 | 11.8 | 6.3         | 12.5 | 0.0  | ▲3.1        | 6.3 | 12.5 |
|                        | 建設業   | 8.3           | 23.3 | 6.7  | ▲1.6        | 9.7 | 12.9 | 0.0         | 12.9 | 12.9 | ▲6.5        | 6.5 | 19.4 |
|                        | 不動産業  | ▲7.2          | 0.0  | 14.3 | ▲7.7        | 0.0 | 15.4 | ▲3.9        | 7.7  | 15.4 | ▲3.9        | 0.0 | 7.7  |
|                        | 運輸・倉庫 | 5.0           | 15.0 | 5.0  | ▲2.7        | 0.0 | 5.3  | 2.7         | 5.3  | 0.0  | ▲2.7        | 0.0 | 5.3  |
|                        | サービス業 | 4.6           | 16.9 | 7.7  | ▲10.8       | 1.7 | 23.3 | 4.2         | 15.0 | 6.7  | ▲0.8        | 6.7 | 8.3  |
| 規 模                    | 大企業   | 0.9           | 9.8  | 8.1  | ▲5.0        | 3.3 | 13.2 | 0.9         | 8.3  | 6.6  | ▲0.5        | 5.0 | 5.9  |
|                        | 中小企業  | 3.2           | 12.2 | 5.9  | ▲3.3        | 5.4 | 12.0 | ▲0.8        | 6.5  | 8.0  | ▲2.2        | 3.3 | 7.6  |

### 3 経常利益

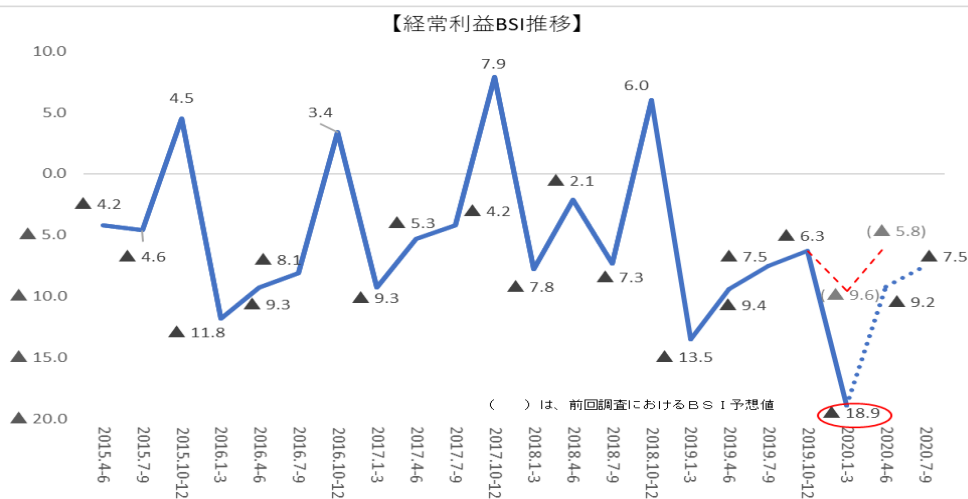
2020年1月～3月期（実績）  
▲18.9

2020年4月～6月期（見込）  
▲9.2

2020年7月～9月期（見込）  
▲7.5

#### 《2020年1月～3月期BSI値》

- ・過去5年の中で、最も落ち込んだ数字となった。経常利益のBSI値が▲20近くを示したのは、2009年4～6月期の▲19.2以来となる。
- ・ほぼ全ての業種において、BSI値はマイナスとなった。



| 経常利益  | 実 績           |        |      |             |        |      | 予 測         |        |      |             |        |      |
|-------|---------------|--------|------|-------------|--------|------|-------------|--------|------|-------------|--------|------|
|       | 2019年10月～12月期 |        |      | 2020年1月～3月期 |        |      | 2020年4月～6月期 |        |      | 2020年7月～9月期 |        |      |
|       | B.S.I         | 増 加    | 減 少  | B.S.I       | 増 加    | 減 少  | B.S.I       | 増 加    | 減 少  | B.S.I       | 増 加    | 減 少  |
| 総 計   | ▲ 6.3         | 22.8   | 35.4 | ▲ 18.9      | 12.2   | 50.0 | ▲ 9.2       | 16.5   | 34.8 | ▲ 7.5       | 13.8   | 28.8 |
| 業 種 別 | 製造業           | ▲ 7.5  | 21.6 | 36.6        | ▲ 20.3 | 11.4 | 52.0        | ▲ 10.1 | 14.3 | 34.5        | ▲ 3.8  | 16.9 |
|       | 卸売業           | ▲ 15.0 | 20.0 | 50.0        | ▲ 23.0 | 14.0 | 60.0        | ▲ 18.0 | 8.0  | 44.0        | ▲ 14.0 | 14.0 |
|       | 小売業           | 3.3    | 33.3 | 26.7        | ▲ 26.5 | 0.0  | 52.9        | ▲ 9.4  | 12.5 | 31.3        | ▲ 9.4  | 6.3  |
|       | 建設業           | ▲ 1.7  | 13.8 | 17.2        | 1.7    | 20.0 | 16.7        | ▲ 15.0 | 10.0 | 40.0        | ▲ 13.4 | 3.3  |
|       | 不動産業          | ▲ 10.7 | 0.0  | 21.4        | ▲ 11.6 | 7.7  | 30.8        | ▲ 15.4 | 7.7  | 38.5        | ▲ 11.6 | 0.0  |
|       | 運輸・倉庫業        | 14.3   | 38.1 | 9.5         | ▲ 35.0 | 0.0  | 70.0        | 5.0    | 35.0 | 25.0        | ▲ 10.0 | 10.0 |
|       | サービス業         | ▲ 5.7  | 30.0 | 41.4        | ▲ 15.4 | 17.7 | 48.4        | 0.8    | 30.6 | 29.0        | ▲ 9.7  | 14.5 |
| 規 模   | 大企業           | ▲ 4.1  | 24.4 | 32.5        | ▲ 11.5 | 17.8 | 40.7        | ▲ 5.1  | 20.3 | 30.5        | 1.8    | 20.7 |
|       | 中小企業          | ▲ 7.3  | 22.1 | 36.7        | ▲ 22.1 | 9.8  | 54.0        | ▲ 10.9 | 14.9 | 36.6        | ▲ 11.4 | 10.9 |

### 4 所定外労働時間

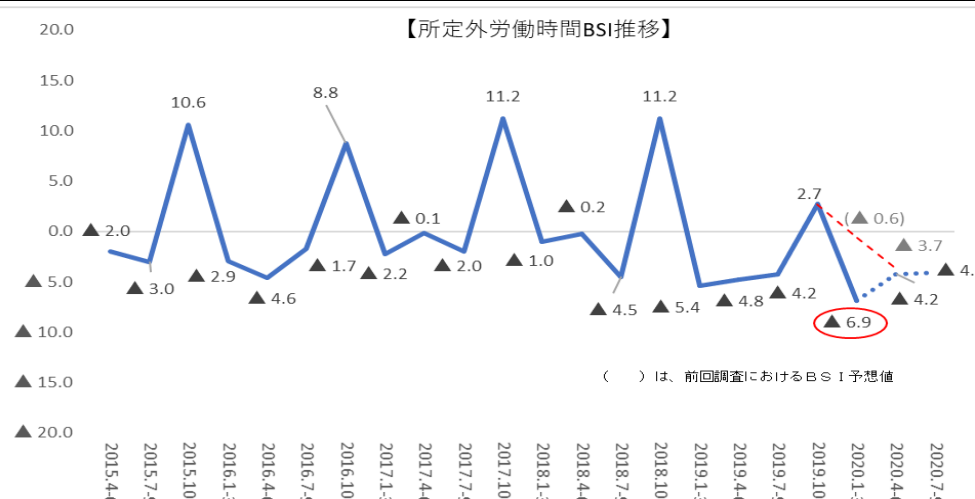
2020年1月～3月期（実績）  
▲6.9

2020年4月～6月期（見込）  
▲4.2

2020年7月～9月期（見込）  
▲4.1

#### 《2020年1月～3月期BSI値》

- ・季節要因もあった前期は、多くの業種でBSI値がプラスとなっていたが、今期はほとんどの業種がマイナスへと転じた。
- ・今年の4月から中小企業においても、時間外労働の上限規制が施行されるため、今後のBSI値の変化が注目される。



| 所定外労働時間 | 実 績           |       |      |             |        |      | 予 測         |        |      |             |        |      |
|---------|---------------|-------|------|-------------|--------|------|-------------|--------|------|-------------|--------|------|
|         | 2019年10月～12月期 |       |      | 2020年1月～3月期 |        |      | 2020年4月～6月期 |        |      | 2020年7月～9月期 |        |      |
|         | B.S.I         | 増 加   | 減 少  | B.S.I       | 増 加    | 減 少  | B.S.I       | 増 加    | 減 少  | B.S.I       | 増 加    | 減 少  |
| 総 計     | 2.7           | 20.3  | 15.0 | ▲ 6.9       | 13.7   | 27.4 | ▲ 4.2       | 13.0   | 21.4 | ▲ 4.1       | 7.7    | 15.8 |
| 業 種 別   | 製造業           | ▲ 1.9 | 14.7 | 18.4        | ▲ 10.1 | 8.8  | 28.9        | ▲ 5.9  | 9.3  | 21.1        | ▲ 2.2  | 7.4  |
|         | 卸売業           | ▲ 1.0 | 12.0 | 14.0        | ▲ 9.8  | 9.8  | 29.4        | ▲ 4.9  | 5.9  | 15.7        | ▲ 4.0  | 7.8  |
|         | 小売業           | 16.7  | 33.3 | 0.0         | ▲ 2.9  | 11.8 | 17.6        | 0.0    | 12.5 | 12.5        | ▲ 9.4  | 6.3  |
|         | 建設業           | 12.1  | 31.0 | 6.9         | 18.4   | 46.7 | 10.0        | ▲ 18.4 | 10.0 | 46.7        | ▲ 11.7 | 0.0  |
|         | 不動産業          | 7.2   | 21.4 | 7.1         | 11.6   | 23.1 | 0.0         | 0.0    | 7.7  | 7.7         | 0.0    | 0.0  |
|         | 運輸・倉庫業        | 10.0  | 35.0 | 15.0        | ▲ 31.6 | 0.0  | 63.2        | 7.9    | 31.6 | 15.8        | ▲ 5.3  | 10.5 |
|         | サービス業         | 9.5   | 31.9 | 13.0        | ▲ 3.4  | 20.0 | 26.7        | 3.3    | 28.3 | 21.7        | ▲ 5.9  | 13.3 |
| 規 模     | 大企業           | 4.8   | 24.0 | 14.4        | 0.0    | 21.8 | 21.8        | ▲ 5.1  | 13.4 | 23.5        | ▲ 3.8  | 9.3  |
|         | 中小企業          | 1.8   | 18.7 | 15.2        | ▲ 9.8  | 10.2 | 29.8        | ▲ 3.8  | 12.8 | 20.4        | ▲ 4.2  | 6.9  |



## 5 製・商品在庫

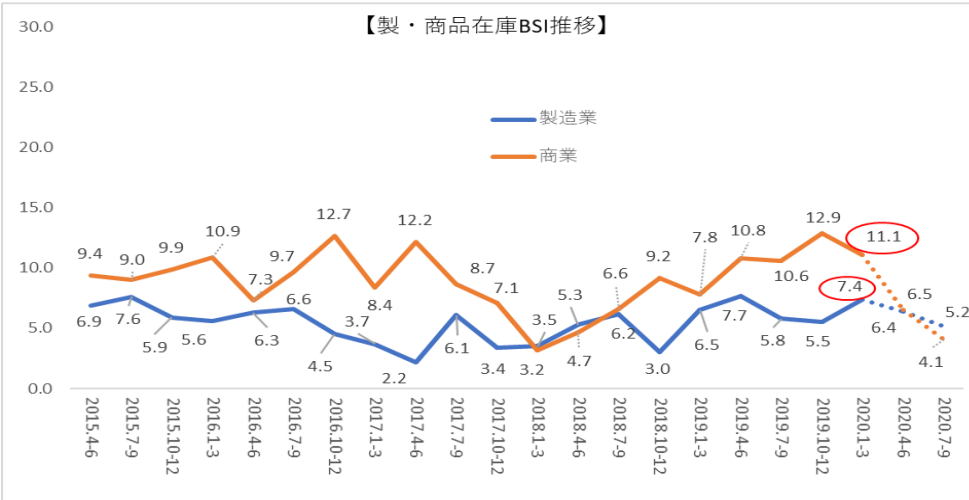
2020年1月～3月期（実績）  
8.3

2020年4月～6月期（見込）  
6.4

2020年7月～9月期（見込）  
5.0

### 《2020年1月～3月期BSI値》

- ・製造業及び商業を全体で見ると、いずれも前期比横ばいで推移している。
- ・繊維製造（23.4）、繊維卸（28.2）などで、過剰感がやや目立つ。



| 製・商品在庫 | 実 績           |      |      |             |      |      | 予 測         |      |      |             |      |      |
|--------|---------------|------|------|-------------|------|------|-------------|------|------|-------------|------|------|
|        | 2019年10月～12月期 |      |      | 2020年1月～3月期 |      |      | 2020年4月～6月期 |      |      | 2020年7月～9月期 |      |      |
|        | B.S.I         | 過 剰  | 不 足  | B.S.I       | 過 剰  | 不 足  | B.S.I       | 過 剰  | 不 足  | B.S.I       | 過 剰  | 不 足  |
| 総 計    | 6.9           | 17.8 | 4.0  | 8.3         | 19.5 | 3.0  | 6.4         | 15.0 | 2.3  | 5.0         | 11.4 | 1.5  |
| 業 種 別  | 製造業           | 5.2  | 15.1 | 4.7         | 7.4  | 17.6 | 2.9         | 6.4  | 15.7 | 2.9         | 5.2  | 11.9 |
|        | 卸売業           | 16.7 | 33.3 | 0.0         | 12.8 | 27.7 | 2.1         | 7.5  | 14.9 | 0.0         | 5.4  | 12.8 |
|        | 小売業           | 0.0  | 6.7  | 6.7         | 6.3  | 18.8 | 6.3         | 3.4  | 6.7  | 0.0         | 0.0  | 0.0  |
| 規 模 別  | 大企業           | 12.7 | 25.4 | 0.0         | 7.9  | 15.7 | 0.0         | 7.9  | 15.7 | 0.0         | 4.4  | 8.8  |
|        | 中小企業          | 4.9  | 15.2 | 5.4         | 8.4  | 20.8 | 4.1         | 5.9  | 14.8 | 3.1         | 5.1  | 12.2 |

## 6 資金繰り

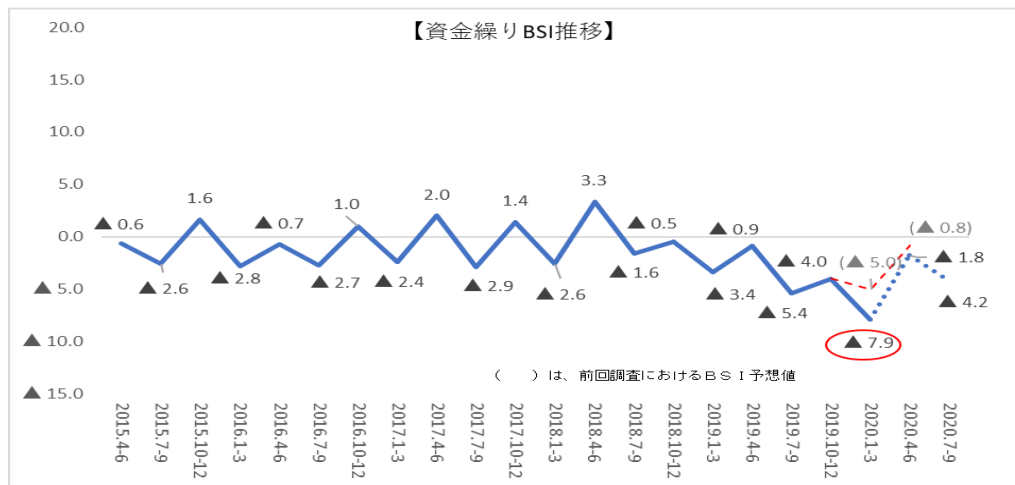
2020年1月～3月期（実績）  
▲7.9

2020年4月～6月期（見込）  
▲1.8

2020年7月～9月期（見込）  
▲4.1

### 《2020年1月～3月期BSI値》

- ・染色（▲28.6＜前期実績▲7.2＞）、鉄鋼（▲33.4＜前期実績▲8.3＞）、旅館・ホテル（▲11.1＜前期実績13.2＞）などで、マイナスが強まった。
- ・規模別では、大企業（▲2.5）が前期比横ばいで推移したが、中小企業（▲10.2）は前期よりも下降した。



| 資金繰り  | 実 績           |      |      |             |       |      | 予 測         |      |      |             |       |      |
|-------|---------------|------|------|-------------|-------|------|-------------|------|------|-------------|-------|------|
|       | 2019年10月～12月期 |      |      | 2020年1月～3月期 |       |      | 2020年4月～6月期 |      |      | 2020年7月～9月期 |       |      |
|       | B.S.I         | 改 善  | 悪 化  | B.S.I       | 改 善   | 悪 化  | B.S.I       | 改 善  | 悪 化  | B.S.I       | 改 善   | 悪 化  |
| 総 計   | ▲4.0          | 7.5  | 15.5 | ▲7.9        | 4.5   | 20.3 | ▲1.8        | 8.0  | 11.6 | ▲4.1        | 3.8   | 11.9 |
| 業 種 別 | 製造業           | ▲6.3 | 6.5  | 19.0        | ▲7.5  | 4.4  | 19.4        | ▲3.9 | 4.9  | 12.6        | ▲3.7  | 4.4  |
|       | 卸売業           | ▲5.1 | 6.1  | 16.3        | ▲8.8  | 2.0  | 19.6        | ▲1.0 | 9.8  | 11.8        | ▲5.9  | 2.0  |
|       | 小売業           | 0.0  | 20.0 | 20.0        | ▲11.8 | 0.0  | 23.5        | ▲6.3 | 6.3  | 18.8        | ▲3.1  | 6.3  |
|       | 建設業           | ▲6.9 | 3.4  | 17.2        | ▲5.0  | 13.3 | 23.3        | 8.4  | 20.0 | 3.3         | ▲1.7  | 0.0  |
|       | 不動産業          | 0.0  | 0.0  | 0.0         | ▲7.7  | 0.0  | 15.4        | ▲3.9 | 0.0  | 7.7         | 0.0   | 0.0  |
|       | 運輸・倉庫業        | 4.8  | 9.5  | 0.0         | ▲10.6 | 0.0  | 21.1        | 2.7  | 15.8 | 10.5        | ▲10.6 | 0.0  |
|       | サービス業         | 0.7  | 11.4 | 10.0        | ▲8.0  | 6.3  | 22.2        | 0.0  | 11.1 | 11.1        | ▲4.0  | 6.3  |
| 規 模 別 | 大企業           | ▲1.2 | 4.8  | 7.2         | ▲2.5  | 4.2  | 9.2         | 0.9  | 6.7  | 5.0         | ▲1.3  | 1.7  |
|       | 中小企業          | ▲5.2 | 8.7  | 19.0        | ▲10.2 | 4.7  | 25.1        | ▲2.9 | 8.6  | 14.4        | ▲5.2  | 4.7  |

## IV 当面の経営上の問題点

### 調査結果のまとめ

第1位の問題点として、「受注・売上不振」が5期連続認識される

#### ■ 当面の経営上の問題点

- ・「その他」が第9位に入っているが、これは新型コロナウイルス感染症の影響を懸念し選択された結果によるものである。
- ・第1位「受注・売上不振」、第2位「求人難」は、5期連続で順位変動がない状態が続いている。

第1位は「受注・売上不振」(53.1%) (前期実績51.6%)

第2位は「求人難」(31.9%) (前期実績33.1%)

第3位は「技能労働者不足」(24.4%) (前期実績22.3%)

第4位は「人件費負担増大」(22.2%) (前期実績26.1%)

第5位は「過当競争」(20.7%) (前期実績20.4%)

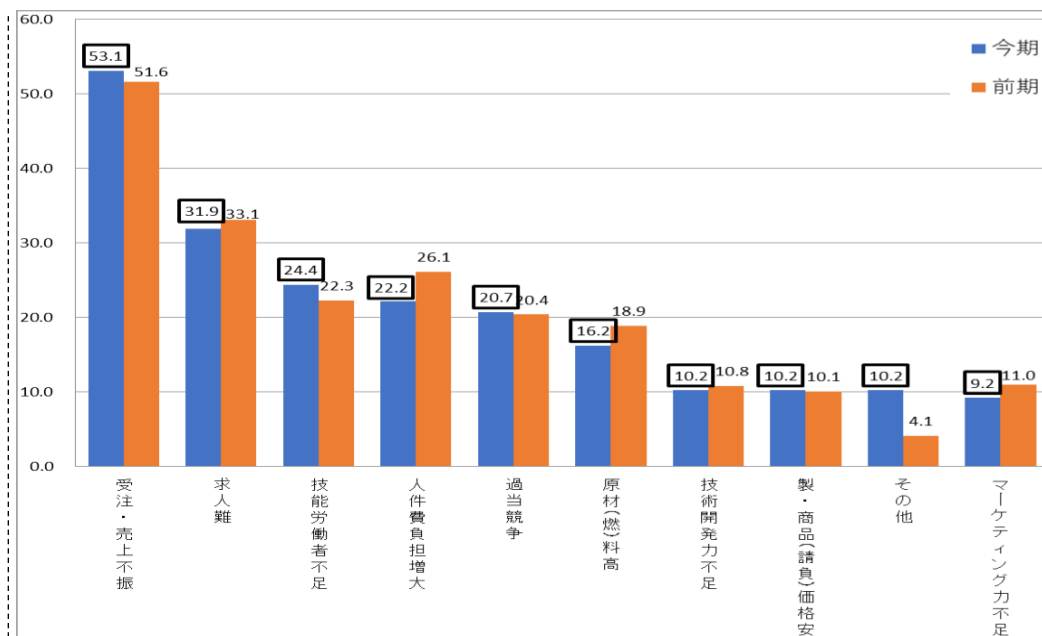
#### ≪業種別≫

- ・第1位の「受注・売上不振」は、製造業及び小売業において、長期間第1位を占め、業界における深刻な問題となっている。
- ・第2位の「求人難」は、運輸・倉庫(50.0%)、サービス業(41.7%)で大きな割合を占め、こちらも業界が抱える深刻な課題である。

#### ≪規模別≫

- ・大企業の第1位は「受注・売上不振」、第2位は「求人難」  
※ 前回と同順位。
- ・中小企業の第1位も「受注・売上不振」、第2位は「求人難」  
※ 前回と同順位。

今回、「その他の問題点」や「コメント」として寄せられたご意見のほとんどが、業種や企業規模に関わらず、新型コロナウイルス感染症による、自社業況等への影響や世界経済の先行きが見通せず、事態の長期化による経済の落ち込みを不安視する声で占められた。



| 当面の経営上の問題点 | 第1位 (%)      | 第2位 (%)             | 第3位 (%)               |
|------------|--------------|---------------------|-----------------------|
| 総計         | 受注・売上不振 53.1 | 求人難 31.9            | 技能労働者不足 24.4          |
| 大企業        | 受注・売上不振 45.5 | 求人難 33.9            | 過当競争 28.1             |
| 中小企業       | 受注・売上不振 56.4 | 求人難 31.1            | 技能労働者不足/原材料(燃料)高 25.7 |
| 製造業        | 受注・売上不振 55.8 | 求人難 26.7            | 原材料(燃料)高 20.9         |
| 卸売業        | 受注・売上不振 72.5 | 人件費負担増 29.4         | 過当競争/求人難 27.5         |
| 小売業        | 受注・売上不振 70.6 | 過当競争/求人難 35.3       |                       |
| 建設業        | 技能労働者不足 77.4 | 求人難 48.4            | 受注・売上不振 41.9          |
| 不動産業       | 受注・売上不振 38.5 | 技能労働者不足/地価問題 23.1   |                       |
| 運輸・倉庫業     | 求人難 50.0     | 受注・売上不振/人件費負担増 35.0 |                       |
| サービス業      | 人件費負担増 46.0  | 求人難 41.3            | 受注・売上不振 38.1          |



## V 企業の現況

### 製造業の操業率及び受注残が減少 民間工事の受注高も下降傾向

#### ■ 操業率（製造業）《2020年1月～3月期》

「上昇」 12.0%（前期実績13.3%）

「下降」 33.7%（前期実績24.5%）

B S I 値 ▲10.9（前期実績▲5.6）

#### 《業種別》

- ・食料品（▲25.0＜前期実績▲2.2＞）、鉄鋼（▲41.7＜前期実績▲33.4＞）、その他製造（▲4.6＜前期実績12.5＞）などが、前期よりも下降した。

#### ■ 受注残（製造業）《2020年1月～3月期》

「増加」 8.7%（前期実績11.4%）

「減少」 39.3%（前期実績29.0%）

B S I 値 ▲15.3（前期実績▲8.8）

#### 《業種別》

- ・繊維製造（▲21.5＜前期実績▲15.4＞）、窯業・土石（▲37.5＜前期実績▲15.0＞）など多くの業種で、前期よりもB S I 値のマイナス幅が拡大した。

#### ■ 受注高（建設業）《2020年1月～3月期》

「増加」 25.0%（前期実績24.1%）

「減少」 25.0%（前期実績17.2%）

B S I 値 0.0（前期実績3.5）

#### ■ 原材料価格（製造業、建設業）《2020年1月～3月期》

「上昇」 27.0%（前期実績33.2%）

「下降」 2.4%（前期実績1.8%）

B S I 値 12.3（前期実績15.7）

#### 《業種別》

- ・染色（30.0＜前期実績▲10.0＞）や精密機械（15.4＜前期実績6.3＞）などが、前期より大きく上昇した。
- ・食料品（20.0＜前期実績28.3＞）、一般機械（2.4＜前期実績5.3＞）などで、前期よりやや下回った結果となった。

|                | 2018年  |        |          | 2019年  |        |        |          | 2020年  |
|----------------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|
|                | 4月～6月期 | 7月～9月期 | 10月～12月期 | 1月～3月期 | 4月～6月期 | 7月～9月期 | 10月～12月期 | 1月～3月期 |
| 操業率(製造業)       | 4.5    | 2.2    | 8.0      | ▲5.8   | ▲5.0   | ▲7.1   | ▲5.6     | ▲10.9  |
| 受注残(製造業)       | 3.5    | 0.0    | 3.9      | ▲10.8  | ▲6.6   | ▲7.1   | ▲8.8     | ▲15.3  |
| 受注高(建設業)       | ▲1.9   | 10.7   | 9.6      | ▲2.0   | ▲3.6   | 0.0    | 3.5      | 0.0    |
| 内 公共工事         | 21.4   | 3.7    | ▲10.7    | ▲5.8   | ▲12.5  | ▲13.5  | ▲6.9     | ▲6.7   |
| 民間工事           | 1.7    | 3.7    | 13.0     | ▲1.8   | 1.8    | 5.6    | 0.0      | ▲6.7   |
| 原材料価格(製造業、建設業) | 24.8   | 22.5   | 25.5     | 20.1   | 18.5   | 16.5   | 15.7     | 12.3   |

## VI 設備投資計画について

### 付帯調査 ①

国内向けの設備投資が、来年度も引き続き堅調の予想。  
特に大企業において、来年度も今年度同様に設備投資が積極的に実施される見込み。

調査方法：郵送によるアンケート方式（第191回経営経済動向調査の一部として実施）

#### ■ 昨年度(2018年度)と比較した今年度(2019年度)の設備投資(国内問わず)の実績

- 「増額して実施」（21.6%）、「ほぼ昨年度と同様に実施」（35.6%）、「昨年度よりも減額して実施」（12.4%）と、全体の7割近くの企業が、昨年度に引き続き今年度も設備投資を行っていた。
- 一方、規模別で見ると、大企業は9割近くが昨年度に引き続き今年度も設備投資を実施し、「設備投資をしばらく実施していない」割合は5.1%と、ごく少数である。しかし、中小企業においては、25.6%が「設備投資をしばらく実施していない」と回答しており、大企業における設備投資の活発さが見てとれる結果となった。

| 昨年度と比較した今年度の実績 |        | 増額している | ほぼ昨年度と同様 | 減額している | 昨年度は実施せず、今年度は実施 | 昨年度は実施したが、今年度は実施せず | 設備投資をしばらく実施していない |
|----------------|--------|--------|----------|--------|-----------------|--------------------|------------------|
| 総計(388)        |        | 21.6%  | 35.6%    | 12.4%  | 4.1%            | 7.0%               | 19.3%            |
| 規模別            | 大企業    | 28.0%  | 49.2%    | 12.7%  | 2.5%            | 2.5%               | 5.1%             |
|                | 中小企業   | 18.9%  | 29.6%    | 12.2%  | 4.8%            | 8.9%               | 25.6%            |
| 業種別            | 製造業    | 21.4%  | 32.8%    | 16.4%  | 4.5%            | 5.5%               | 19.4%            |
|                | 卸売業    | 22.9%  | 29.2%    | 4.2%   | 8.3%            | 6.3%               | 29.2%            |
|                | 小売業    | 41.2%  | 23.5%    | 5.9%   | 0.0%            | 17.6%              | 11.8%            |
|                | 建設業    | 16.7%  | 30.0%    | 16.7%  | 0.0%            | 0.0%               | 36.7%            |
|                | 不動産業   | 7.7%   | 53.8%    | 7.7%   | 7.7%            | 7.7%               | 15.4%            |
|                | 運輸・倉庫業 | 21.1%  | 63.2%    | 0.0%   | 5.3%            | 5.3%               | 5.3%             |
|                | サービス業  | 21.7%  | 43.3%    | 10.0%  | 1.7%            | 13.3%              | 10.0%            |

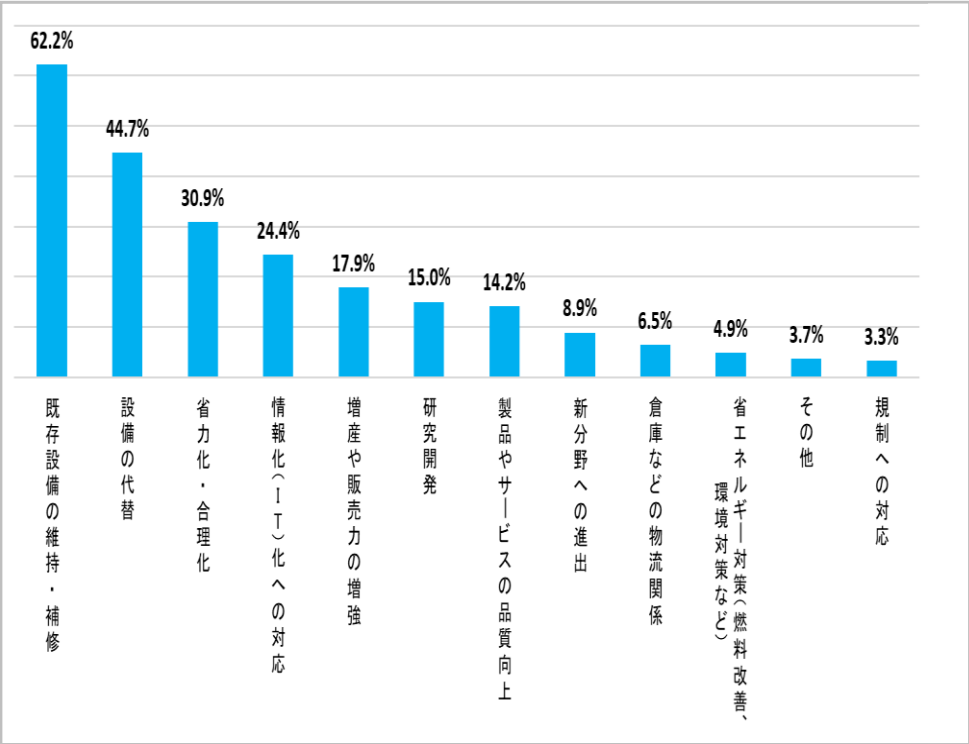
#### ■ 今年度(2019年度)と比較した来年度(2020年度)の設備投資(国内・海外)の計画

- 2020年度に設備投資を実施する割合は、「今年度よりも規模を拡大して実施予定」（10.6%）、「今年度と同程度で実施予定」（27.5%）、「規模を縮小して実施予定」（6.8%）「実施する予定だが、規模は未定」（22.1%）と、全体の7割近くの企業が占めた。
- また、「規模を拡大して実施予定」、「今年度と同程度で実施予定」、「規模を縮小して実施予定」を選択した企業のうち、国内において実施する割合は、いずれの場合も半数以上を占めた。国内向けの設備投資が、今年度に引き続き来年度も堅調であることが予想されるが、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化した場合、これらの動きも変化することが懸念される。

| 今年度と比較した来年度計画 |        | 規模を拡大して実施予定 | 今年度と同程度で実施予定 | 規模を縮小して実施予定 | 実施する予定だが、規模は未定 | 実施する予定はない | 現時点では、実施も含め未定 |
|---------------|--------|-------------|--------------|-------------|----------------|-----------|---------------|
| 総計(385)       |        | 10.6%       | 27.5%        | 6.8%        | 22.1%          | 22.3%     | 10.9%         |
| 規模別           | 大企業    | 16.2%       | 40.2%        | 9.4%        | 17.9%          | 6.8%      | 7.7%          |
|               | 中小企業   | 8.2%        | 21.3%        | 5.6%        | 23.9%          | 29.1%     | 11.9%         |
| 業種別           | 製造業    | 11.9%       | 29.9%        | 6.0%        | 23.4%          | 19.9%     | 9.0%          |
|               | 卸売業    | 13.0%       | 21.7%        | 6.5%        | 15.2%          | 21.7%     | 23.9%         |
|               | 小売業    | 0.0%        | 5.9%         | 23.5%       | 35.3%          | 29.4%     | 5.9%          |
|               | 建設業    | 6.7%        | 20.0%        | 0.0%        | 20.0%          | 36.7%     | 16.7%         |
|               | 不動産業   | 7.7%        | 15.4%        | 7.7%        | 38.5%          | 23.1%     | 7.7%          |
|               | 運輸・倉庫業 | 10.5%       | 47.4%        | 5.3%        | 15.8%          | 15.8%     | 5.3%          |
|               | サービス業  | 10.2%       | 30.5%        | 8.5%        | 18.6%          | 23.7%     | 8.5%          |

■ 来年度計画している(予定も含む)、設備投資の内容や目的<複数回答選択> (前問で「設備投資の実施計画がある」と回答した企業が対象)

- 「既存設備の維持・補修」(62.2%)が最も多くの回答を占め、続いて「設備の代替」(44.7%)、「省力化・合理化」(30.9%)、「情報(I T)化への対応」(24.4%)が上位を占めた。
- 規模別や業種別で見た場合でも、全体の回答と大きな差はなく、「既存設備の維持・補修」に対する設備投資を計画している企業が多くを占める結果となった。



■ 今年度と比較した来年度の国内／海外への設備投資の比率について (前々問で「設備投資の実施計画がある」と回答した企業が対象)

- 半数以上の企業が「国内の設備投資の割合が大きい」と回答。「海外の設備投資の割合が大きい」と回答した企業は、若干の割合であった。
- 「その他」を選択した企業の殆どが、「国内のみの投資」と記載しており、設備投資を計画している多くの企業が国内への設備投資を重視して実施する予定であることが推察される。
- 規模別や業種別でも大きな差はない結果となった。

| 今年度と比較した来年度の国内外比率 |        | 国内の設備投資の割合が大きい | 海外の設備投資の割合が大きい | 国内及び海外ともに同程度 | 割合は未定 | その他   |
|-------------------|--------|----------------|----------------|--------------|-------|-------|
| 総計 (215)          |        | 57.7%          | 3.3%           | 11.2%        | 14.0% | 14.0% |
| 規模別               | 大企業    | 56.2%          | 2.2%           | 13.5%        | 16.9% | 11.2% |
|                   | 中小企業   | 58.7%          | 4.0%           | 9.5%         | 11.9% | 15.9% |
| 業種別               | 製造業    | 53.2%          | 4.8%           | 12.1%        | 19.4% | 10.5% |
|                   | 卸売業    | 61.9%          | 4.8%           | 9.5%         | 14.3% | 9.5%  |
|                   | 小売業    | 55.6%          | 0.0%           | 11.1%        | 11.1% | 22.2% |
|                   | 建設業    | 72.7%          | 0.0%           | 9.1%         | 0.0%  | 18.2% |
|                   | 不動産業   | 83.3%          | 0.0%           | 0.0%         | 0.0%  | 16.7% |
|                   | 運輸・倉庫業 | 76.9%          | 0.0%           | 7.7%         | 0.0%  | 15.4% |
|                   | サービス業  | 54.8%          | 0.0%           | 12.9%        | 6.5%  | 25.8% |

## VII BCP（事業継続計画）について

### 付帯調査 ②

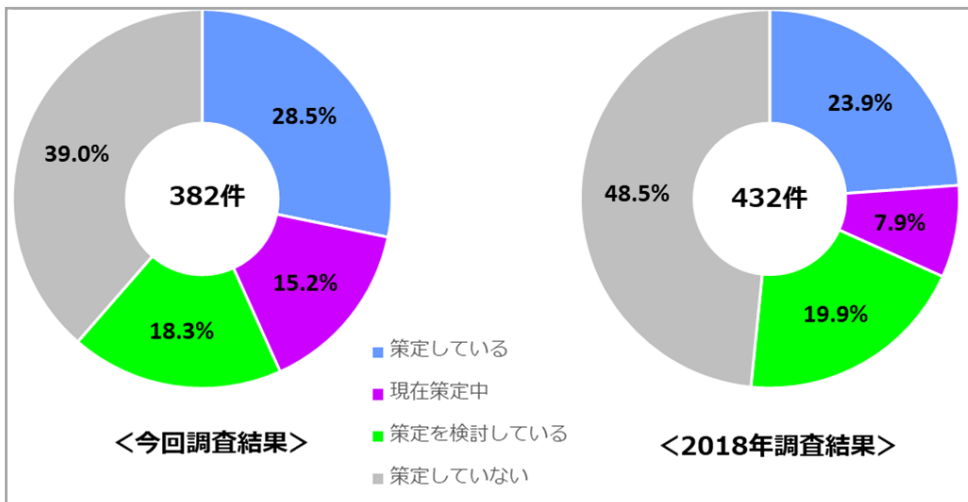
BCPの策定に向けて動いている企業は全体の半数以上。  
企業規模により差があるものの、策定の必要性が徐々に企業へ浸透している。

#### ■ BCPの策定状況について

- 近年多発する自然災害など、企業が災害等の不測の事態に遭遇しても、取引先等に対する製品・サービスの供給責任を果たすための対応を文書化したBCP（事業継続計画）の策定について、2018年7～9月期の付帯調査で行った結果と、今回の調査結果を比較した。
- 前回調査では、「策定している」（23.9%）、「現在策定中」（7.9%）、「策定を検討している」（19.9%）と、全体の51.7%が策定について前向きな回答を示していた。一方、今回の調査では、策定について前向きな回答を選択した企業の割合が全体の62%と、前回調査よりも約10%上昇しており、調査期間が新型コロナウイルス感染症の影響が拡大した期間と重なっていたことも、一因と思われる。

- 規模別にみると、大企業の半数近くが既に策定をしており、「現在策定中」（19.3%）と「策定を検討している」（7.9%）と合わせると、75.4%の企業が策定への動きを進めている。
- 一方、中小企業においては「策定していない」と回答した企業が45.9%という結果となり、企業規模による差が明確となった。しかしながら、前回調査では「策定していない」が中小企業では、57.3%と半数以上を占めていたことから、徐々にではあるが、BCP（事業継続計画）策定の必要性などが、浸透してきているのではないかと推測される。

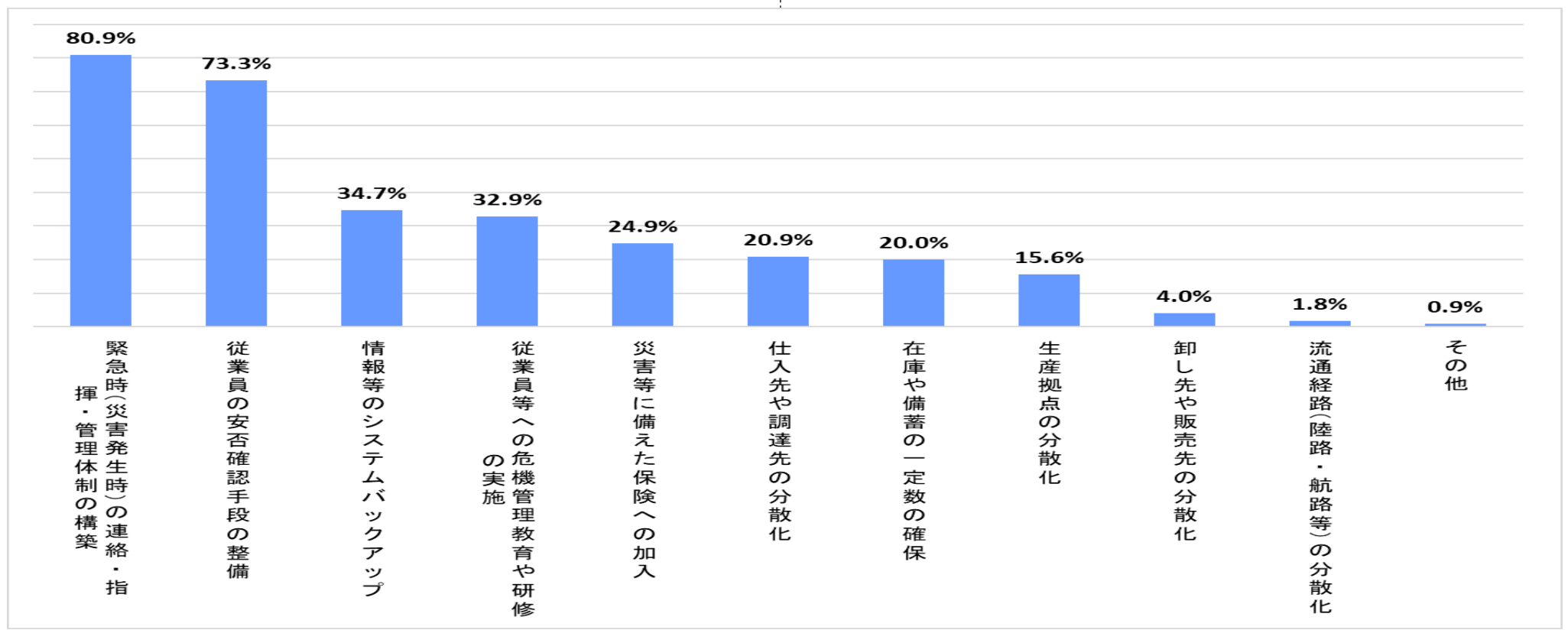
| BCPの策定状況について |          | 策定している | 現在策定中 | 策定を検討している | 策定していない |
|--------------|----------|--------|-------|-----------|---------|
| 今回           | 総計 (382) | 28.5%  | 15.2% | 18.3%     | 39.0%   |
|              | 規模別      |        |       |           |         |
|              | 大企業      | 48.2%  | 19.3% | 7.9%      | 19.3%   |
|              | 中小企業     | 19.0%  | 13.1% | 22.0%     | 45.9%   |
| 2018年        | 総計 (432) | 23.9%  | 7.9%  | 19.9%     | 48.5%   |
|              | 規模別      |        |       |           |         |
|              | 大企業      | 44.7%  | 12.2% | 16.3%     | 26.8%   |
|              | 中小企業     | 15.3%  | 6.0%  | 21.3%     | 57.3%   |



■ BCPの内容(実施済・検討中含む) <複数回答選択>  
(前問で「策定している」「策定中」「検討中」と回答した企業が対象)

- 最も多く回答が集まった「緊急時(災害発生時)の連絡・指揮・管理体制の構築」が80.9%、続いて「従業員の安否確認手段の整備」が73.3%と、全体の回答のうちで大きな割合を占めた。
- 「情報等のシステムバックアップ」(34.7%)、「従業員等への危機管理教育や研修の実施」(32.9%)がほぼ同じ割合で選択の割合が続いた。

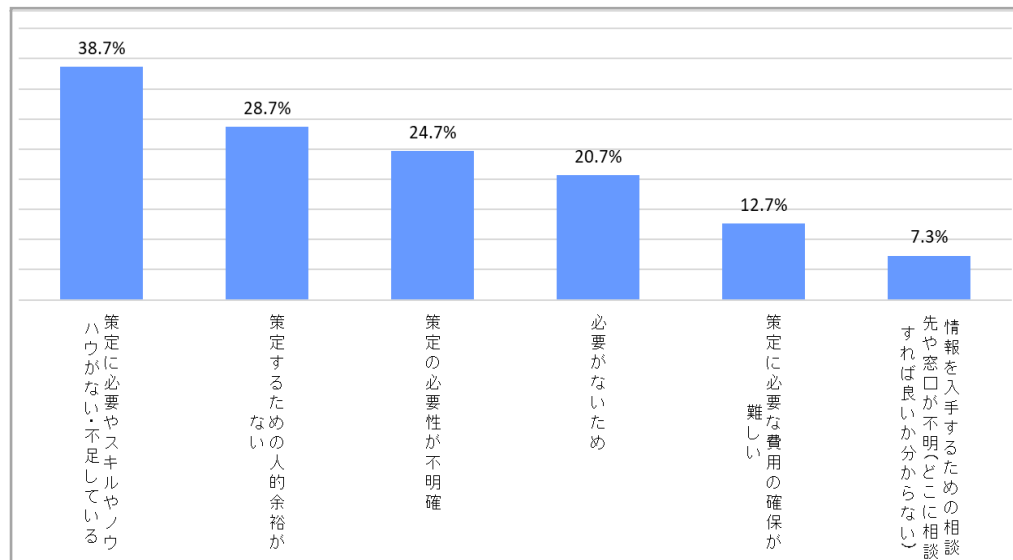
- 「仕入れ先や調達先の分散化」(20.9%)や「生産拠点の分散化」(15.6%)など、分散によるリスク回避などは、関係者等との調整など、要する時間や作業が多いことが推測され、策定の割合がやや少なめになっているものと思われる。
- 回答が最も多く集まったものは、他と比べると調整などがし易く手をつけやすいところから、各企業は策定を進めている様子が見受けられる。いずれの企業も人手が限られているため、出来ることから少しずつ不測の事態に備えた準備を始めていくことが、重要である。





■ BCPを策定していない理由＜複数回答選択＞  
（前々問で「策定していない」と回答した企業が対象）

- 全体の24.7%がBCPを策定していない理由として、「策定の必要性が不明確」と回答。また、20.7%の企業が「必要がないため」を選択している。
- 一方で、「策定に必要なスキルやノウハウがない・不足している」（38.7%）、「策定するための人的余裕がない」（28.7%）が、上位の回答を占め、策定を望んでいるもののノウハウや人的余裕などが要因となり、BCPの策定へ踏み出せていない状況が見てとれる。
- 2011年の東日本大震災以降、BCP策定の重要性が高まり、各企業において策定の動きが年々活発化しているが、ノウハウや人手不足などが策定への大きな壁となっている。



＜参考＞

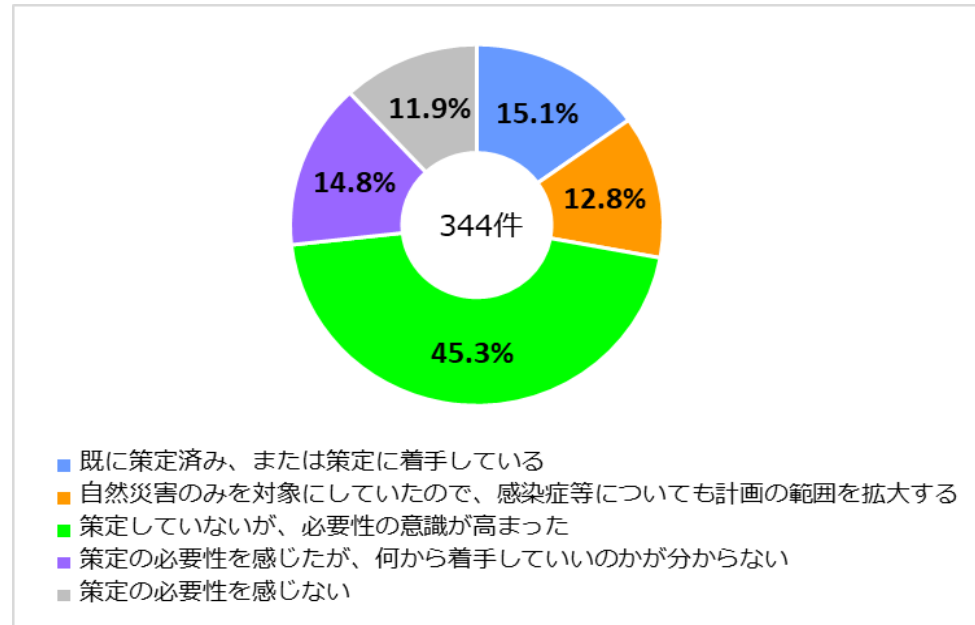
■ 「新型コロナウイルスによる京都経済への影響」に関する緊急調査における、BCPへの意識調査結果

調査時期：2020年2月3日～2月10日

調査先：京都商工会議所の会員企業等 436社

調査方法：郵送によるアンケート方式、及び、本所経営支援員による電話や対面による直接ヒアリング又は、FAX等による間接ヒアリング

- 「新型コロナウイルス感染症の事態を受け、BCP策定の意識が高まりましたか？」（単一回答）の設問を受け、「策定の必要性の意識が高まった」（45.3%）、「策定の必要性を感じたが、何から着手していいのかが分からない」（14.8%）と、全体の約6割が策定への必要性を感じている結果となった。



# 卷末資料

## 調査対象業種の主要製・商品（営業内容）

|        |                             |          |                             |
|--------|-----------------------------|----------|-----------------------------|
| 食料品    | 清酒、パン、洋菓子、和菓子、調味料等          | 出版・印刷    | 印刷・製本、出版、紙製品等               |
| 繊維     | 正絹着尺、帯地等                    | その他製造業   | 毛皮、洋傘、マネキン、ゲーム機器、扇子、薫香等     |
| 染色     | 機械染色整理、スクリーン染色、型染友禅、手描友禅等   | 食料品卸     | 清酒、洋酒、洋菓子、和菓子、調味料、砂糖、缶詰等    |
| 繊維製品   | ネクタイ、肌着、レース、リボン、クロス等        | 繊維卸      | 白生地、染呉服、帯地、和装小物等            |
| 化学・ゴム  | 界面活性剤、染料、顔料、医薬品、ゴム等         | 機械金属卸    | 自動車、家電製品、銅材、工具、電気機器、工作機械等   |
| 窯業・土石  | 電磁気、砥石、ガラス、生コンクリート、セメント等    | 小売業      | 百貨店、スーパー、専門店等               |
| 鉄鋼     | 鋳鉄铸件等                       | 建設業      | 総合工事業等                      |
| 非鉄     | 伸銅品、黄銅棒、アルミ合金、鍍金、金属加工等      | 不動産業     | 不動産賃貸、建売、土地売買、代理業・仲介業等      |
| 一般機械   | 車体、内燃機関、繊維・染色機械、工作機械等       | 運輸・倉庫業   | 鉄道、道路旅客運送、貨物運送、倉庫業等         |
| 電気機械   | 配電板、配線板、スイッチ、コンデンサ、電池、電子部品等 | 料理・飲食    | 料理・飲食（観光地）等                 |
| 精密機械   | 計量機、分析機、試験機、レントゲン、医療機器等     | 旅館・ホテル   | 旅館・ホテル等                     |
| 木材・木製品 | 製材、建材、家具等                   | 情報・事業    | 情報サービス、調査、広告、事業サービス等        |
|        |                             | その他サービス業 | 洗たく・理容、娯楽、自動車整備、駐車場、個人サービス等 |

第1. 国 内 景 気

|        |          | 令和2年 1月～3月期 |           |          |               |          |           | 令和2年 4月～6月期 |           |          |               |          |           | 令和2年 7月～9月期 |           |          |               |          |           |
|--------|----------|-------------|-----------|----------|---------------|----------|-----------|-------------|-----------|----------|---------------|----------|-----------|-------------|-----------|----------|---------------|----------|-----------|
|        |          | B.S.I       | 非上<br>常に昇 | や上<br>や昇 | ほ横<br>ば<br>ばい | や下<br>や降 | 非下<br>常に降 | B.S.I       | 非上<br>常に昇 | や上<br>や昇 | ほ横<br>ば<br>ばい | や下<br>や降 | 非下<br>常に降 | B.S.I       | 非上<br>常に昇 | や上<br>や昇 | ほ横<br>ば<br>ばい | や下<br>や降 | 非下<br>常に降 |
| 総計     |          | ▲ 30.7      | 0.3       | 4.6      | 28.9          | 54.4     | 11.9      | ▲ 12.9      | 0.3       | 12.4     | 48.9          | 33.2     | 5.3       | 0.8         | 0.8       | 24.2     | 51.7          | 18.8     | 4.6       |
| 製造業    |          | ▲ 30.2      | 0.0       | 4.9      | 29.9          | 54.4     | 10.8      | ▲ 11.1      | 0.0       | 13.8     | 50.2          | 32.0     | 3.9       | 0.8         | 0.0       | 22.8     | 55.9          | 16.8     | 4.5       |
|        | 食料品      | ▲ 43.8      | 0.0       | 0.0      | 12.5          | 66.7     | 20.8      | ▲ 6.5       | 0.0       | 17.4     | 52.2          | 26.1     | 4.3       | 15.3        | 0.0       | 43.5     | 43.5          | 8.7      | 4.3       |
|        | 繊維       | ▲ 30.0      | 0.0       | 0.0      | 40.0          | 40.0     | 20.0      | ▲ 16.7      | 0.0       | 6.7      | 53.3          | 40.0     | 0.0       | ▲ 6.7       | 0.0       | 13.3     | 60.0          | 26.7     | 0.0       |
|        | 染色       | ▲ 42.9      | 0.0       | 0.0      | 14.3          | 71.4     | 14.3      | ▲ 14.3      | 0.0       | 14.3     | 42.9          | 42.9     | 0.0       | ▲ 7.2       | 0.0       | 14.3     | 57.1          | 28.6     | 0.0       |
|        | 繊維製品     | ▲ 18.8      | 0.0       | 12.5     | 37.5          | 50.0     | 0.0       | ▲ 12.5      | 0.0       | 12.5     | 50.0          | 37.5     | 0.0       | 6.3         | 0.0       | 50.0     | 12.5          | 25.0     | 12.5      |
|        | 化学・ゴム    | ▲ 28.3      | 0.0       | 0.0      | 43.5          | 47.8     | 8.7       | ▲ 17.4      | 0.0       | 8.7      | 47.8          | 39.1     | 4.3       | 0.0         | 0.0       | 13.0     | 73.9          | 13.0     | 0.0       |
|        | 窯業・土石    | ▲ 43.8      | 0.0       | 0.0      | 12.5          | 87.5     | 0.0       | ▲ 18.8      | 0.0       | 12.5     | 37.5          | 50.0     | 0.0       | ▲ 18.8      | 0.0       | 0.0      | 62.5          | 37.5     | 0.0       |
|        | 鉄鋼       | ▲ 41.7      | 0.0       | 0.0      | 16.7          | 50.0     | 33.3      | ▲ 25.0      | 0.0       | 0.0      | 50.0          | 33.3     | 16.7      | ▲ 33.4      | 0.0       | 0.0      | 33.3          | 50.0     | 16.7      |
|        | 非鉄       | ▲ 11.8      | 0.0       | 17.6     | 41.2          | 35.3     | 5.9       | ▲ 11.8      | 0.0       | 11.8     | 52.9          | 29.4     | 5.9       | 8.8         | 0.0       | 29.4     | 58.8          | 11.8     | 0.0       |
|        | 一般機械     | ▲ 28.6      | 0.0       | 4.8      | 33.3          | 52.4     | 9.5       | ▲ 11.9      | 0.0       | 9.5      | 57.1          | 23.8     | 9.5       | ▲ 7.1       | 0.0       | 14.3     | 57.1          | 9.5      | 19.0      |
|        | 電気機械     | ▲ 25.0      | 0.0       | 7.7      | 34.6          | 50.0     | 7.7       | ▲ 3.9       | 0.0       | 15.4     | 61.5          | 23.1     | 0.0       | 6.0         | 0.0       | 24.0     | 64.0          | 12.0     | 0.0       |
|        | 精密機械     | ▲ 30.8      | 0.0       | 7.7      | 23.1          | 61.5     | 7.7       | ▲ 11.6      | 0.0       | 15.4     | 46.2          | 38.5     | 0.0       | 19.3        | 0.0       | 46.2     | 46.2          | 7.7      | 0.0       |
|        | 木材・木製品   | ▲ 20.0      | 0.0       | 20.0     | 20.0          | 40.0     | 20.0      | ▲ 5.0       | 0.0       | 20.0     | 50.0          | 20.0     | 10.0      | ▲ 5.0       | 0.0       | 20.0     | 50.0          | 20.0     | 10.0      |
|        | 出版・印刷    | ▲ 30.8      | 0.0       | 0.0      | 38.5          | 61.5     | 0.0       | 3.9         | 0.0       | 30.8     | 46.2          | 15.4     | 7.7       | ▲ 7.7       | 0.0       | 7.7      | 69.2          | 15.4     | 7.7       |
|        | その他製造業   | ▲ 38.5      | 0.0       | 0.0      | 23.1          | 69.2     | 7.7       | ▲ 19.2      | 0.0       | 15.4     | 30.8          | 53.8     | 0.0       | 0.0         | 0.0       | 23.1     | 53.8          | 23.1     | 0.0       |
|        | 大企業      | ▲ 27.0      | 0.0       | 1.9      | 42.3          | 55.8     | 0.0       | ▲ 9.9       | 0.0       | 9.8      | 60.8          | 27.5     | 2.0       | 11.0        | 0.0       | 32.0     | 58.0          | 10.0     | 0.0       |
|        | 中小企業     | ▲ 31.3      | 0.0       | 5.9      | 25.7          | 53.9     | 14.5      | ▲ 11.6      | 0.0       | 15.1     | 46.7          | 33.6     | 4.6       | ▲ 2.7       | 0.0       | 19.7     | 55.3          | 19.1     | 5.9       |
| 商業     |          | ▲ 40.2      | 1.5       | 3.0      | 10.6          | 68.2     | 16.7      | ▲ 19.7      | 1.5       | 9.1      | 39.4          | 39.4     | 10.6      | ▲ 1.6       | 0.0       | 28.8     | 39.4          | 25.8     | 6.1       |
|        | 卸売業      | ▲ 41.2      | 2.0       | 2.0      | 9.8           | 70.6     | 15.7      | ▲ 20.6      | 2.0       | 7.8      | 39.2          | 39.2     | 11.8      | ▲ 1.0       | 0.0       | 29.4     | 39.2          | 27.5     | 3.9       |
|        | 食料品卸     | ▲ 45.9      | 0.0       | 0.0      | 8.3           | 66.7     | 25.0      | ▲ 29.2      | 0.0       | 0.0      | 41.7          | 50.0     | 8.3       | ▲ 16.7      | 0.0       | 16.7     | 33.3          | 41.7     | 8.3       |
|        | 繊維卸      | ▲ 40.6      | 0.0       | 6.3      | 6.3           | 75.0     | 12.5      | ▲ 15.7      | 6.3       | 12.5     | 31.3          | 43.8     | 6.3       | 0.0         | 0.0       | 31.3     | 37.5          | 31.3     | 0.0       |
|        | 機械金属卸    | ▲ 39.2      | 4.3       | 0.0      | 13.0          | 69.6     | 13.0      | ▲ 19.6      | 0.0       | 8.7      | 43.5          | 30.4     | 17.4      | 6.6         | 0.0       | 34.8     | 43.5          | 17.4     | 4.3       |
|        | 大企業      | ▲ 37.6      | 8.3       | 0.0      | 8.3           | 66.7     | 16.7      | ▲ 20.8      | 0.0       | 0.0      | 58.3          | 33.3     | 8.3       | 8.3         | 0.0       | 33.3     | 50.0          | 16.7     | 0.0       |
|        | 中小企業     | ▲ 42.3      | 0.0       | 2.6      | 10.3          | 71.8     | 15.4      | ▲ 20.5      | 2.6       | 10.3     | 33.3          | 41.0     | 12.8      | ▲ 3.9       | 0.0       | 28.2     | 35.9          | 30.8     | 5.1       |
|        | 小売業      | ▲ 36.7      | 0.0       | 6.7      | 13.3          | 60.0     | 20.0      | ▲ 16.7      | 0.0       | 13.3     | 40.0          | 40.0     | 6.7       | ▲ 3.3       | 0.0       | 26.7     | 40.0          | 20.0     | 13.3      |
|        | 大企業      | ▲ 33.4      | 0.0       | 0.0      | 33.3          | 50.0     | 16.7      | ▲ 25.0      | 0.0       | 16.7     | 16.7          | 50.0     | 16.7      | 8.3         | 0.0       | 33.3     | 50.0          | 16.7     | 0.0       |
|        | 中小企業     | ▲ 38.9      | 0.0       | 11.1     | 0.0           | 66.7     | 22.2      | ▲ 11.1      | 0.0       | 11.1     | 55.6          | 33.3     | 0.0       | ▲ 11.1      | 0.0       | 22.2     | 33.3          | 22.2     | 22.2      |
|        | 大企業      | ▲ 36.1      | 5.6       | 0.0      | 16.7          | 61.1     | 16.7      | ▲ 22.2      | 0.0       | 5.6      | 44.4          | 38.9     | 11.1      | 8.3         | 0.0       | 33.3     | 50.0          | 16.7     | 0.0       |
|        | 中小企業     | ▲ 41.7      | 0.0       | 4.2      | 8.3           | 70.8     | 16.7      | ▲ 18.8      | 2.1       | 10.4     | 37.5          | 39.6     | 10.4      | ▲ 5.2       | 0.0       | 27.1     | 35.4          | 29.2     | 8.3       |
| 建設業    |          | ▲ 17.7      | 0.0       | 6.5      | 51.6          | 38.7     | 3.2       | ▲ 27.5      | 0.0       | 3.2      | 38.7          | 58.1     | 0.0       | ▲ 9.7       | 3.2       | 9.7      | 54.8          | 29.0     | 3.2       |
|        | 大企業      | ▲ 28.6      | 0.0       | 0.0      | 42.9          | 57.1     | 0.0       | ▲ 35.7      | 0.0       | 0.0      | 28.6          | 71.4     | 0.0       | ▲ 7.2       | 0.0       | 14.3     | 57.1          | 28.6     | 0.0       |
|        | 中小企業     | ▲ 14.6      | 0.0       | 8.3      | 54.2          | 33.3     | 4.2       | ▲ 25.0      | 0.0       | 4.2      | 41.7          | 54.2     | 0.0       | ▲ 10.5      | 4.2       | 8.3      | 54.2          | 29.2     | 4.2       |
| 不動産業   |          | ▲ 15.4      | 0.0       | 7.7      | 53.8          | 38.5     | 0.0       | ▲ 7.7       | 0.0       | 7.7      | 69.2          | 23.1     | 0.0       | 7.7         | 0.0       | 30.8     | 53.8          | 15.4     | 0.0       |
| 運輸・倉庫業 |          | ▲ 40.0      | 0.0       | 0.0      | 20.0          | 60.0     | 20.0      | 0.0         | 0.0       | 25.0     | 50.0          | 20.0     | 5.0       | ▲ 2.5       | 0.0       | 20.0     | 55.0          | 25.0     | 0.0       |
| サービス業  |          | ▲ 29.6      | 0.0       | 4.9      | 31.1          | 49.2     | 14.8      | ▲ 9.7       | 0.0       | 12.9     | 54.8          | 24.2     | 8.1       | 8.2         | 3.3       | 31.1     | 47.5          | 11.5     | 6.6       |
|        | 料理・飲食    | ▲ 36.4      | 0.0       | 0.0      | 27.3          | 63.6     | 9.1       | ▲ 13.7      | 0.0       | 9.1      | 54.5          | 27.3     | 9.1       | 22.8        | 0.0       | 45.5     | 54.5          | 0.0      | 0.0       |
|        | 旅館・ホテル   | ▲ 41.2      | 0.0       | 0.0      | 17.6          | 47.1     | 35.3      | ▲ 14.7      | 0.0       | 5.9      | 58.8          | 29.4     | 5.9       | 0.0         | 0.0       | 29.4     | 41.2          | 17.6     | 11.8      |
|        | 情報・事業    | ▲ 19.5      | 0.0       | 16.7     | 27.8          | 55.6     | 0.0       | ▲ 7.9       | 0.0       | 15.8     | 52.6          | 21.1     | 10.5      | 11.1        | 5.6       | 33.3     | 44.4          | 11.1     | 5.6       |
|        | その他サービス業 | ▲ 23.3      | 0.0       | 0.0      | 53.3          | 33.3     | 13.3      | ▲ 3.4       | 0.0       | 20.0     | 53.3          | 20.0     | 6.7       | 3.4         | 6.7       | 20.0     | 53.3          | 13.3     | 6.7       |
| 大企業    |          | ▲ 26.5      | 0.8       | 4.2      | 37.0          | 48.7     | 9.2       | ▲ 9.8       | 0.0       | 12.7     | 55.1          | 27.1     | 5.1       | 11.2        | 0.0       | 35.3     | 51.7          | 12.1     | 0.9       |
| 中小企業   |          | ▲ 32.6      | 0.0       | 4.7      | 25.4          | 56.9     | 13.0      | ▲ 14.2      | 0.4       | 12.3     | 46.2          | 35.7     | 5.4       | ▲ 3.6       | 1.1       | 19.5     | 51.6          | 21.7     | 6.1       |

第2. 自 社 業 況 （ 総 合 判 断 ）

|        |          | 令和2年 1月～3月期 |               |          |               |          |               | 令和2年 4月～6月期 |               |          |               |          |               | 令和2年 7月～9月期 |               |          |               |          |               |
|--------|----------|-------------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|-------------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|-------------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|
|        |          | B.S.I       | 非上<br>常<br>に昇 | や上<br>や昇 | ほ横<br>ば<br>ばい | や下<br>や降 | 非下<br>常<br>に降 | B.S.I       | 非上<br>常<br>に昇 | や上<br>や昇 | ほ横<br>ば<br>ばい | や下<br>や降 | 非下<br>常<br>に降 | B.S.I       | 非上<br>常<br>に昇 | や上<br>や昇 | ほ横<br>ば<br>ばい | や下<br>や降 | 非下<br>常<br>に降 |
| 総計     |          | ▲ 19.0      | 1.3           | 13.0     | 33.6          | 43.4     | 8.8           | ▲ 9.4       | 0.5           | 17.4     | 45.3          | 31.7     | 5.0           | ▲ 4.1       | 0.8           | 15.7     | 58.9          | 21.6     | 3.0           |
| 製造業    |          | ▲ 20.0      | 0.5           | 12.7     | 33.7          | 45.4     | 7.8           | ▲ 9.8       | 0.0           | 15.7     | 49.0          | 29.4     | 5.9           | ▲ 0.5       | 1.0           | 19.4     | 58.2          | 17.9     | 3.5           |
|        | 食料品      | ▲ 39.6      | 0.0           | 0.0      | 20.8          | 66.7     | 12.5          | ▲ 2.1       | 0.0           | 20.8     | 54.2          | 20.8     | 4.2           | 13.1        | 0.0           | 34.8     | 56.5          | 4.3      | 4.3           |
|        | 繊維       | ▲ 30.0      | 0.0           | 6.7      | 26.7          | 46.7     | 20.0          | ▲ 33.3      | 0.0           | 0.0      | 33.3          | 53.3     | 13.3          | ▲ 20.0      | 0.0           | 0.0      | 60.0          | 40.0     | 0.0           |
|        | 染色       | ▲ 28.6      | 0.0           | 0.0      | 42.9          | 42.9     | 14.3          | ▲ 21.4      | 0.0           | 14.3     | 28.6          | 57.1     | 0.0           | ▲ 28.6      | 0.0           | 0.0      | 42.9          | 42.9     | 14.3          |
|        | 繊維製品     | ▲ 6.3       | 0.0           | 37.5     | 12.5          | 37.5     | 12.5          | 0.0         | 0.0           | 25.0     | 50.0          | 12.5     | 12.5          | 31.3        | 0.0           | 75.0     | 12.5          | 0.0      | 12.5          |
|        | 化学・ゴム    | ▲ 10.9      | 0.0           | 17.4     | 43.5          | 39.1     | 0.0           | 6.5         | 0.0           | 30.4     | 52.2          | 17.4     | 0.0           | ▲ 8.7       | 4.3           | 8.7      | 56.5          | 26.1     | 4.3           |
|        | 窯業・土石    | ▲ 27.8      | 0.0           | 11.1     | 22.2          | 66.7     | 0.0           | ▲ 22.3      | 0.0           | 11.1     | 33.3          | 55.6     | 0.0           | ▲ 11.1      | 0.0           | 0.0      | 77.8          | 22.2     | 0.0           |
|        | 鉄鋼       | ▲ 50.0      | 0.0           | 0.0      | 0.0           | 50.0     | 50.0          | ▲ 50.0      | 0.0           | 0.0      | 0.0           | 66.7     | 33.3          | ▲ 16.7      | 0.0           | 16.7     | 33.3          | 33.3     | 16.7          |
|        | 非鉄       | ▲ 14.8      | 0.0           | 17.6     | 35.3          | 41.2     | 5.9           | ▲ 11.8      | 0.0           | 0.0      | 76.5          | 17.6     | 5.9           | 8.8         | 0.0           | 23.5     | 70.6          | 5.9      | 0.0           |
|        | 一般機械     | ▲ 16.7      | 0.0           | 4.8      | 57.1          | 33.3     | 4.8           | ▲ 11.9      | 0.0           | 4.8      | 66.7          | 19.0     | 9.5           | ▲ 4.8       | 4.8           | 9.5      | 61.9          | 19.0     | 4.8           |
|        | 電気機械     | ▲ 13.5      | 3.8           | 15.4     | 34.6          | 46.2     | 0.0           | ▲ 9.6       | 0.0           | 15.4     | 50.0          | 26.9     | 7.7           | 6.0         | 0.0           | 28.0     | 56.0          | 16.0     | 0.0           |
|        | 精密機械     | ▲ 3.9       | 0.0           | 30.8     | 30.8          | 30.8     | 7.7           | 0.0         | 0.0           | 33.3     | 33.3          | 33.3     | 0.0           | 16.7        | 0.0           | 41.7     | 50.0          | 8.3      | 0.0           |
|        | 木材・木製品   | ▲ 15.0      | 0.0           | 20.0     | 30.0          | 40.0     | 10.0          | 5.0         | 0.0           | 30.0     | 50.0          | 10.0     | 10.0          | 10.0        | 0.0           | 30.0     | 60.0          | 0.0      | 10.0          |
|        | 出版・印刷    | ▲ 19.3      | 0.0           | 7.7      | 46.2          | 38.5     | 7.7           | ▲ 7.7       | 0.0           | 15.4     | 53.8          | 30.8     | 0.0           | ▲ 8.4       | 0.0           | 0.0      | 83.3          | 16.7     | 0.0           |
|        | その他製造業   | ▲ 19.2      | 0.0           | 15.4     | 30.8          | 53.8     | 0.0           | ▲ 15.4      | 0.0           | 15.4     | 38.5          | 46.2     | 0.0           | ▲ 11.6      | 0.0           | 7.7      | 61.5          | 30.8     | 0.0           |
|        | 大企業      | ▲ 11.5      | 1.9           | 13.5     | 46.2          | 36.5     | 1.9           | ▲ 9.8       | 0.0           | 7.8      | 64.7          | 19.6     | 7.8           | 7.2         | 0.0           | 24.5     | 65.3          | 8.2      | 2.0           |
|        | 中小企業     | ▲ 22.9      | 0.0           | 12.4     | 29.4          | 48.4     | 9.8           | ▲ 9.8       | 0.0           | 18.3     | 43.8          | 32.7     | 5.2           | ▲ 3.0       | 1.3           | 17.8     | 55.9          | 21.1     | 3.9           |
| 商業     |          | ▲ 25.0      | 1.5           | 10.3     | 26.5          | 48.5     | 13.2          | ▲ 12.7      | 0.0           | 16.4     | 41.8          | 34.3     | 7.5           | ▲ 6.8       | 0.0           | 17.9     | 50.7          | 28.4     | 3.0           |
|        | 卸売業      | ▲ 25.5      | 2.0           | 9.8      | 25.5          | 49.0     | 13.7          | ▲ 15.7      | 0.0           | 15.7     | 37.3          | 37.3     | 9.8           | ▲ 7.9       | 0.0           | 17.6     | 49.0          | 29.4     | 3.9           |
|        | 食料品卸     | ▲ 41.7      | 0.0           | 0.0      | 16.7          | 58.3     | 25.0          | ▲ 12.5      | 0.0           | 25.0     | 25.0          | 41.7     | 8.3           | ▲ 8.3       | 0.0           | 25.0     | 33.3          | 33.3     | 8.3           |
|        | 繊維卸      | ▲ 34.4      | 0.0           | 0.0      | 31.3          | 56.3     | 12.5          | ▲ 6.3       | 0.0           | 25.0     | 37.5          | 31.3     | 6.3           | ▲ 6.3       | 0.0           | 18.8     | 50.0          | 31.3     | 0.0           |
|        | 機械金属卸    | ▲ 10.9      | 4.3           | 21.7     | 26.1          | 39.1     | 8.7           | ▲ 23.9      | 0.0           | 4.3      | 43.5          | 39.1     | 13.0          | ▲ 8.7       | 0.0           | 13.0     | 56.5          | 26.1     | 4.3           |
|        | 大企業      | ▲ 16.7      | 0.0           | 25.0     | 16.7          | 50.0     | 8.3           | ▲ 16.7      | 0.0           | 16.7     | 33.3          | 41.7     | 8.3           | 4.2         | 0.0           | 25.0     | 58.3          | 16.7     | 0.0           |
|        | 中小企業     | ▲ 28.2      | 2.6           | 5.1      | 28.2          | 48.7     | 15.4          | ▲ 15.4      | 0.0           | 15.4     | 38.5          | 35.9     | 10.3          | ▲ 11.5      | 0.0           | 15.4     | 46.2          | 33.3     | 5.1           |
|        | 小売業      | ▲ 23.6      | 0.0           | 11.8     | 29.4          | 47.1     | 11.8          | ▲ 3.1       | 0.0           | 18.8     | 56.3          | 25.0     | 0.0           | ▲ 3.1       | 0.0           | 18.8     | 56.3          | 25.0     | 0.0           |
|        | 大企業      | ▲ 21.5      | 0.0           | 0.0      | 57.1          | 28.6     | 14.3          | ▲ 14.3      | 0.0           | 14.3     | 42.9          | 42.9     | 0.0           | 0.0         | 0.0           | 14.3     | 71.4          | 14.3     | 0.0           |
|        | 中小企業     | ▲ 25.0      | 0.0           | 20.0     | 10.0          | 60.0     | 10.0          | 5.6         | 0.0           | 22.2     | 66.7          | 11.1     | 0.0           | ▲ 5.6       | 0.0           | 22.2     | 44.4          | 33.3     | 0.0           |
|        | 大企業      | ▲ 18.4      | 0.0           | 15.8     | 31.6          | 42.1     | 10.5          | ▲ 15.8      | 0.0           | 15.8     | 36.8          | 42.1     | 5.3           | 2.7         | 0.0           | 21.1     | 63.2          | 15.8     | 0.0           |
|        | 中小企業     | ▲ 27.6      | 2.0           | 8.2      | 24.5          | 51.0     | 14.3          | ▲ 11.5      | 0.0           | 16.7     | 43.8          | 31.3     | 8.3           | ▲ 10.4      | 0.0           | 16.7     | 45.8          | 33.3     | 4.2           |
| 建設業    |          | 0.0         | 3.3           | 26.7     | 40.0          | 30.0     | 0.0           | ▲ 21.7      | 0.0           | 10.0     | 36.7          | 53.3     | 0.0           | ▲ 11.7      | 0.0           | 0.0      | 76.7          | 23.3     | 0.0           |
|        | 大企業      | 0.0         | 0.0           | 28.6     | 42.9          | 28.6     | 0.0           | ▲ 21.4      | 0.0           | 14.3     | 28.6          | 57.1     | 0.0           | ▲ 7.2       | 0.0           | 0.0      | 85.7          | 14.3     | 0.0           |
|        | 中小企業     | 0.0         | 4.3           | 26.1     | 39.1          | 30.4     | 0.0           | ▲ 21.8      | 0.0           | 8.7      | 39.1          | 52.2     | 0.0           | ▲ 13.1      | 0.0           | 0.0      | 73.9          | 26.1     | 0.0           |
| 不動産業   |          | ▲ 11.6      | 7.7           | 0.0      | 61.5          | 30.8     | 0.0           | ▲ 23.1      | 0.0           | 7.7      | 38.5          | 53.8     | 0.0           | ▲ 3.9       | 0.0           | 7.7      | 76.9          | 15.4     | 0.0           |
| 運輸・倉庫業 |          | ▲ 37.5      | 0.0           | 0.0      | 25.0          | 65.0     | 10.0          | 0.0         | 0.0           | 30.0     | 40.0          | 25.0     | 5.0           | ▲ 15.0      | 0.0           | 5.0      | 60.0          | 30.0     | 5.0           |
| サービス業  |          | ▲ 13.5      | 1.6           | 17.5     | 34.9          | 33.3     | 12.7          | 0.8         | 3.2           | 25.4     | 44.4          | 23.8     | 3.2           | ▲ 5.6       | 1.6           | 14.3     | 57.1          | 23.8     | 3.2           |
|        | 料理・飲食    | ▲ 27.3      | 0.0           | 18.2     | 9.1           | 63.6     | 9.1           | 0.0         | 0.0           | 36.4     | 27.3          | 27.3     | 9.1           | ▲ 9.1       | 0.0           | 18.2     | 45.5          | 36.4     | 0.0           |
|        | 旅館・ホテル   | ▲ 41.7      | 0.0           | 0.0      | 16.7          | 44.4     | 38.9          | 8.4         | 5.6           | 27.8     | 50.0          | 11.1     | 5.6           | ▲ 22.2      | 0.0           | 11.1     | 33.3          | 44.4     | 11.1          |
|        | 情報・事業    | 13.2        | 5.3           | 36.8     | 42.1          | 15.8     | 0.0           | ▲ 10.5      | 5.3           | 15.8     | 36.8          | 42.1     | 0.0           | 5.3         | 5.3           | 10.5     | 78.9          | 5.3      | 0.0           |
|        | その他サービス業 | ▲ 3.4       | 0.0           | 13.3     | 66.7          | 20.0     | 0.0           | 6.7         | 0.0           | 26.7     | 60.0          | 13.3     | 0.0           | 3.4         | 0.0           | 20.0     | 66.7          | 13.3     | 0.0           |
| 大企業    |          | ▲ 10.4      | 2.5           | 16.7     | 40.8          | 31.7     | 8.3           | ▲ 6.4       | 0.8           | 16.8     | 52.1          | 24.4     | 5.9           | 3.9         | 0.9           | 20.5     | 65.0          | 11.1     | 2.6           |
| 中小企業   |          | ▲ 22.6      | 0.7           | 11.5     | 30.5          | 48.4     | 9.0           | ▲ 10.8      | 0.4           | 17.6     | 42.4          | 34.9     | 4.7           | ▲ 7.4       | 0.7           | 13.7     | 56.3          | 26.0     | 3.2           |



第3. 生産高・売上高、工事施工高

|          | 令和2年 1月～3月期 |        |        |        | 令和2年 4月～6月期 |        |        |        | 令和2年 7月～9月期 |        |        |        |
|----------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|          | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 |
| 総計       | ▲ 15. 6     | 17. 1  | 34. 7  | 48. 2  | ▲ 7. 7      | 18. 9  | 46. 7  | 34. 3  | ▲ 4. 3      | 16. 8  | 57. 9  | 25. 4  |
| 製造業      | ▲ 16. 9     | 14. 6  | 37. 1  | 48. 3  | ▲ 7. 6      | 19. 1  | 46. 6  | 34. 3  | ▲ 1. 0      | 20. 8  | 56. 4  | 22. 8  |
| 食料品      | ▲ 35. 4     | 0. 0   | 29. 2  | 70. 8  | 14. 6       | 41. 7  | 45. 8  | 12. 5  | 10. 4       | 37. 5  | 45. 8  | 16. 7  |
| 繊維       | ▲ 16. 7     | 13. 3  | 40. 0  | 46. 7  | ▲ 26. 7     | 6. 7   | 33. 3  | 60. 0  | ▲ 20. 0     | 6. 7   | 46. 7  | 46. 7  |
| 染色       | ▲ 28. 6     | 0. 0   | 42. 9  | 57. 1  | ▲ 7. 2      | 28. 6  | 28. 6  | 42. 9  | ▲ 21. 5     | 0. 0   | 57. 1  | 42. 9  |
| 繊維製品     | ▲ 6. 3      | 37. 5  | 12. 5  | 50. 0  | ▲ 6. 3      | 12. 5  | 62. 5  | 25. 0  | 18. 8       | 50. 0  | 37. 5  | 12. 5  |
| 化学・ゴム    | ▲ 13. 1     | 17. 4  | 39. 1  | 43. 5  | 6. 5        | 30. 4  | 52. 2  | 17. 4  | ▲ 6. 6      | 13. 0  | 60. 9  | 26. 1  |
| 窯業・土石    | ▲ 27. 8     | 11. 1  | 22. 2  | 66. 7  | ▲ 27. 8     | 11. 1  | 22. 2  | 66. 7  | ▲ 11. 1     | 0. 0   | 77. 8  | 22. 2  |
| 鉄鋼       | ▲ 41. 7     | 0. 0   | 16. 7  | 83. 3  | ▲ 16. 7     | 0. 0   | 66. 7  | 33. 3  | ▲ 16. 7     | 16. 7  | 33. 3  | 50. 0  |
| 非鉄       | ▲ 17. 7     | 17. 6  | 29. 4  | 52. 9  | ▲ 8. 8      | 5. 9   | 70. 6  | 23. 5  | 5. 9        | 23. 5  | 64. 7  | 11. 8  |
| 一般機械     | ▲ 11. 9     | 9. 5   | 57. 1  | 33. 3  | ▲ 16. 7     | 4. 8   | 57. 1  | 38. 1  | 0. 0        | 23. 8  | 52. 4  | 23. 8  |
| 電気機械     | ▲ 9. 7      | 19. 2  | 42. 3  | 38. 5  | ▲ 13. 5     | 15. 4  | 42. 3  | 42. 3  | 10. 0       | 24. 0  | 72. 0  | 4. 0   |
| 精密機械     | ▲ 11. 6     | 23. 1  | 30. 8  | 46. 2  | ▲ 12. 5     | 25. 0  | 25. 0  | 50. 0  | 25. 0       | 58. 3  | 33. 3  | 8. 3   |
| 木材・木製品   | ▲ 10. 0     | 20. 0  | 40. 0  | 40. 0  | 5. 0        | 30. 0  | 50. 0  | 20. 0  | ▲ 10. 0     | 10. 0  | 60. 0  | 30. 0  |
| 出版・印刷    | ▲ 7. 7      | 15. 4  | 53. 8  | 30. 8  | ▲ 3. 9      | 23. 1  | 46. 2  | 30. 8  | ▲ 16. 7     | 0. 0   | 66. 7  | 33. 3  |
| その他製造業   | ▲ 11. 6     | 23. 1  | 30. 8  | 46. 2  | ▲ 15. 4     | 15. 4  | 38. 5  | 46. 2  | ▲ 11. 6     | 7. 7   | 61. 5  | 30. 8  |
| 大企業      | ▲ 8. 7      | 21. 2  | 40. 4  | 38. 5  | ▲ 13. 7     | 11. 8  | 49. 0  | 39. 2  | 6. 1        | 26. 5  | 59. 2  | 14. 3  |
| 中小企業     | ▲ 19. 6     | 12. 4  | 35. 9  | 51. 6  | ▲ 5. 6      | 21. 6  | 45. 8  | 32. 7  | ▲ 3. 3      | 19. 0  | 55. 6  | 25. 5  |
| 商業       | ▲ 24. 3     | 13. 2  | 25. 0  | 61. 8  | ▲ 12. 7     | 11. 9  | 50. 7  | 37. 3  | ▲ 9. 7      | 11. 9  | 56. 7  | 31. 3  |
| 卸売業      | ▲ 24. 5     | 15. 7  | 19. 6  | 64. 7  | ▲ 17. 7     | 9. 8   | 45. 1  | 45. 1  | ▲ 8. 8      | 15. 7  | 51. 0  | 33. 3  |
| 食料品卸     | ▲ 41. 7     | 0. 0   | 16. 7  | 83. 3  | ▲ 20. 9     | 8. 3   | 41. 7  | 50. 0  | ▲ 12. 5     | 16. 7  | 41. 7  | 41. 7  |
| 繊維卸      | ▲ 31. 3     | 6. 3   | 25. 0  | 68. 8  | ▲ 6. 3      | 18. 8  | 50. 0  | 31. 3  | ▲ 15. 6     | 6. 3   | 56. 3  | 37. 5  |
| 機械金属卸    | ▲ 10. 9     | 30. 4  | 17. 4  | 52. 2  | ▲ 24. 0     | 4. 3   | 43. 5  | 52. 2  | ▲ 2. 2      | 21. 7  | 52. 2  | 26. 1  |
| 大企業      | ▲ 12. 5     | 33. 3  | 8. 3   | 58. 3  | ▲ 12. 5     | 16. 7  | 41. 7  | 41. 7  | 0. 0        | 25. 0  | 50. 0  | 25. 0  |
| 中小企業     | ▲ 28. 2     | 10. 3  | 23. 1  | 66. 7  | ▲ 19. 3     | 7. 7   | 46. 2  | 46. 2  | ▲ 11. 6     | 12. 8  | 51. 3  | 35. 9  |
| 小売業      | ▲ 23. 5     | 5. 9   | 41. 2  | 52. 9  | 3. 2        | 18. 8  | 68. 8  | 12. 5  | ▲ 12. 5     | 0. 0   | 75. 0  | 25. 0  |
| 大企業      | ▲ 14. 3     | 0. 0   | 71. 4  | 28. 6  | ▲ 7. 2      | 0. 0   | 85. 7  | 14. 3  | 0. 0        | 0. 0   | 100. 0 | 0. 0   |
| 中小企業     | ▲ 30. 0     | 10. 0  | 20. 0  | 70. 0  | 11. 1       | 33. 3  | 55. 6  | 11. 1  | ▲ 22. 2     | 0. 0   | 55. 6  | 44. 4  |
| 大企業      | ▲ 13. 2     | 21. 1  | 31. 6  | 47. 4  | ▲ 10. 6     | 10. 5  | 57. 9  | 31. 6  | 0. 0        | 15. 8  | 68. 4  | 15. 8  |
| 中小企業     | ▲ 28. 6     | 10. 2  | 22. 4  | 67. 3  | ▲ 13. 6     | 12. 5  | 47. 9  | 39. 6  | ▲ 13. 6     | 10. 4  | 52. 1  | 37. 5  |
| 建設業      | 8. 1        | 38. 7  | 38. 7  | 22. 6  | ▲ 21. 0     | 9. 7   | 38. 7  | 51. 6  | ▲ 14. 6     | 3. 2   | 64. 5  | 32. 3  |
| 大企業      | 14. 3       | 42. 9  | 42. 9  | 14. 3  | ▲ 21. 4     | 14. 3  | 28. 6  | 57. 1  | ▲ 14. 3     | 0. 0   | 71. 4  | 28. 6  |
| 中小企業     | 6. 3        | 37. 5  | 37. 5  | 25. 0  | ▲ 20. 9     | 8. 3   | 41. 7  | 50. 0  | ▲ 14. 6     | 4. 2   | 62. 5  | 33. 3  |
| 不動産業     | ▲ 3. 9      | 15. 4  | 61. 5  | 23. 1  | ▲ 23. 1     | 0. 0   | 53. 8  | 46. 2  | ▲ 3. 9      | 7. 7   | 76. 9  | 15. 4  |
| 運輸・倉庫業   | ▲ 36. 9     | 0. 0   | 26. 3  | 73. 7  | 10. 5       | 36. 8  | 47. 4  | 15. 8  | ▲ 10. 6     | 10. 5  | 57. 9  | 31. 6  |
| サービス業    | ▲ 9. 7      | 24. 2  | 32. 3  | 43. 5  | 1. 6        | 29. 0  | 45. 2  | 25. 8  | ▲ 2. 4      | 19. 4  | 56. 5  | 24. 2  |
| 料理・飲食    | ▲ 20. 0     | 20. 0  | 20. 0  | 60. 0  | 15. 0       | 40. 0  | 50. 0  | 10. 0  | 5. 0        | 30. 0  | 50. 0  | 20. 0  |
| 旅館・ホテル   | ▲ 38. 9     | 0. 0   | 22. 2  | 77. 8  | 11. 1       | 44. 4  | 33. 3  | 22. 2  | ▲ 27. 8     | 0. 0   | 44. 4  | 55. 6  |
| 情報・事業    | 15. 8       | 47. 4  | 36. 8  | 15. 8  | ▲ 13. 2     | 15. 8  | 42. 1  | 42. 1  | 7. 9        | 26. 3  | 63. 2  | 10. 5  |
| その他サービス業 | 0. 0        | 26. 7  | 46. 7  | 26. 7  | 0. 0        | 20. 0  | 60. 0  | 20. 0  | 10. 0       | 26. 7  | 66. 7  | 6. 7   |
| 大企業      | ▲ 6. 3      | 25. 8  | 35. 8  | 38. 3  | ▲ 7. 6      | 18. 5  | 47. 9  | 33. 6  | 2. 6        | 22. 2  | 60. 7  | 17. 1  |
| 中小企業     | ▲ 19. 6     | 13. 3  | 34. 2  | 52. 5  | ▲ 7. 8      | 19. 1  | 46. 2  | 34. 7  | ▲ 7. 3      | 14. 4  | 56. 7  | 28. 9  |

第4. 製・商品、サービスの価格、建設請負価格

|          | 令和2年 1月～3月期 |        |        |        | 令和2年 4月～6月期 |        |        |        | 令和2年 7月～9月期 |        |        |        |
|----------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|          | B.S.I       | 上<br>昇 | 不<br>変 | 下<br>降 | B.S.I       | 上<br>昇 | 不<br>変 | 下<br>降 | B.S.I       | 上<br>昇 | 不<br>変 | 下<br>降 |
| 総計       | ▲ 3.8       | 4.8    | 82.9   | 12.3   | ▲ 0.3       | 7.1    | 85.4   | 7.6    | ▲ 1.7       | 3.8    | 89.1   | 7.1    |
| 製造業      | ▲ 2.2       | 4.9    | 85.9   | 9.2    | ▲ 2.0       | 3.9    | 88.3   | 7.8    | ▲ 1.2       | 2.0    | 93.6   | 4.4    |
| 食料品      | 2.1         | 8.3    | 87.5   | 4.2    | 4.2         | 12.5   | 83.3   | 4.2    | 0.0         | 4.2    | 91.7   | 4.2    |
| 繊維       | ▲ 6.7       | 6.7    | 73.3   | 20.0   | ▲ 6.7       | 0.0    | 86.7   | 13.3   | ▲ 3.4       | 0.0    | 93.3   | 6.7    |
| 染色       | ▲ 21.5      | 0.0    | 57.1   | 42.9   | ▲ 7.2       | 14.3   | 57.1   | 28.6   | ▲ 14.3      | 0.0    | 71.4   | 28.6   |
| 繊維製品     | 0.0         | 12.5   | 75.0   | 12.5   | 6.3         | 12.5   | 87.5   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 化学・ゴム    | ▲ 2.2       | 0.0    | 95.7   | 4.3    | ▲ 2.2       | 4.3    | 87.0   | 8.7    | ▲ 2.2       | 0.0    | 95.7   | 4.3    |
| 窯業・土石    | 0.0         | 11.1   | 77.8   | 11.1   | ▲ 11.1      | 0.0    | 77.8   | 22.2   | ▲ 5.6       | 0.0    | 88.9   | 11.1   |
| 鉄鋼       | ▲ 16.7      | 0.0    | 66.7   | 33.3   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 非鉄       | ▲ 3.0       | 5.9    | 82.4   | 11.8   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 3.0         | 5.9    | 94.1   | 0.0    |
| 一般機械     | ▲ 2.4       | 0.0    | 95.2   | 4.8    | ▲ 2.4       | 0.0    | 95.2   | 4.8    | ▲ 2.4       | 0.0    | 95.2   | 4.8    |
| 電気機械     | ▲ 1.9       | 0.0    | 96.3   | 3.7    | ▲ 5.6       | 0.0    | 88.9   | 11.1   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 精密機械     | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    | ▲ 3.9       | 0.0    | 92.3   | 7.7    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 木材・木製品   | 5.0         | 20.0   | 70.0   | 10.0   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 5.0         | 10.0   | 90.0   | 0.0    |
| 出版・印刷    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    | 0.0         | 8.3    | 83.3   | 8.3    |
| その他製造業   | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    | ▲ 3.9       | 0.0    | 92.3   | 7.7    |
| 大企業      | 1.0         | 3.8    | 94.3   | 1.9    | ▲ 1.9       | 3.8    | 88.7   | 7.5    | 0.0         | 2.0    | 96.1   | 2.0    |
| 中小企業     | ▲ 3.3       | 5.2    | 83.0   | 11.8   | ▲ 2.0       | 3.9    | 88.2   | 7.8    | ▲ 1.6       | 2.0    | 92.8   | 5.2    |
| 商業       | ▲ 2.9       | 7.4    | 79.4   | 13.2   | 0.8         | 7.5    | 86.6   | 6.0    | ▲ 0.8       | 7.5    | 83.6   | 9.0    |
| 卸売業      | ▲ 2.0       | 9.8    | 76.5   | 13.7   | ▲ 1.0       | 5.9    | 86.3   | 7.8    | 0.0         | 7.8    | 84.3   | 7.8    |
| 食料品卸     | 0.0         | 33.3   | 33.3   | 33.3   | ▲ 4.2       | 16.7   | 58.3   | 25.0   | 4.2         | 25.0   | 58.3   | 16.7   |
| 繊維卸      | 0.0         | 6.3    | 87.5   | 6.3    | 3.2         | 6.3    | 93.8   | 0.0    | 3.2         | 6.3    | 93.8   | 0.0    |
| 機械金属卸    | ▲ 4.4       | 0.0    | 91.3   | 8.7    | ▲ 2.2       | 0.0    | 95.7   | 4.3    | ▲ 4.4       | 0.0    | 91.3   | 8.7    |
| 大企業      | ▲ 8.4       | 8.3    | 66.7   | 25.0   | ▲ 4.2       | 0.0    | 91.7   | 8.3    | 4.2         | 8.3    | 91.7   | 0.0    |
| 中小企業     | 0.0         | 10.3   | 79.5   | 10.3   | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    | ▲ 1.3       | 7.7    | 82.1   | 10.3   |
| 小売業      | ▲ 5.9       | 0.0    | 88.2   | 11.8   | 6.3         | 12.5   | 87.5   | 0.0    | ▲ 3.1       | 6.3    | 81.3   | 12.5   |
| 大企業      | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   | 7.2         | 14.3   | 85.7   | 0.0    | ▲ 14.3      | 0.0    | 71.4   | 28.6   |
| 中小企業     | ▲ 5.0       | 0.0    | 90.0   | 10.0   | 5.6         | 11.1   | 88.9   | 0.0    | 5.6         | 11.1   | 88.9   | 0.0    |
| 大企業      | ▲ 7.9       | 5.3    | 73.7   | 21.1   | 0.0         | 5.3    | 89.5   | 5.3    | ▲ 2.6       | 5.3    | 84.2   | 10.5   |
| 中小企業     | ▲ 1.0       | 8.2    | 81.6   | 10.2   | 1.0         | 8.3    | 85.4   | 6.3    | 0.0         | 8.3    | 83.3   | 8.3    |
| 建設業      | ▲ 1.6       | 9.7    | 77.4   | 12.9   | 0.0         | 12.9   | 74.2   | 12.9   | ▲ 6.5       | 6.5    | 74.2   | 19.4   |
| 大企業      | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   | 7.2         | 14.3   | 85.7   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 中小企業     | 0.0         | 12.5   | 75.0   | 12.5   | ▲ 2.1       | 12.5   | 70.8   | 16.7   | ▲ 8.4       | 8.3    | 66.7   | 25.0   |
| 不動産業     | ▲ 7.7       | 0.0    | 84.6   | 15.4   | ▲ 3.9       | 7.7    | 76.9   | 15.4   | ▲ 3.9       | 0.0    | 92.3   | 7.7    |
| 運輸・倉庫業   | ▲ 2.7       | 0.0    | 94.7   | 5.3    | 2.7         | 5.3    | 94.7   | 0.0    | ▲ 2.7       | 0.0    | 94.7   | 5.3    |
| サービス業    | ▲ 10.8      | 1.7    | 75.0   | 23.3   | 4.2         | 15.0   | 78.3   | 6.7    | ▲ 0.8       | 6.7    | 85.0   | 8.3    |
| 料理・飲食    | ▲ 5.0       | 0.0    | 90.0   | 10.0   | 5.0         | 10.0   | 90.0   | 0.0    | 5.0         | 10.0   | 90.0   | 0.0    |
| 旅館・ホテル   | ▲ 32.4      | 0.0    | 35.3   | 64.7   | 11.8        | 35.3   | 52.9   | 11.8   | ▲ 8.8       | 5.9    | 70.6   | 23.5   |
| 情報・事業    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 2.7         | 5.3    | 94.7   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| その他サービス業 | ▲ 3.6       | 7.1    | 78.6   | 14.3   | ▲ 3.6       | 7.1    | 78.6   | 14.3   | 3.6         | 14.3   | 78.6   | 7.1    |
| 大企業      | ▲ 5.0       | 3.3    | 83.5   | 13.2   | 0.9         | 8.3    | 85.1   | 6.6    | ▲ 0.5       | 5.0    | 89.1   | 5.9    |
| 中小企業     | ▲ 3.3       | 5.4    | 82.6   | 12.0   | ▲ 0.8       | 6.5    | 85.5   | 8.0    | ▲ 2.2       | 3.3    | 89.1   | 7.6    |

第5. 経 常 利 益

|          | 令和2年 1月～3月期 |        |        |        | 令和2年 4月～6月期 |        |        |        | 令和2年 7月～9月期 |        |        |        |
|----------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|          | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 |
| 総計       | ▲ 18.9      | 12.2   | 37.8   | 50.0   | ▲ 9.2       | 16.5   | 48.7   | 34.8   | ▲ 7.5       | 13.8   | 57.4   | 28.8   |
| 製造業      | ▲ 20.3      | 11.4   | 36.6   | 52.0   | ▲ 10.1      | 14.3   | 51.2   | 34.5   | ▲ 3.8       | 16.9   | 58.7   | 24.4   |
| 食料品      | ▲ 33.3      | 4.2    | 25.0   | 70.8   | 4.2         | 29.2   | 50.0   | 20.8   | 0.0         | 25.0   | 50.0   | 25.0   |
| 繊維       | ▲ 36.7      | 0.0    | 26.7   | 73.3   | ▲ 26.7      | 0.0    | 46.7   | 53.3   | ▲ 20.0      | 0.0    | 60.0   | 40.0   |
| 染色       | ▲ 28.6      | 0.0    | 42.9   | 57.1   | ▲ 14.3      | 14.3   | 42.9   | 42.9   | ▲ 28.6      | 0.0    | 42.9   | 57.1   |
| 繊維製品     | ▲ 14.3      | 28.6   | 14.3   | 57.1   | 0.0         | 25.0   | 50.0   | 25.0   | 6.3         | 25.0   | 62.5   | 12.5   |
| 化学・ゴム    | ▲ 6.6       | 21.7   | 43.5   | 34.8   | ▲ 4.4       | 17.4   | 56.5   | 26.1   | ▲ 8.7       | 8.7    | 65.2   | 26.1   |
| 窯業・土石    | ▲ 33.4      | 11.1   | 11.1   | 77.8   | ▲ 22.3      | 11.1   | 33.3   | 55.6   | ▲ 16.7      | 0.0    | 66.7   | 33.3   |
| 鉄鋼       | ▲ 50.0      | 0.0    | 0.0    | 100.0  | ▲ 41.7      | 0.0    | 16.7   | 83.3   | ▲ 16.7      | 16.7   | 33.3   | 50.0   |
| 非鉄       | ▲ 14.8      | 17.6   | 35.3   | 47.1   | ▲ 5.9       | 5.9    | 76.5   | 17.6   | 11.8        | 29.4   | 64.7   | 5.9    |
| 一般機械     | ▲ 11.9      | 4.8    | 66.7   | 28.6   | ▲ 14.3      | 4.8    | 61.9   | 33.3   | 2.4         | 23.8   | 57.1   | 19.0   |
| 電気機械     | ▲ 11.6      | 19.2   | 38.5   | 42.3   | ▲ 11.6      | 15.4   | 46.2   | 38.5   | 10.0        | 24.0   | 72.0   | 4.0    |
| 精密機械     | ▲ 16.7      | 16.7   | 33.3   | 50.0   | ▲ 9.1       | 27.3   | 27.3   | 45.5   | 13.7        | 45.5   | 36.4   | 18.2   |
| 木材・木製品   | ▲ 30.0      | 0.0    | 40.0   | 60.0   | ▲ 5.0       | 10.0   | 70.0   | 20.0   | ▲ 5.0       | 10.0   | 70.0   | 20.0   |
| 出版・印刷    | ▲ 16.7      | 8.3    | 50.0   | 41.7   | ▲ 3.9       | 23.1   | 46.2   | 30.8   | ▲ 16.7      | 0.0    | 66.7   | 33.3   |
| その他製造業   | ▲ 15.4      | 15.4   | 38.5   | 46.2   | ▲ 15.4      | 7.7    | 53.8   | 38.5   | ▲ 19.3      | 7.7    | 46.2   | 46.2   |
| 大企業      | ▲ 15.0      | 12.0   | 46.0   | 42.0   | ▲ 10.0      | 12.0   | 56.0   | 32.0   | 7.3         | 25.0   | 64.6   | 10.4   |
| 中小企業     | ▲ 22.1      | 11.2   | 33.6   | 55.3   | ▲ 10.2      | 15.0   | 49.7   | 35.3   | ▲ 7.2       | 14.4   | 56.9   | 28.8   |
| 商業       | ▲ 23.9      | 10.4   | 31.3   | 58.2   | ▲ 15.9      | 9.1    | 50.0   | 40.9   | ▲ 12.9      | 12.1   | 50.0   | 37.9   |
| 卸売業      | ▲ 23.0      | 14.0   | 26.0   | 60.0   | ▲ 18.0      | 8.0    | 48.0   | 44.0   | ▲ 14.0      | 14.0   | 44.0   | 42.0   |
| 食料品卸     | ▲ 45.5      | 0.0    | 9.1    | 90.9   | ▲ 22.7      | 9.1    | 36.4   | 54.5   | ▲ 22.7      | 18.2   | 18.2   | 63.6   |
| 繊維卸      | ▲ 21.9      | 6.3    | 43.8   | 50.0   | ▲ 9.4       | 12.5   | 56.3   | 31.3   | ▲ 18.8      | 6.3    | 50.0   | 43.8   |
| 機械金属卸    | ▲ 13.1      | 26.1   | 21.7   | 52.2   | ▲ 21.8      | 4.3    | 47.8   | 47.8   | ▲ 6.5       | 17.4   | 52.2   | 30.4   |
| 大企業      | ▲ 12.5      | 33.3   | 8.3    | 58.3   | ▲ 8.3       | 16.7   | 50.0   | 33.3   | ▲ 8.3       | 16.7   | 50.0   | 33.3   |
| 中小企業     | ▲ 26.3      | 7.9    | 31.6   | 60.5   | ▲ 21.1      | 5.3    | 47.4   | 47.4   | ▲ 15.8      | 13.2   | 42.1   | 44.7   |
| 小売業      | ▲ 26.5      | 0.0    | 47.1   | 52.9   | ▲ 9.4       | 12.5   | 56.3   | 31.3   | ▲ 9.4       | 6.3    | 68.8   | 25.0   |
| 大企業      | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   | ▲ 14.3      | 0.0    | 71.4   | 28.6   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 中小企業     | ▲ 40.0      | 0.0    | 20.0   | 80.0   | ▲ 5.6       | 22.2   | 44.4   | 33.3   | ▲ 16.7      | 11.1   | 44.4   | 44.4   |
| 大企業      | ▲ 10.5      | 21.1   | 36.8   | 42.1   | ▲ 10.6      | 10.5   | 57.9   | 31.6   | ▲ 5.3       | 10.5   | 68.4   | 21.1   |
| 中小企業     | ▲ 29.2      | 6.3    | 29.2   | 64.6   | ▲ 18.1      | 8.5    | 46.8   | 44.7   | ▲ 16.0      | 12.8   | 42.6   | 44.7   |
| 建設業      | 1.7         | 20.0   | 63.3   | 16.7   | ▲ 15.0      | 10.0   | 50.0   | 40.0   | ▲ 13.4      | 3.3    | 66.7   | 30.0   |
| 大企業      | 14.3        | 28.6   | 71.4   | 0.0    | ▲ 7.2       | 28.6   | 28.6   | 42.9   | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   |
| 中小企業     | ▲ 2.2       | 17.4   | 60.9   | 21.7   | ▲ 17.4      | 4.3    | 56.5   | 39.1   | ▲ 15.3      | 4.3    | 60.9   | 34.8   |
| 不動産業     | ▲ 11.6      | 7.7    | 61.5   | 30.8   | ▲ 15.4      | 7.7    | 53.8   | 38.5   | ▲ 11.6      | 0.0    | 76.9   | 23.1   |
| 運輸・倉庫業   | ▲ 35.0      | 0.0    | 30.0   | 70.0   | 5.0         | 35.0   | 40.0   | 25.0   | ▲ 10.0      | 10.0   | 60.0   | 30.0   |
| サービス業    | ▲ 15.4      | 17.7   | 33.9   | 48.4   | 0.8         | 30.6   | 40.3   | 29.0   | ▲ 9.7       | 14.5   | 51.6   | 33.9   |
| 料理・飲食    | ▲ 30.0      | 10.0   | 20.0   | 70.0   | 5.0         | 40.0   | 30.0   | 30.0   | ▲ 5.0       | 30.0   | 30.0   | 40.0   |
| 旅館・ホテル   | ▲ 36.1      | 0.0    | 27.8   | 72.2   | 8.4         | 38.9   | 38.9   | 22.2   | ▲ 27.8      | 5.6    | 33.3   | 61.1   |
| 情報・事業    | 0.0         | 31.6   | 36.8   | 31.6   | ▲ 7.9       | 21.1   | 42.1   | 36.8   | 2.7         | 15.8   | 73.7   | 10.5   |
| その他サービス業 | 0.0         | 26.7   | 46.7   | 26.7   | 0.0         | 26.7   | 46.7   | 26.7   | ▲ 6.7       | 13.3   | 60.0   | 26.7   |
| 大企業      | ▲ 11.5      | 17.8   | 41.5   | 40.7   | ▲ 5.1       | 20.3   | 49.2   | 30.5   | 1.8         | 20.7   | 62.1   | 17.2   |
| 中小企業     | ▲ 22.1      | 9.8    | 36.2   | 54.0   | ▲ 10.9      | 14.9   | 48.6   | 36.6   | ▲ 11.4      | 10.9   | 55.4   | 33.7   |

第6. 所 定 外 労 働 時 間

|          | 令和2年 1月～3月期 |        |        |        | 令和2年 4月～6月期 |        |        |        | 令和2年 7月～9月期 |        |        |        |
|----------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|          | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 | B.S.I       | 増<br>加 | 不<br>変 | 減<br>少 |
| 総計       | ▲ 6.9       | 13.7   | 58.9   | 27.4   | ▲ 4.2       | 13.0   | 65.6   | 21.4   | ▲ 4.1       | 7.7    | 76.5   | 15.8   |
| 製造業      | ▲ 10.1      | 8.8    | 62.3   | 28.9   | ▲ 5.9       | 9.3    | 69.6   | 21.1   | ▲ 2.2       | 7.4    | 80.8   | 11.8   |
| 食料品      | ▲ 27.1      | 0.0    | 45.8   | 54.2   | ▲ 2.1       | 12.5   | 70.8   | 16.7   | 2.1         | 16.7   | 70.8   | 12.5   |
| 繊維       | 0.0         | 7.1    | 85.7   | 7.1    | ▲ 3.6       | 0.0    | 92.9   | 7.1    | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   |
| 染色       | ▲ 14.3      | 0.0    | 71.4   | 28.6   | 0.0         | 14.3   | 71.4   | 14.3   | ▲ 14.3      | 0.0    | 71.4   | 28.6   |
| 繊維製品     | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   | ▲ 6.3       | 0.0    | 87.5   | 12.5   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 化学・ゴム    | ▲ 4.4       | 4.3    | 82.6   | 13.0   | 4.4         | 8.7    | 91.3   | 0.0    | 0.0         | 4.3    | 91.3   | 4.3    |
| 窯業・土石    | ▲ 5.6       | 11.1   | 66.7   | 22.2   | ▲ 11.1      | 11.1   | 55.6   | 33.3   | ▲ 5.6       | 0.0    | 88.9   | 11.1   |
| 鉄鋼       | ▲ 33.4      | 0.0    | 33.3   | 66.7   | ▲ 8.3       | 16.7   | 50.0   | 33.3   | 0.0         | 16.7   | 66.7   | 16.7   |
| 非鉄       | ▲ 8.8       | 11.8   | 58.8   | 29.4   | ▲ 5.9       | 11.8   | 64.7   | 23.5   | 3.0         | 11.8   | 82.4   | 5.9    |
| 一般機械     | ▲ 2.4       | 14.3   | 66.7   | 19.0   | ▲ 7.1       | 4.8    | 76.2   | 19.0   | 0.0         | 4.8    | 90.5   | 4.8    |
| 電気機械     | ▲ 9.3       | 14.8   | 51.9   | 33.3   | ▲ 15.4      | 3.8    | 61.5   | 34.6   | 1.9         | 11.5   | 80.8   | 7.7    |
| 精密機械     | ▲ 11.6      | 15.4   | 46.2   | 38.5   | ▲ 11.6      | 15.4   | 46.2   | 38.5   | 3.9         | 15.4   | 76.9   | 7.7    |
| 木材・木製品   | ▲ 10.0      | 0.0    | 80.0   | 20.0   | 5.0         | 10.0   | 90.0   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 出版・印刷    | ▲ 11.6      | 15.4   | 46.2   | 38.5   | ▲ 3.9       | 23.1   | 46.2   | 30.8   | ▲ 16.7      | 0.0    | 66.7   | 33.3   |
| その他製造業   | ▲ 3.9       | 15.4   | 61.5   | 23.1   | ▲ 15.4      | 7.7    | 53.8   | 38.5   | ▲ 15.4      | 7.7    | 53.8   | 38.5   |
| 大企業      | ▲ 2.9       | 15.4   | 63.5   | 21.2   | ▲ 8.7       | 3.8    | 75.0   | 21.2   | ▲ 4.0       | 3.9    | 84.3   | 11.8   |
| 中小企業     | ▲ 12.5      | 6.6    | 61.8   | 31.6   | ▲ 5.0       | 11.2   | 67.8   | 21.1   | ▲ 1.6       | 8.6    | 79.6   | 11.8   |
| 商業       | ▲ 8.1       | 10.3   | 63.2   | 26.5   | ▲ 3.7       | 7.5    | 77.6   | 14.9   | ▲ 5.2       | 7.5    | 74.6   | 17.9   |
| 卸売業      | ▲ 9.8       | 9.8    | 60.8   | 29.4   | ▲ 4.9       | 5.9    | 78.4   | 15.7   | ▲ 4.0       | 7.8    | 76.5   | 15.7   |
| 食料品卸     | ▲ 16.7      | 0.0    | 66.7   | 33.3   | 0.0         | 8.3    | 83.3   | 8.3    | ▲ 8.4       | 0.0    | 83.3   | 16.7   |
| 繊維卸      | ▲ 6.3       | 0.0    | 87.5   | 12.5   | 3.2         | 6.3    | 93.8   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 機械金属卸    | ▲ 8.7       | 21.7   | 39.1   | 39.1   | ▲ 13.1      | 4.3    | 65.2   | 30.4   | ▲ 4.4       | 17.4   | 56.5   | 26.1   |
| 大企業      | ▲ 12.5      | 16.7   | 41.7   | 41.7   | ▲ 8.4       | 8.3    | 66.7   | 25.0   | 0.0         | 16.7   | 66.7   | 16.7   |
| 中小企業     | ▲ 9.0       | 7.7    | 66.7   | 25.6   | ▲ 3.9       | 5.1    | 82.1   | 12.8   | ▲ 5.2       | 5.1    | 79.5   | 15.4   |
| 小売業      | ▲ 2.9       | 11.8   | 70.6   | 17.6   | 0.0         | 12.5   | 75.0   | 12.5   | ▲ 9.4       | 6.3    | 68.8   | 25.0   |
| 大企業      | 7.2         | 14.3   | 85.7   | 0.0    | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   | ▲ 14.3      | 0.0    | 71.4   | 28.6   |
| 中小企業     | ▲ 10.0      | 10.0   | 60.0   | 30.0   | 5.6         | 22.2   | 66.7   | 11.1   | ▲ 5.6       | 11.1   | 66.7   | 22.2   |
| 大企業      | ▲ 5.3       | 15.8   | 57.9   | 26.3   | ▲ 7.9       | 5.3    | 73.7   | 21.1   | ▲ 5.3       | 10.5   | 68.4   | 21.1   |
| 中小企業     | ▲ 9.2       | 8.2    | 65.3   | 26.5   | ▲ 2.1       | 8.3    | 79.2   | 12.5   | ▲ 5.2       | 6.3    | 77.1   | 16.7   |
| 建設業      | 18.4        | 46.7   | 43.3   | 10.0   | ▲ 18.4      | 10.0   | 43.3   | 46.7   | ▲ 11.7      | 0.0    | 76.7   | 23.3   |
| 大企業      | 28.6        | 57.1   | 42.9   | 0.0    | ▲ 14.3      | 14.3   | 42.9   | 42.9   | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   |
| 中小企業     | 15.3        | 43.5   | 43.5   | 13.0   | ▲ 19.6      | 8.7    | 43.5   | 47.8   | ▲ 13.1      | 0.0    | 73.9   | 26.1   |
| 不動産業     | 11.6        | 23.1   | 76.9   | 0.0    | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 運輸・倉庫業   | ▲ 31.6      | 0.0    | 36.8   | 63.2   | 7.9         | 31.6   | 52.6   | 15.8   | ▲ 5.3       | 10.5   | 68.4   | 21.1   |
| サービス業    | ▲ 3.4       | 20.0   | 53.3   | 26.7   | 3.3         | 28.3   | 50.0   | 21.7   | ▲ 5.9       | 13.3   | 61.7   | 25.0   |
| 料理・飲食    | ▲ 20.0      | 10.0   | 40.0   | 50.0   | 0.0         | 30.0   | 40.0   | 30.0   | ▲ 10.0      | 20.0   | 40.0   | 40.0   |
| 旅館・ホテル   | ▲ 23.6      | 0.0    | 52.9   | 47.1   | 26.5        | 52.9   | 47.1   | 0.0    | ▲ 14.7      | 0.0    | 70.6   | 29.4   |
| 情報・事業    | 21.1        | 42.1   | 57.9   | 0.0    | ▲ 7.9       | 15.8   | 52.6   | 31.6   | ▲ 2.6       | 21.1   | 52.6   | 26.3   |
| その他サービス業 | 0.0         | 21.4   | 57.1   | 21.4   | ▲ 7.2       | 14.3   | 57.1   | 28.6   | 3.6         | 14.3   | 78.6   | 7.1    |
| 大企業      | 0.0         | 21.8   | 56.3   | 21.8   | ▲ 5.1       | 13.4   | 63.0   | 23.5   | ▲ 3.8       | 9.3    | 73.7   | 16.9   |
| 中小企業     | ▲ 9.8       | 10.2   | 60.0   | 29.8   | ▲ 3.8       | 12.8   | 66.8   | 20.4   | ▲ 4.2       | 6.9    | 77.7   | 15.3   |

# 第7. 製・商品在庫

|      |        | 令和2年 1月～3月期 |        |        |        | 令和2年 4月～6月期 |        |        |        | 令和2年 7月～9月期 |        |        |        |
|------|--------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|      |        | B.S.I       | 過<br>剩 | 適<br>正 | 不<br>足 | B.S.I       | 過<br>剩 | 適<br>正 | 不<br>足 | B.S.I       | 過<br>剩 | 適<br>正 | 不<br>足 |
| 総計   |        | 8.3         | 19.5   | 77.5   | 3.0    | 6.4         | 15.0   | 82.7   | 2.3    | 5.0         | 11.4   | 87.1   | 1.5    |
| 製造業  |        | 7.4         | 17.6   | 79.4   | 2.9    | 6.4         | 15.7   | 81.4   | 2.9    | 5.2         | 11.9   | 86.6   | 1.5    |
|      | 食料品    | 8.3         | 20.8   | 75.0   | 4.2    | 2.1         | 8.3    | 87.5   | 4.2    | 2.1         | 4.2    | 95.8   | 0.0    |
|      | 繊維     | 23.4        | 60.0   | 26.7   | 13.3   | 23.3        | 53.3   | 40.0   | 6.7    | 16.7        | 40.0   | 53.3   | 6.7    |
|      | 染色     | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
|      | 繊維製品   | 18.8        | 37.5   | 62.5   | 0.0    | 18.8        | 37.5   | 62.5   | 0.0    | 12.5        | 25.0   | 75.0   | 0.0    |
|      | 化学・ゴム  | 6.5         | 13.0   | 87.0   | 0.0    | 2.2         | 4.3    | 95.7   | 0.0    | 2.2         | 4.3    | 95.7   | 0.0    |
|      | 窯業・土石  | 16.7        | 33.3   | 66.7   | 0.0    | 16.7        | 33.3   | 66.7   | 0.0    | 11.1        | 22.2   | 77.8   | 0.0    |
|      | 鉄鋼     | ▲ 8.3       | 16.7   | 50.0   | 33.3   | ▲ 8.3       | 16.7   | 50.0   | 33.3   | 0.0         | 16.7   | 66.7   | 16.7   |
|      | 非鉄     | 3.2         | 6.3    | 93.8   | 0.0    | 3.2         | 6.3    | 93.8   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
|      | 一般機械   | 9.5         | 19.0   | 81.0   | 0.0    | 7.2         | 14.3   | 85.7   | 0.0    | 7.2         | 14.3   | 85.7   | 0.0    |
|      | 電気機械   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 3.7         | 7.4    | 92.6   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
|      | 精密機械   | 11.6        | 23.1   | 76.9   | 0.0    | 7.7         | 23.1   | 69.2   | 7.7    | 7.7         | 23.1   | 69.2   | 7.7    |
|      | 木材・木製品 | 0.0         | 10.0   | 80.0   | 10.0   | 0.0         | 10.0   | 80.0   | 10.0   | 5.0         | 10.0   | 90.0   | 0.0    |
|      | 出版・印刷  | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
|      | その他製造業 | 11.6        | 23.1   | 76.9   | 0.0    | 15.4        | 30.8   | 69.2   | 0.0    | 15.4        | 30.8   | 69.2   | 0.0    |
|      | 大企業    | 6.6         | 13.2   | 86.8   | 0.0    | 9.5         | 18.9   | 81.1   | 0.0    | 4.9         | 9.8    | 90.2   | 0.0    |
|      | 中小企業   | 7.6         | 19.2   | 76.8   | 4.0    | 5.3         | 14.6   | 81.5   | 4.0    | 5.3         | 12.6   | 85.4   | 2.0    |
| 商業   |        | 11.1        | 25.4   | 71.4   | 3.2    | 6.5         | 12.9   | 87.1   | 0.0    | 4.1         | 9.7    | 88.7   | 1.6    |
|      | 卸売業    | 12.8        | 27.7   | 70.2   | 2.1    | 7.5         | 14.9   | 85.1   | 0.0    | 5.4         | 12.8   | 85.1   | 2.1    |
|      | 食料品卸   | 9.1         | 18.2   | 81.8   | 0.0    | 4.6         | 9.1    | 90.9   | 0.0    | 4.6         | 9.1    | 90.9   | 0.0    |
|      | 繊維卸    | 28.2        | 56.3   | 43.8   | 0.0    | 15.7        | 31.3   | 68.8   | 0.0    | 15.7        | 31.3   | 68.8   | 0.0    |
|      | 機械金属卸  | 2.5         | 10.0   | 85.0   | 5.0    | 2.5         | 5.0    | 95.0   | 0.0    | ▲ 2.5       | 0.0    | 95.0   | 5.0    |
|      | 大企業    | 15.0        | 30.0   | 70.0   | 0.0    | 5.0         | 10.0   | 90.0   | 0.0    | 5.0         | 10.0   | 90.0   | 0.0    |
|      | 中小企業   | 12.2        | 27.0   | 70.3   | 2.7    | 8.1         | 16.2   | 83.8   | 0.0    | 5.4         | 13.5   | 83.8   | 2.7    |
|      | 小売業    | 6.3         | 18.8   | 75.0   | 6.3    | 3.4         | 6.7    | 93.3   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
|      | 大企業    | 7.2         | 14.3   | 85.7   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
|      | 中小企業   | 5.6         | 22.2   | 66.7   | 11.1   | 6.3         | 12.5   | 87.5   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
|      | 大企業    | 11.8        | 23.5   | 76.5   | 0.0    | 3.0         | 5.9    | 94.1   | 0.0    | 3.0         | 5.9    | 94.1   | 0.0    |
|      | 中小企業   | 10.9        | 26.1   | 69.6   | 4.3    | 7.8         | 15.6   | 84.4   | 0.0    | 4.5         | 11.1   | 86.7   | 2.2    |
| 大企業  |        | 7.9         | 15.7   | 84.3   | 0.0    | 7.9         | 15.7   | 84.3   | 0.0    | 4.4         | 8.8    | 91.2   | 0.0    |
| 中小企業 |        | 8.4         | 20.8   | 75.1   | 4.1    | 5.9         | 14.8   | 82.1   | 3.1    | 5.1         | 12.2   | 85.7   | 2.0    |

第8. 資 金 繰 り

|          | 令和2年 1月～3月期 |        |        |        | 令和2年 4月～6月期 |        |        |        | 令和2年 7月～9月期 |        |        |        |
|----------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|          | B.S.I       | 改<br>善 | 不<br>変 | 悪<br>化 | B.S.I       | 改<br>善 | 不<br>変 | 悪<br>化 | B.S.I       | 改<br>善 | 不<br>変 | 悪<br>化 |
| 総計       | ▲ 7.9       | 4.5    | 75.2   | 20.3   | ▲ 1.8       | 8.0    | 80.4   | 11.6   | ▲ 4.1       | 3.8    | 84.3   | 11.9   |
| 製造業      | ▲ 7.5       | 4.4    | 76.2   | 19.4   | ▲ 3.9       | 4.9    | 82.5   | 12.6   | ▲ 3.7       | 4.4    | 83.8   | 11.8   |
| 食料品      | ▲ 2.1       | 8.3    | 79.2   | 12.5   | ▲ 8.4       | 0.0    | 83.3   | 16.7   | 2.1         | 8.3    | 87.5   | 4.2    |
| 繊維       | ▲ 20.0      | 0.0    | 60.0   | 40.0   | ▲ 13.4      | 0.0    | 73.3   | 26.7   | ▲ 13.4      | 0.0    | 73.3   | 26.7   |
| 染色       | ▲ 28.6      | 0.0    | 42.9   | 57.1   | ▲ 14.3      | 14.3   | 42.9   | 42.9   | ▲ 21.5      | 0.0    | 57.1   | 42.9   |
| 繊維製品     | ▲ 12.5      | 12.5   | 50.0   | 37.5   | ▲ 12.5      | 0.0    | 75.0   | 25.0   | ▲ 12.5      | 0.0    | 75.0   | 25.0   |
| 化学・ゴム    | 0.0         | 4.3    | 91.3   | 4.3    | 4.4         | 13.0   | 82.6   | 4.3    | ▲ 2.2       | 4.3    | 87.0   | 8.7    |
| 窯業・土石    | ▲ 5.6       | 0.0    | 88.9   | 11.1   | 5.6         | 11.1   | 88.9   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 鉄鋼       | ▲ 33.4      | 0.0    | 33.3   | 66.7   | ▲ 16.7      | 0.0    | 66.7   | 33.3   | ▲ 25.0      | 0.0    | 50.0   | 50.0   |
| 非鉄       | ▲ 11.8      | 0.0    | 76.5   | 23.5   | ▲ 5.9       | 0.0    | 88.2   | 11.8   | 5.9         | 11.8   | 88.2   | 0.0    |
| 一般機械     | ▲ 4.8       | 4.8    | 81.0   | 14.3   | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   | ▲ 4.8       | 0.0    | 90.5   | 9.5    |
| 電気機械     | ▲ 3.7       | 3.7    | 85.2   | 11.1   | 0.0         | 3.7    | 92.6   | 3.7    | ▲ 5.8       | 3.8    | 80.8   | 15.4   |
| 精密機械     | ▲ 11.6      | 0.0    | 76.9   | 23.1   | ▲ 7.7       | 0.0    | 84.6   | 15.4   | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    |
| 木材・木製品   | ▲ 5.0       | 10.0   | 70.0   | 20.0   | 10.0        | 30.0   | 60.0   | 10.0   | 0.0         | 10.0   | 80.0   | 10.0   |
| 出版・印刷    | 3.9         | 15.4   | 76.9   | 7.7    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| その他製造業   | ▲ 7.7       | 0.0    | 84.6   | 15.4   | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    | 0.0         | 7.7    | 84.6   | 7.7    |
| 大企業      | ▲ 2.9       | 0.0    | 94.3   | 5.7    | 0.0         | 3.8    | 92.5   | 3.8    | ▲ 3.0       | 0.0    | 94.1   | 5.9    |
| 中小企業     | ▲ 9.2       | 5.9    | 69.9   | 24.2   | ▲ 5.3       | 5.2    | 79.1   | 15.7   | ▲ 3.9       | 5.9    | 80.4   | 13.7   |
| 商業       | ▲ 9.6       | 1.5    | 77.9   | 20.6   | ▲ 2.2       | 9.0    | 77.6   | 13.4   | ▲ 5.2       | 3.0    | 83.6   | 13.4   |
| 卸売業      | ▲ 8.8       | 2.0    | 78.4   | 19.6   | ▲ 1.0       | 9.8    | 78.4   | 11.8   | ▲ 5.9       | 2.0    | 84.3   | 13.7   |
| 食料品卸     | ▲ 16.7      | 0.0    | 66.7   | 33.3   | ▲ 8.4       | 8.3    | 66.7   | 25.0   | ▲ 12.5      | 0.0    | 75.0   | 25.0   |
| 繊維卸      | ▲ 6.3       | 0.0    | 87.5   | 12.5   | 0.0         | 6.3    | 87.5   | 6.3    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 機械金属卸    | ▲ 6.6       | 4.3    | 78.3   | 17.4   | 2.2         | 13.0   | 78.3   | 8.7    | ▲ 6.6       | 4.3    | 78.3   | 17.4   |
| 大企業      | ▲ 8.4       | 0.0    | 83.3   | 16.7   | 0.0         | 8.3    | 83.3   | 8.3    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 中小企業     | ▲ 9.0       | 2.6    | 76.9   | 20.5   | ▲ 1.3       | 10.3   | 76.9   | 12.8   | ▲ 7.7       | 2.6    | 79.5   | 17.9   |
| 小売業      | ▲ 11.8      | 0.0    | 76.5   | 23.5   | ▲ 6.3       | 6.3    | 75.0   | 18.8   | ▲ 3.1       | 6.3    | 81.3   | 12.5   |
| 大企業      | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    | ▲ 7.2       | 0.0    | 85.7   | 14.3   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 中小企業     | ▲ 20.0      | 0.0    | 60.0   | 40.0   | ▲ 5.6       | 11.1   | 66.7   | 22.2   | ▲ 5.6       | 11.1   | 66.7   | 22.2   |
| 大企業      | ▲ 5.3       | 0.0    | 89.5   | 10.5   | ▲ 2.6       | 5.3    | 84.2   | 10.5   | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 中小企業     | ▲ 11.3      | 2.0    | 73.5   | 24.5   | ▲ 2.1       | 10.4   | 75.0   | 14.6   | ▲ 7.3       | 4.2    | 77.1   | 18.8   |
| 建設業      | ▲ 5.0       | 13.3   | 63.3   | 23.3   | 8.4         | 20.0   | 76.7   | 3.3    | ▲ 1.7       | 0.0    | 96.7   | 3.3    |
| 大企業      | 7.2         | 28.6   | 57.1   | 14.3   | 14.3        | 28.6   | 71.4   | 0.0    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 中小企業     | ▲ 8.7       | 8.7    | 65.2   | 26.1   | 6.6         | 17.4   | 78.3   | 4.3    | ▲ 2.2       | 0.0    | 95.7   | 4.3    |
| 不動産業     | ▲ 7.7       | 0.0    | 84.6   | 15.4   | ▲ 3.9       | 0.0    | 92.3   | 7.7    | 0.0         | 0.0    | 100.0  | 0.0    |
| 運輸・倉庫業   | ▲ 10.6      | 0.0    | 78.9   | 21.1   | 2.7         | 15.8   | 73.7   | 10.5   | ▲ 10.6      | 0.0    | 78.9   | 21.1   |
| サービス業    | ▲ 8.0       | 6.3    | 71.4   | 22.2   | 0.0         | 11.1   | 77.8   | 11.1   | ▲ 4.0       | 6.3    | 79.4   | 14.3   |
| 料理・飲食    | ▲ 22.8      | 0.0    | 54.5   | 45.5   | ▲ 4.6       | 9.1    | 72.7   | 18.2   | ▲ 13.7      | 0.0    | 72.7   | 27.3   |
| 旅館・ホテル   | ▲ 11.1      | 0.0    | 77.8   | 22.2   | 2.8         | 16.7   | 72.2   | 11.1   | ▲ 11.1      | 0.0    | 77.8   | 22.2   |
| 情報・事業    | ▲ 2.7       | 10.5   | 73.7   | 15.8   | 2.6         | 10.5   | 84.2   | 5.3    | 0.0         | 10.5   | 78.9   | 10.5   |
| その他サービス業 | 0.0         | 13.3   | 73.3   | 13.3   | ▲ 3.3       | 6.7    | 80.0   | 13.3   | 6.7         | 13.3   | 86.7   | 0.0    |
| 大企業      | ▲ 2.5       | 4.2    | 86.7   | 9.2    | 0.9         | 6.7    | 88.3   | 5.0    | ▲ 1.3       | 1.7    | 94.1   | 4.2    |
| 中小企業     | ▲ 10.2      | 4.7    | 70.3   | 25.1   | ▲ 2.9       | 8.6    | 77.0   | 14.4   | ▲ 5.2       | 4.7    | 80.2   | 15.1   |



第9. 当 面 の 経 営 上 の 問 題 点

|          | 1<br>受注・売上げ不振 | 2<br>輸出不振 | 3<br>製・商品（請負）価格安 | 4<br>取引条件の問題 | 5<br>過当競争 | 6<br>輸入品との競合 | 7<br>流通経費増大 | 8<br>原材（燃）料高 | 9<br>金利負担増大 | 10<br>人件費負担増大 | 11<br>求人難 | 12<br>技能労働者不足 | 13<br>技術開発力不足 | 14<br>マーケティング力不足 | 15<br>設備過剰 | 16<br>法的規制 | 17<br>為替問題 | 18<br>地価問題 | 19<br>その他 |
|----------|---------------|-----------|------------------|--------------|-----------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------|-----------|---------------|---------------|------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| 総 計      | 53.1          | 1.7       | 10.2             | 5.7          | 20.7      | 1.7          | 6.7         | 16.2         | 1.2         | 22.2          | 31.9      | 24.4          | 10.2          | 9.2              | 0.5        | 3.5        | 2.7        | 1.5        | 10.2      |
| 製造業      | 55.8          | 1.9       | 13.1             | 4.4          | 17.0      | 1.5          | 9.2         | 20.9         | 1.5         | 14.1          | 26.7      | 20.9          | 16.0          | 8.7              | 0.5        | 3.4        | 4.9        | 0.5        | 9.2       |
| 食料品      | 62.5          | 4.2       | 8.3              | 4.2          | 12.5      | 0.0          | 25.0        | 37.5         | 0.0         | 25.0          | 41.7      | 4.2           | 4.2           | 16.7             | 0.0        | 4.2        | 0.0        | 0.0        | 8.3       |
| 繊維       | 93.3          | 0.0       | 26.7             | 13.3         | 0.0       | 0.0          | 13.3        | 33.3         | 0.0         | 0.0           | 6.7       | 6.7           | 13.3          | 0.0              | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 6.7        | 0.0       |
| 染色       | 57.1          | 0.0       | 28.6             | 14.3         | 28.6      | 0.0          | 0.0         | 0.0          | 0.0         | 0.0           | 0.0       | 14.3          | 28.6          | 0.0              | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0       |
| 繊維製品     | 62.5          | 0.0       | 12.5             | 0.0          | 25.0      | 0.0          | 25.0        | 37.5         | 0.0         | 37.5          | 0.0       | 12.5          | 12.5          | 0.0              | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 12.5      |
| 化学・ゴム    | 47.8          | 4.3       | 8.7              | 0.0          | 8.7       | 4.3          | 17.4        | 21.7         | 4.3         | 13.0          | 26.1      | 26.1          | 8.7           | 8.7              | 0.0        | 8.7        | 13.0       | 0.0        | 8.7       |
| 窯業・土石    | 33.3          | 11.1      | 11.1             | 11.1         | 0.0       | 0.0          | 11.1        | 22.2         | 0.0         | 11.1          | 22.2      | 44.4          | 11.1          | 0.0              | 0.0        | 0.0        | 11.1       | 0.0        | 0.0       |
| 鉄鋼       | 66.7          | 0.0       | 0.0              | 16.7         | 16.7      | 0.0          | 16.7        | 33.3         | 0.0         | 16.7          | 16.7      | 33.3          | 33.3          | 0.0              | 0.0        | 16.7       | 0.0        | 0.0        | 0.0       |
| 非鉄       | 70.6          | 0.0       | 5.9              | 5.9          | 5.9       | 0.0          | 0.0         | 29.4         | 0.0         | 11.8          | 29.4      | 35.3          | 11.8          | 5.9              | 5.9        | 5.9        | 0.0        | 0.0        | 5.9       |
| 一般機械     | 33.3          | 0.0       | 19.0             | 4.8          | 19.0      | 4.8          | 0.0         | 9.5          | 0.0         | 14.3          | 33.3      | 38.1          | 33.3          | 4.8              | 0.0        | 4.8        | 4.8        | 0.0        | 9.5       |
| 電気機械     | 51.9          | 0.0       | 14.8             | 0.0          | 18.5      | 0.0          | 0.0         | 7.4          | 0.0         | 14.8          | 29.6      | 22.2          | 22.2          | 3.7              | 0.0        | 3.7        | 7.4        | 0.0        | 29.6      |
| 精密機械     | 38.5          | 7.7       | 7.7              | 0.0          | 30.8      | 7.7          | 7.7         | 7.7          | 0.0         | 23.1          | 15.4      | 7.7           | 30.8          | 15.4             | 0.0        | 0.0        | 15.4       | 0.0        | 7.7       |
| 木材・木製品   | 60.0          | 0.0       | 20.0             | 10.0         | 40.0      | 0.0          | 20.0        | 10.0         | 10.0        | 0.0           | 40.0      | 20.0          | 10.0          | 10.0             | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0       |
| 出版・印刷    | 61.5          | 0.0       | 7.7              | 0.0          | 46.2      | 0.0          | 0.0         | 30.8         | 0.0         | 15.4          | 46.2      | 23.1          | 0.0           | 7.7              | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 7.7       |
| その他製造業   | 53.8          | 0.0       | 15.4             | 0.0          | 7.7       | 0.0          | 0.0         | 15.4         | 7.7         | 7.7           | 23.1      | 7.7           | 15.4          | 38.5             | 0.0        | 0.0        | 7.7        | 0.0        | 7.7       |
| 大企業      | 50.9          | 3.8       | 3.8              | 1.9          | 22.6      | 3.8          | 5.7         | 18.9         | 0.0         | 15.1          | 24.5      | 13.2          | 9.4           | 3.8              | 0.0        | 1.9        | 15.1       | 0.0        | 22.6      |
| 中小企業     | 57.5          | 1.3       | 16.3             | 5.2          | 15.0      | 0.7          | 10.5        | 21.6         | 2.0         | 13.7          | 27.5      | 23.5          | 18.3          | 10.5             | 0.7        | 3.9        | 1.3        | 0.7        | 4.6       |
| 商業       | 72.1          | 4.4       | 7.4              | 5.9          | 29.4      | 4.4          | 10.3        | 8.8          | 0.0         | 27.9          | 29.4      | 13.2          | 5.9           | 13.2             | 0.0        | 1.5        | 1.5        | 0.0        | 11.8      |
| 卸売業      | 72.5          | 5.9       | 9.8              | 5.9          | 27.5      | 3.9          | 11.8        | 11.8         | 0.0         | 29.4          | 27.5      | 15.7          | 5.9           | 9.8              | 0.0        | 2.0        | 2.0        | 0.0        | 9.8       |
| 食料品卸     | 33.3          | 0.0       | 8.3              | 8.3          | 25.0      | 0.0          | 25.0        | 25.0         | 0.0         | 41.7          | 33.3      | 0.0           | 8.3           | 8.3              | 0.0        | 8.3        | 0.0        | 0.0        | 16.7      |
| 繊維卸      | 93.8          | 0.0       | 12.5             | 6.3          | 18.8      | 12.5         | 12.5        | 18.8         | 0.0         | 25.0          | 18.8      | 0.0           | 0.0           | 12.5             | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 6.3       |
| 機械金属卸    | 78.3          | 13.0      | 8.7              | 4.3          | 34.8      | 0.0          | 4.3         | 0.0          | 0.0         | 26.1          | 30.4      | 34.8          | 8.7           | 8.7              | 0.0        | 0.0        | 4.3        | 0.0        | 8.7       |
| 大企業      | 75.0          | 16.7      | 8.3              | 8.3          | 33.3      | 8.3          | 0.0         | 0.0          | 0.0         | 25.0          | 33.3      | 16.7          | 0.0           | 8.3              | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 8.3       |
| 中小企業     | 71.8          | 2.6       | 10.3             | 5.1          | 25.6      | 2.6          | 15.4        | 15.4         | 0.0         | 30.8          | 25.6      | 15.4          | 7.7           | 10.3             | 0.0        | 2.6        | 2.6        | 0.0        | 10.3      |
| 小売業      | 70.6          | 0.0       | 0.0              | 5.9          | 35.3      | 5.9          | 5.9         | 0.0          | 0.0         | 23.5          | 35.3      | 5.9           | 5.9           | 23.5             | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 17.6      |
| 大企業      | 85.7          | 0.0       | 0.0              | 0.0          | 57.1      | 0.0          | 0.0         | 0.0          | 0.0         | 28.6          | 28.6      | 0.0           | 0.0           | 28.6             | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 28.6      |
| 中小企業     | 60.0          | 0.0       | 0.0              | 10.0         | 20.0      | 10.0         | 10.0        | 0.0          | 0.0         | 20.0          | 40.0      | 10.0          | 10.0          | 20.0             | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 10.0      |
| 大企業      | 78.9          | 10.5      | 5.3              | 5.3          | 42.1      | 5.3          | 0.0         | 0.0          | 0.0         | 26.3          | 31.6      | 10.5          | 0.0           | 15.8             | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 15.8      |
| 中小企業     | 69.4          | 2.0       | 8.2              | 6.1          | 24.5      | 4.1          | 14.3        | 12.2         | 0.0         | 28.6          | 28.6      | 14.3          | 8.2           | 12.2             | 0.0        | 2.0        | 2.0        | 0.0        | 10.2      |
| 建設業      | 41.9          | 0.0       | 6.5              | 6.5          | 32.3      | 3.2          | 0.0         | 12.9         | 3.2         | 9.7           | 48.4      | 77.4          | 3.2           | 6.5              | 0.0        | 3.2        | 0.0        | 3.2        | 0.0       |
| 大企業      | 42.9          | 0.0       | 0.0              | 0.0          | 57.1      | 0.0          | 0.0         | 14.3         | 0.0         | 14.3          | 42.9      | 85.7          | 0.0           | 0.0              | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0       |
| 中小企業     | 41.7          | 0.0       | 8.3              | 8.3          | 25.0      | 4.2          | 0.0         | 12.5         | 4.2         | 8.3           | 50.0      | 75.0          | 4.2           | 8.3              | 0.0        | 4.2        | 0.0        | 4.2        | 0.0       |
| 不動産業     | 38.5          | 0.0       | 0.0              | 15.4         | 0.0       | 0.0          | 0.0         | 7.7          | 7.7         | 15.4          | 15.4      | 23.1          | 0.0           | 7.7              | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 23.1       | 7.7       |
| 運輸・倉庫業   | 35.0          | 0.0       | 5.0              | 15.0         | 10.0      | 0.0          | 0.0         | 30.0         | 0.0         | 35.0          | 50.0      | 25.0          | 0.0           | 5.0              | 0.0        | 5.0        | 0.0        | 5.0        | 15.0      |
| サービス業    | 38.1          | 0.0       | 9.5              | 4.8          | 25.4      | 0.0          | 1.6         | 7.9          | 0.0         | 46.0          | 41.3      | 22.2          | 4.8           | 9.5              | 1.6        | 6.3        | 0.0        | 0.0        | 15.9      |
| 料理・飲食    | 45.5          | 0.0       | 0.0              | 0.0          | 9.1       | 0.0          | 0.0         | 36.4         | 0.0         | 72.7          | 54.5      | 18.2          | 0.0           | 9.1              | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 9.1       |
| 旅館・ホテル   | 61.1          | 0.0       | 11.1             | 0.0          | 61.1      | 0.0          | 0.0         | 0.0          | 0.0         | 27.8          | 33.3      | 11.1          | 0.0           | 11.1             | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 27.8      |
| 情報・事業    | 21.1          | 0.0       | 10.5             | 5.3          | 5.3       | 0.0          | 5.3         | 0.0          | 0.0         | 52.6          | 26.3      | 36.8          | 15.8          | 15.8             | 0.0        | 21.1       | 0.0        | 0.0        | 15.8      |
| その他サービス業 | 26.7          | 0.0       | 13.3             | 13.3         | 20.0      | 0.0          | 0.0         | 6.7          | 0.0         | 40.0          | 60.0      | 20.0          | 0.0           | 0.0              | 6.7        | 0.0        | 0.0        | 0.0        | 6.7       |
| 大企業      | 45.5          | 3.3       | 6.6              | 5.0          | 28.1      | 2.5          | 3.3         | 11.6         | 0.0         | 26.4          | 33.9      | 21.5          | 6.6           | 6.6              | 0.8        | 2.5        | 6.6        | 0.0        | 18.2      |
| 中小企業     | 56.4          | 1.1       | 11.8             | 6.1          | 17.5      | 1.4          | 8.2         | 18.2         | 1.8         | 20.4          | 31.1      | 25.7          | 11.8          | 10.4             | 0.4        | 3.9        | 1.1        | 2.1        | 6.8       |

第 1 0 . 企 業 の 現 況

(イ) 操 業 率

|     |        | 前回調査<br>B.S.I | 今期調査（2020年 1月～3月期） |        |            |        |
|-----|--------|---------------|--------------------|--------|------------|--------|
|     |        |               | B.S.I              | 上<br>昇 | ほ 不<br>ぼ 変 | 下<br>降 |
| 製造業 |        | ▲ 5. 6        | ▲ 10. 9            | 12. 0  | 54. 3      | 33. 7  |
|     | 食料品    | ▲ 2. 2        | ▲ 25. 0            | 0. 0   | 50. 0      | 50. 0  |
|     | 繊維     | ▲ 8. 4        | ▲ 21. 5            | 0. 0   | 57. 1      | 42. 9  |
|     | 染色     | 20. 0         | ▲ 30. 0            | 0. 0   | 40. 0      | 60. 0  |
|     | 繊維製品   | 0. 0          | 10. 0              | 40. 0  | 40. 0      | 20. 0  |
|     | 化学・ゴム  | ▲ 2. 7        | 0. 0               | 14. 3  | 71. 4      | 14. 3  |
|     | 窯業・土石  | ▲ 5. 0        | ▲ 6. 3             | 12. 5  | 62. 5      | 25. 0  |
|     | 鉄鋼     | ▲ 33. 4       | ▲ 41. 7            | 0. 0   | 16. 7      | 83. 3  |
|     | 非鉄     | ▲ 12. 5       | ▲ 5. 9             | 17. 6  | 52. 9      | 29. 4  |
|     | 一般機械   | ▲ 4. 8        | ▲ 7. 2             | 9. 5   | 66. 7      | 23. 8  |
|     | 電気機械   | ▲ 10. 4       | ▲ 5. 8             | 23. 1  | 42. 3      | 34. 6  |
|     | 精密機械   | ▲ 21. 9       | ▲ 15. 4            | 7. 7   | 53. 8      | 38. 5  |
|     | 木材・木製品 | ▲ 8. 4        | ▲ 8. 3             | 16. 7  | 50. 0      | 33. 3  |
|     | 出版・印刷  | 7. 2          | ▲ 9. 1             | 9. 1   | 63. 6      | 27. 3  |
|     | その他製造業 | 12. 5         | ▲ 4. 6             | 18. 2  | 54. 5      | 27. 3  |

(ロ) 受 注 残（製造業）／（ハ）受注高（建設業）

|     |        | 前回調査<br>B.S.I | 今期調査（2020年 1月～3月期） |        |            |        |
|-----|--------|---------------|--------------------|--------|------------|--------|
|     |        |               | B.S.I              | 増<br>加 | ほ 不<br>ぼ 変 | 減<br>少 |
| 製造業 |        | ▲ 8. 8        | ▲ 15. 3            | 8. 7   | 51. 9      | 39. 3  |
|     | 食料品    | ▲ 12. 5       | ▲ 23. 7            | 0. 0   | 52. 6      | 47. 4  |
|     | 繊維     | ▲ 15. 4       | ▲ 21. 5            | 0. 0   | 57. 1      | 42. 9  |
|     | 染色     | 20. 0         | ▲ 30. 0            | 0. 0   | 40. 0      | 60. 0  |
|     | 繊維製品   | 0. 0          | ▲ 10. 0            | 0. 0   | 80. 0      | 20. 0  |
|     | 化学・ゴム  | 0. 0          | 0. 0               | 14. 3  | 71. 4      | 14. 3  |
|     | 窯業・土石  | ▲ 15. 0       | ▲ 37. 5            | 0. 0   | 25. 0      | 75. 0  |
|     | 鉄鋼     | ▲ 33. 4       | ▲ 50. 0            | 0. 0   | 0. 0       | 100. 0 |
|     | 非鉄     | ▲ 15. 6       | ▲ 11. 8            | 17. 6  | 41. 2      | 41. 2  |
|     | 一般機械   | ▲ 2. 4        | ▲ 9. 6             | 9. 5   | 61. 9      | 28. 6  |
|     | 電気機械   | ▲ 12. 1       | ▲ 11. 6            | 15. 4  | 46. 2      | 38. 5  |
|     | 精密機械   | ▲ 28. 1       | ▲ 11. 6            | 7. 7   | 61. 5      | 30. 8  |
|     | 木材・木製品 | 8. 4          | ▲ 25. 0            | 16. 7  | 16. 7      | 66. 7  |
|     | 出版・印刷  | 3. 9          | ▲ 9. 1             | 9. 1   | 63. 6      | 27. 3  |
|     | その他製造業 | 0. 0          | ▲ 13. 7            | 9. 1   | 54. 5      | 36. 4  |
| 建設業 |        | 3. 5          | 0. 0               | 25. 0  | 50. 0      | 25. 0  |
|     | うち公共事業 | ▲ 6. 9        | ▲ 6. 7             | 20. 0  | 46. 7      | 33. 3  |
|     | うち民間工事 | 0. 0          | ▲ 6. 7             | 23. 3  | 40. 0      | 36. 7  |

(二) 原 材 料 価 格

|     |        | 前回調査<br>B.S.I | 今期調査（2020年 1月～3月期） |        |            |        |
|-----|--------|---------------|--------------------|--------|------------|--------|
|     |        |               | B.S.I              | 上<br>昇 | ほ 不<br>ぼ 変 | 下<br>降 |
| 総計  |        | 15. 7         | 12. 3              | 27. 0  | 70. 6      | 2. 4   |
| 製造業 |        | 13. 5         | 11. 6              | 25. 8  | 71. 4      | 2. 7   |
|     | 食料品    | 28. 3         | 20. 0              | 40. 0  | 60. 0      | 0. 0   |
|     | 繊維     | 29. 2         | 30. 8              | 61. 5  | 38. 5      | 0. 0   |
|     | 染色     | ▲ 10. 0       | 30. 0              | 60. 0  | 40. 0      | 0. 0   |
|     | 繊維製品   | 14. 3         | 12. 5              | 25. 0  | 75. 0      | 0. 0   |
|     | 化学・ゴム  | 15. 8         | 14. 3              | 28. 6  | 71. 4      | 0. 0   |
|     | 窯業・土石  | 15. 0         | 18. 8              | 37. 5  | 62. 5      | 0. 0   |
|     | 鉄鋼     | 16. 7         | ▲ 8. 4             | 0. 0   | 83. 3      | 16. 7  |
|     | 非鉄     | 3. 1          | 3. 0               | 11. 8  | 82. 4      | 5. 9   |
|     | 一般機械   | 5. 3          | 2. 4               | 14. 3  | 76. 2      | 9. 5   |
|     | 電気機械   | 10. 7         | 5. 8               | 15. 4  | 80. 8      | 3. 8   |
|     | 精密機械   | 6. 3          | 15. 4              | 30. 8  | 69. 2      | 0. 0   |
|     | 木材・木製品 | 7. 2          | 0. 0               | 0. 0   | 100. 0     | 0. 0   |
|     | 出版・印刷  | 15. 4         | 9. 1               | 18. 2  | 81. 8      | 0. 0   |
|     | その他製造業 | 16. 7         | 13. 7              | 27. 3  | 72. 7      | 0. 0   |
| 建設業 |        | 31. 5         | 17. 3              | 34. 5  | 65. 5      | 0. 0   |

附帯調査①「設備投資計画について」

設問① -1 昨年度と比較した今年度の設備投資実績

|          |      | 増額している | ほぼ昨年度と同様 | 減額している | 昨年度は実施せず、<br>今年度は実施 | 昨年度は実施したが、<br>今年度は実施せず | 設備投資はしばらく<br>実施していない | 回答件数 |
|----------|------|--------|----------|--------|---------------------|------------------------|----------------------|------|
| 全業種      |      | 84     | 138      | 48     | 16                  | 27                     | 75                   | 388  |
|          |      | 21.6%  | 35.6%    | 12.4%  | 4.1%                | 7.0%                   | 19.3%                |      |
|          | 大企業  | 33     | 58       | 15     | 3                   | 3                      | 6                    | 118  |
|          |      | 28.0%  | 49.2%    | 12.7%  | 2.5%                | 2.5%                   | 5.1%                 |      |
|          | 中小企業 | 51     | 80       | 33     | 13                  | 24                     | 69                   | 270  |
|          |      | 18.9%  | 29.6%    | 12.2%  | 4.8%                | 8.9%                   | 25.6%                |      |
| 食料品製造    | 1    | 5      | 6        | 7      | 0                   | 3                      | 2                    | 23   |
|          |      | 21.7%  | 26.1%    | 30.4%  | 0.0%                | 13.0%                  | 8.7%                 |      |
| 繊維製造     | 2    | 1      | 2        | 0      | 1                   | 2                      | 9                    | 15   |
|          |      | 6.7%   | 13.3%    | 0.0%   | 6.7%                | 13.3%                  | 60.0%                |      |
| 染色       | 3    | 2      | 0        | 1      | 1                   | 0                      | 3                    | 7    |
|          |      | 28.6%  | 0.0%     | 14.3%  | 14.3%               | 0.0%                   | 42.9%                |      |
| 繊維製品製造   | 4    | 3      | 2        | 0      | 0                   | 0                      | 3                    | 8    |
|          |      | 37.5%  | 25.0%    | 0.0%   | 0.0%                | 0.0%                   | 37.5%                |      |
| 化学・ゴム    | 5    | 7      | 12       | 2      | 0                   | 0                      | 2                    | 23   |
|          |      | 30.4%  | 52.2%    | 8.7%   | 0.0%                | 0.0%                   | 8.7%                 |      |
| 窯業・土石    | 6    | 1      | 3        | 3      | 0                   | 0                      | 1                    | 8    |
|          |      | 12.5%  | 37.5%    | 37.5%  | 0.0%                | 0.0%                   | 12.5%                |      |
| 鉄鋼       | 7    | 0      | 3        | 0      | 1                   | 1                      | 1                    | 6    |
|          |      | 0.0%   | 50.0%    | 0.0%   | 16.7%               | 16.7%                  | 16.7%                |      |
| 非鉄       | 8    | 2      | 7        | 5      | 1                   | 2                      | 0                    | 17   |
|          |      | 11.8%  | 41.2%    | 29.4%  | 5.9%                | 11.8%                  | 0.0%                 |      |
| 一般機械製造   | 9    | 4      | 10       | 2      | 2                   | 0                      | 3                    | 21   |
|          |      | 19.0%  | 47.6%    | 9.5%   | 9.5%                | 0.0%                   | 14.3%                |      |
| 電気機械製造   | 10   | 4      | 9        | 6      | 2                   | 2                      | 4                    | 27   |
|          |      | 14.8%  | 33.3%    | 22.2%  | 7.4%                | 7.4%                   | 14.8%                |      |
| 精密機械製造   | 11   | 3      | 4        | 5      | 0                   | 0                      | 1                    | 13   |
|          |      | 23.1%  | 30.8%    | 38.5%  | 0.0%                | 0.0%                   | 7.7%                 |      |
| 木材・木製品製造 | 12   | 3      | 1        | 0      | 0                   | 1                      | 3                    | 8    |
|          |      | 37.5%  | 12.5%    | 0.0%   | 0.0%                | 12.5%                  | 37.5%                |      |
| 出版・印刷    | 13   | 6      | 3        | 1      | 1                   | 0                      | 1                    | 12   |
|          |      | 50.0%  | 25.0%    | 8.3%   | 8.3%                | 0.0%                   | 8.3%                 |      |
| その他製造業   | 14   | 2      | 4        | 1      | 0                   | 0                      | 6                    | 13   |
|          |      | 15.4%  | 30.8%    | 7.7%   | 0.0%                | 0.0%                   | 46.2%                |      |
| 食料品卸     | 15   | 1      | 3        | 0      | 2                   | 2                      | 3                    | 11   |
|          |      | 9.1%   | 27.3%    | 0.0%   | 18.2%               | 18.2%                  | 27.3%                |      |
| 繊維卸      | 16   | 3      | 3        | 0      | 1                   | 0                      | 9                    | 16   |
|          |      | 18.8%  | 18.8%    | 0.0%   | 6.3%                | 0.0%                   | 56.3%                |      |
| 機械金属卸    | 17   | 7      | 8        | 2      | 1                   | 1                      | 2                    | 21   |
|          |      | 33.3%  | 38.1%    | 9.5%   | 4.8%                | 4.8%                   | 9.5%                 |      |
| 小売業      | 18   | 7      | 4        | 1      | 0                   | 3                      | 2                    | 17   |
|          |      | 41.2%  | 23.5%    | 5.9%   | 0.0%                | 17.6%                  | 11.8%                |      |
| 建設業      | 19   | 5      | 9        | 5      | 0                   | 0                      | 11                   | 30   |
|          |      | 16.7%  | 30.0%    | 16.7%  | 0.0%                | 0.0%                   | 36.7%                |      |
| 不動産業     | 20   | 1      | 7        | 1      | 1                   | 1                      | 2                    | 13   |
|          |      | 7.7%   | 53.8%    | 7.7%   | 7.7%                | 7.7%                   | 15.4%                |      |
| 運輸・倉庫業   | 21   | 4      | 12       | 0      | 1                   | 1                      | 1                    | 19   |
|          |      | 21.1%  | 63.2%    | 0.0%   | 5.3%                | 5.3%                   | 5.3%                 |      |
| 料理・飲食    | 22   | 3      | 4        | 0      | 0                   | 1                      | 2                    | 10   |
|          |      | 30.0%  | 40.0%    | 0.0%   | 0.0%                | 10.0%                  | 20.0%                |      |
| 旅館・ホテル   | 23   | 2      | 7        | 3      | 0                   | 6                      | 0                    | 18   |
|          |      | 11.1%  | 38.9%    | 16.7%  | 0.0%                | 33.3%                  | 0.0%                 |      |
| 情報・事業    | 24   | 5      | 9        | 2      | 1                   | 0                      | 2                    | 19   |
|          |      | 26.3%  | 47.4%    | 10.5%  | 5.3%                | 0.0%                   | 10.5%                |      |
| その他サービス業 | 25   | 3      | 6        | 1      | 0                   | 1                      | 2                    | 13   |
|          |      | 23.1%  | 46.2%    | 7.7%   | 0.0%                | 7.7%                   | 15.4%                |      |

設問①-2 今年度と比較した来年度の設備投資(国内・海外)の計画

|          |      | 規模を拡大して<br>実施予定 | 国内    | 国外   | 両方    | 今年度と同程度<br>で実施予定 | 国内    | 国外   | 両方    | 規模を縮小して<br>実施予定 | 国内    | 海外   | 両方   | 実施する予定だ<br>が、規模は未定 | 実施する予定は<br>ない | 現時点では、実<br>施も含め未定 | 回答件数 |
|----------|------|-----------------|-------|------|-------|------------------|-------|------|-------|-----------------|-------|------|------|--------------------|---------------|-------------------|------|
| 全業種      |      | 41              | 25    | 1    | 4     | 106              | 65    | 1    | 5     | 26              | 11    | 0    | 2    | 85                 | 86            | 42                | 385  |
|          |      | 10.6%           | 6.5%  | 0.3% | 1.0%  | 27.5%            | 16.9% | 0.3% | 1.3%  | 6.8%            | 2.9%  | 0.0% | 0.5% | 22.1%              | 22.3%         | 10.9%             |      |
|          | 大企業  | 19              | 10    | 0    | 3     | 47               | 27    | 1    | 3     | 11              | 5     | 0    | 1    | 21                 | 8             | 9                 | 117  |
|          |      | 16.2%           | 8.5%  | 0.0% | 2.6%  | 40.2%            | 23.1% | 0.9% | 2.6%  | 9.4%            | 4.3%  | 0.0% | 0.9% | 17.9%              | 6.8%          | 7.7%              |      |
|          | 中小企業 | 22              | 15    | 1    | 1     | 57               | 38    | 0    | 2     | 15              | 6     | 0    | 1    | 64                 | 78            | 32                | 268  |
|          |      | 8.2%            | 5.6%  | 0.4% | 0.4%  | 21.3%            | 14.2% | 0.0% | 0.7%  | 5.6%            | 2.2%  | 0.0% | 0.4% | 23.9%              | 29.1%         | 11.9%             |      |
| 食料品製造    | 1    | 3               | 1     | 0    | 0     | 10               | 6     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 5                  | 4             | 1                 | 23   |
|          |      | 13.0%           | 4.3%  | 0.0% | 0.0%  | 43.5%            | 26.1% | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 21.7%              | 17.4%         | 4.3%              |      |
| 繊維製造     | 2    | 0               | 0     | 0    | 0     | 2                | 2     | 0    | 0     | 1               | 1     | 0    | 0    | 1                  | 10            | 1                 | 15   |
|          |      | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 13.3%            | 13.3% | 0.0% | 0.0%  | 6.7%            | 6.7%  | 0.0% | 0.0% | 6.7%               | 66.7%         | 6.7%              |      |
| 染色       | 3    | 0               | 0     | 0    | 0     | 1                | 0     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 0                  | 4             | 2                 | 7    |
|          |      | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 14.3%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 0.0%               | 57.1%         | 28.6%             |      |
| 繊維製品製造   | 4    | 1               | 1     | 0    | 0     | 3                | 2     | 0    | 1     | 0               | 0     | 0    | 0    | 2                  | 1             | 1                 | 8    |
|          |      | 12.5%           | 12.5% | 0.0% | 0.0%  | 37.5%            | 25.0% | 0.0% | 12.5% | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 25.0%              | 12.5%         | 12.5%             |      |
| 化学・ゴム    | 5    | 5               | 2     | 0    | 0     | 10               | 4     | 0    | 2     | 1               | 0     | 0    | 0    | 4                  | 2             | 1                 | 23   |
|          |      | 21.7%           | 8.7%  | 0.0% | 0.0%  | 43.5%            | 17.4% | 0.0% | 8.7%  | 4.3%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 17.4%              | 8.7%          | 4.3%              |      |
| 窯業・土石    | 6    | 0               | 0     | 0    | 0     | 3                | 3     | 0    | 0     | 3               | 1     | 0    | 0    | 2                  | 0             | 1                 | 9    |
|          |      | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 33.3%            | 33.3% | 0.0% | 0.0%  | 33.3%           | 11.1% | 0.0% | 0.0% | 22.2%              | 0.0%          | 11.1%             |      |
| 鉄鋼       | 7    | 0               | 0     | 0    | 0     | 2                | 0     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 2                  | 1             | 1                 | 6    |
|          |      | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 33.3%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 33.3%              | 16.7%         | 16.7%             |      |
| 非鉄       | 8    | 1               | 1     | 0    | 0     | 3                | 0     | 0    | 0     | 1               | 1     | 0    | 0    | 9                  | 3             | 0                 | 17   |
|          |      | 5.9%            | 5.9%  | 0.0% | 0.0%  | 17.6%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 5.9%            | 5.9%  | 0.0% | 0.0% | 52.9%              | 17.6%         | 0.0%              |      |
| 一般機械製造   | 9    | 2               | 1     | 0    | 0     | 9                | 6     | 0    | 1     | 2               | 0     | 0    | 1    | 4                  | 2             | 2                 | 21   |
|          |      | 9.5%            | 4.8%  | 0.0% | 0.0%  | 42.9%            | 28.6% | 0.0% | 4.8%  | 9.5%            | 0.0%  | 0.0% | 4.8% | 19.0%              | 9.5%          | 9.5%              |      |
| 電気機械製造   | 10   | 3               | 2     | 0    | 1     | 6                | 2     | 1    | 0     | 1               | 0     | 0    | 0    | 9                  | 4             | 3                 | 26   |
|          |      | 11.5%           | 7.7%  | 0.0% | 3.8%  | 23.1%            | 7.7%  | 3.8% | 0.0%  | 3.8%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 34.6%              | 15.4%         | 11.5%             |      |
| 精密機械製造   | 11   | 6               | 3     | 0    | 2     | 1                | 0     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 4                  | 2             | 0                 | 13   |
|          |      | 46.2%           | 23.1% | 0.0% | 15.4% | 7.7%             | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 30.8%              | 15.4%         | 0.0%              |      |
| 木材・木製品製造 | 12   | 0               | 0     | 0    | 0     | 1                | 1     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 3                  | 3             | 1                 | 8    |
|          |      | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 12.5%            | 12.5% | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 37.5%              | 37.5%         | 12.5%             |      |
| 出版・印刷    | 13   | 3               | 1     | 0    | 1     | 4                | 4     | 0    | 0     | 1               | 1     | 0    | 0    | 2                  | 0             | 2                 | 12   |
|          |      | 25.0%           | 8.3%  | 0.0% | 8.3%  | 33.3%            | 33.3% | 0.0% | 0.0%  | 8.3%            | 8.3%  | 0.0% | 0.0% | 16.7%              | 0.0%          | 16.7%             |      |
| その他製造業   | 14   | 0               | 0     | 0    | 0     | 5                | 2     | 0    | 1     | 2               | 2     | 0    | 0    | 0                  | 4             | 2                 | 13   |
|          |      | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 38.5%            | 15.4% | 0.0% | 7.7%  | 15.4%           | 15.4% | 0.0% | 0.0% | 0.0%               | 30.8%         | 15.4%             |      |
| 食料品卸     | 15   | 1               | 1     | 0    | 0     | 1                | 1     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 1                  | 5             | 2                 | 10   |
|          |      | 10.0%           | 10.0% | 0.0% | 0.0%  | 10.0%            | 10.0% | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 10.0%              | 50.0%         | 20.0%             |      |
| 繊維卸      | 16   | 1               | 0     | 0    | 0     | 3                | 3     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 1                  | 4             | 6                 | 15   |
|          |      | 6.7%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 20.0%            | 20.0% | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 6.7%               | 26.7%         | 40.0%             |      |
| 機械金属卸    | 17   | 4               | 3     | 1    | 0     | 6                | 3     | 0    | 0     | 3               | 2     | 0    | 1    | 5                  | 1             | 3                 | 21   |
|          |      | 19.0%           | 14.3% | 4.8% | 0.0%  | 28.6%            | 14.3% | 0.0% | 0.0%  | 14.3%           | 9.5%  | 0.0% | 4.8% | 23.8%              | 4.8%          | 14.3%             |      |
| 小売業      | 18   | 0               | 0     | 0    | 0     | 1                | 0     | 0    | 0     | 4               | 0     | 0    | 0    | 6                  | 5             | 1                 | 17   |
|          |      | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 5.9%             | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 23.5%           | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 35.3%              | 29.4%         | 5.9%              |      |
| 建設業      | 19   | 2               | 2     | 0    | 0     | 6                | 4     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 6                  | 11            | 5                 | 30   |
|          |      | 6.7%            | 6.7%  | 0.0% | 0.0%  | 20.0%            | 13.3% | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 20.0%              | 36.7%         | 16.7%             |      |
| 不動産業     | 20   | 1               | 0     | 0    | 0     | 2                | 2     | 0    | 0     | 1               | 0     | 0    | 0    | 5                  | 3             | 1                 | 13   |
|          |      | 7.7%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 15.4%            | 15.4% | 0.0% | 0.0%  | 7.7%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 38.5%              | 23.1%         | 7.7%              |      |
| 運輸・倉庫業   | 21   | 2               | 2     | 0    | 0     | 9                | 6     | 0    | 0     | 1               | 1     | 0    | 0    | 3                  | 3             | 1                 | 19   |
|          |      | 10.5%           | 10.5% | 0.0% | 0.0%  | 47.4%            | 31.6% | 0.0% | 0.0%  | 5.3%            | 5.3%  | 0.0% | 0.0% | 15.8%              | 15.8%         | 5.3%              |      |
| 料理・飲食    | 22   | 2               | 2     | 0    | 0     | 3                | 3     | 0    | 0     | 1               | 1     | 0    | 0    | 0                  | 3             | 1                 | 10   |
|          |      | 20.0%           | 20.0% | 0.0% | 0.0%  | 30.0%            | 30.0% | 0.0% | 0.0%  | 10.0%           | 10.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0%               | 30.0%         | 10.0%             |      |
| 旅館・ホテル   | 23   | 1               | 0     | 0    | 0     | 2                | 2     | 0    | 0     | 4               | 1     | 0    | 0    | 5                  | 5             | 1                 | 18   |
|          |      | 5.6%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0%  | 11.1%            | 11.1% | 0.0% | 0.0%  | 22.2%           | 5.6%  | 0.0% | 0.0% | 27.8%              | 27.8%         | 5.6%              |      |
| 情報・事業    | 24   | 2               | 2     | 0    | 0     | 6                | 4     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 5                  | 4             | 1                 | 18   |
|          |      | 11.1%           | 11.1% | 0.0% | 0.0%  | 33.3%            | 22.2% | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 27.8%              | 22.2%         | 5.6%              |      |
| その他サービス業 | 25   | 1               | 1     | 0    | 0     | 7                | 5     | 0    | 0     | 0               | 0     | 0    | 0    | 1                  | 2             | 2                 | 13   |
|          |      | 7.7%            | 7.7%  | 0.0% | 0.0%  | 53.8%            | 38.5% | 0.0% | 0.0%  | 0.0%            | 0.0%  | 0.0% | 0.0% | 7.7%               | 15.4%         | 15.4%             |      |



設問①-3 来年度計画している(予定も含む)、設備投資の内容や目的<該当項目4つ以内に○印>

|          |      | 設備の代替 | 既存設備の維持・補修 | 省力化・合理化 | 増産や販売力の増強 | 情報化(IT)化への対応 | 製品やサービスの品質向上 | 倉庫などの物流関係 | 新分野への進出 | 研究開発  | 省エネルギー対策<br>(燃料改善、環境対策など) | 規制への対応 | その他   | 回答件数 |
|----------|------|-------|------------|---------|-----------|--------------|--------------|-----------|---------|-------|---------------------------|--------|-------|------|
| 全業種      | 大企業  | 114   | 159        | 82      | 48        | 63           | 36           | 18        | 23      | 40    | 12                        | 9      | 9     | 256  |
|          |      | 44.5% | 62.1%      | 32.0%   | 18.8%     | 24.6%        | 14.1%        | 7.0%      | 9.0%    | 15.6% | 4.7%                      | 3.5%   | 3.5%  |      |
|          |      | 47    | 68         | 26      | 26        | 22           | 18           | 4         | 5       | 21    | 4                         | 2      | 6     | 99   |
|          |      | 47.5% | 68.7%      | 26.3%   | 26.3%     | 22.2%        | 18.2%        | 4.0%      | 5.1%    | 21.2% | 4.0%                      | 2.0%   | 6.1%  |      |
|          |      | 67    | 91         | 56      | 22        | 41           | 18           | 14        | 18      | 19    | 8                         | 5      | 3     | 157  |
| 食料品製造    | 中小企業 | 42.7% | 58.0%      | 35.7%   | 14.0%     | 26.1%        | 11.5%        | 8.9%      | 11.5%   | 12.1% | 5.1%                      | 3.2%   | 1.9%  |      |
|          |      | 5     | 14         | 7       | 5         | 2            | 3            | 0         | 1       | 1     | 2                         | 1      | 0     | 18   |
|          |      | 27.8% | 77.8%      | 38.9%   | 27.8%     | 11.1%        | 16.7%        | 0.0%      | 5.6%    | 5.6%  | 11.1%                     | 5.6%   | 0.0%  |      |
|          |      | 1     | 2          | 2       | 1         | 1            | 2            | 0         | 1       | 0     | 0                         | 0      | 0     | 4    |
|          |      | 25.0% | 50.0%      | 50.0%   | 25.0%     | 25.0%        | 50.0%        | 0.0%      | 25.0%   | 0.0%  | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 繊維製造     | 3    | 0     | 1          | 1       | 0         | 1            | 0            | 0         | 0       | 0     | 0                         | 0      | 0     | 1    |
|          |      | 0.0%  | 100.0%     | 100.0%  | 0.0%      | 100.0%       | 0.0%         | 0.0%      | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 染色       | 4    | 1     | 3          | 3       | 0         | 4            | 2            | 0         | 3       | 1     | 0                         | 0      | 1     | 6    |
|          |      | 16.7% | 50.0%      | 50.0%   | 0.0%      | 66.7%        | 33.3%        | 0.0%      | 50.0%   | 16.7% | 0.0%                      | 0.0%   | 16.7% |      |
| 繊維製品製造   | 5    | 11    | 12         | 5       | 5         | 4            | 1            | 2         | 4       | 7     | 1                         | 0      | 0     | 20   |
|          |      | 55.0% | 60.0%      | 25.0%   | 25.0%     | 20.0%        | 5.0%         | 10.0%     | 20.0%   | 35.0% | 5.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 化学・ゴム    | 6    | 5     | 6          | 3       | 0         | 1            | 0            | 0         | 0       | 0     | 0                         | 0      | 0     | 7    |
|          |      | 71.4% | 85.7%      | 42.9%   | 0.0%      | 14.3%        | 0.0%         | 0.0%      | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 窯業・土石    | 7    | 2     | 4          | 1       | 0         | 1            | 0            | 0         | 0       | 0     | 0                         | 2      | 0     | 4    |
|          |      | 50.0% | 100.0%     | 25.0%   | 0.0%      | 25.0%        | 0.0%         | 0.0%      | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 50.0%  | 0.0%  |      |
| 鉄鋼       | 8    | 4     | 11         | 8       | 6         | 3            | 1            | 1         | 3       | 3     | 0                         | 0      | 0     | 14   |
|          |      | 28.6% | 78.6%      | 57.1%   | 42.9%     | 21.4%        | 7.1%         | 7.1%      | 21.4%   | 21.4% | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 一般機械製造   | 9    | 9     | 12         | 4       | 6         | 2            | 0            | 1         | 1       | 4     | 0                         | 0      | 1     | 17   |
|          |      | 52.9% | 70.6%      | 23.5%   | 35.3%     | 11.8%        | 0.0%         | 5.9%      | 5.9%    | 23.5% | 0.0%                      | 0.0%   | 5.9%  |      |
| 電気機械製造   | 10   | 6     | 12         | 7       | 6         | 5            | 1            | 2         | 2       | 7     | 1                         | 0      | 1     | 19   |
|          |      | 31.6% | 63.2%      | 36.8%   | 31.6%     | 26.3%        | 5.3%         | 10.5%     | 10.5%   | 36.8% | 5.3%                      | 0.0%   | 5.3%  |      |
| 精密機械製造   | 11   | 5     | 4          | 2       | 5         | 3            | 1            | 1         | 2       | 7     | 2                         | 0      | 0     | 11   |
|          |      | 45.5% | 36.4%      | 18.2%   | 45.5%     | 27.3%        | 9.1%         | 9.1%      | 18.2%   | 63.6% | 18.2%                     | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 木材・木製品製造 | 12   | 3     | 2          | 3       | 1         | 1            | 0            | 0         | 0       | 0     | 0                         | 0      | 0     | 4    |
|          |      | 75.0% | 50.0%      | 75.0%   | 25.0%     | 25.0%        | 0.0%         | 0.0%      | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 出版・印刷    | 13   | 9     | 6          | 5       | 1         | 3            | 2            | 1         | 0       | 0     | 3                         | 0      | 0     | 10   |
|          |      | 90.0% | 60.0%      | 50.0%   | 10.0%     | 30.0%        | 20.0%        | 10.0%     | 0.0%    | 0.0%  | 30.0%                     | 0.0%   | 0.0%  |      |
| その他製造業   | 14   | 0     | 6          | 3       | 0         | 1            | 1            | 0         | 0       | 3     | 1                         | 0      | 0     | 7    |
|          |      | 0.0%  | 85.7%      | 42.9%   | 0.0%      | 14.3%        | 14.3%        | 0.0%      | 0.0%    | 42.9% | 14.3%                     | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 食料品卸     | 15   | 0     | 1          | 0       | 1         | 0            | 1            | 1         | 0       | 0     | 0                         | 0      | 0     | 3    |
|          |      | 0.0%  | 33.3%      | 0.0%    | 33.3%     | 0.0%         | 33.3%        | 33.3%     | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 繊維卸      | 16   | 3     | 3          | 1       | 0         | 2            | 0            | 0         | 0       | 1     | 0                         | 0      | 0     | 6    |
|          |      | 50.0% | 50.0%      | 16.7%   | 0.0%      | 33.3%        | 0.0%         | 0.0%      | 0.0%    | 16.7% | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 機械金属卸    | 17   | 9     | 8          | 2       | 2         | 4            | 0            | 2         | 0       | 0     | 0                         | 1      | 3     | 17   |
|          |      | 52.9% | 47.1%      | 11.8%   | 11.8%     | 23.5%        | 0.0%         | 11.8%     | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 5.9%   | 17.6% |      |
| 小売業      | 18   | 6     | 9          | 4       | 1         | 5            | 1            | 1         | 0       | 0     | 0                         | 0      | 1     | 11   |
|          |      | 54.5% | 81.8%      | 36.4%   | 9.1%      | 45.5%        | 9.1%         | 9.1%      | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 0.0%   | 9.1%  |      |
| 建設業      | 19   | 6     | 7          | 4       | 1         | 4            | 1            | 0         | 1       | 2     | 1                         | 0      | 0     | 13   |
|          |      | 46.2% | 53.8%      | 30.8%   | 7.7%      | 30.8%        | 7.7%         | 0.0%      | 7.7%    | 15.4% | 7.7%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 不動産業     | 20   | 2     | 4          | 2       | 1         | 3            | 2            | 2         | 2       | 1     | 0                         | 0      | 0     | 9    |
|          |      | 22.2% | 44.4%      | 22.2%   | 11.1%     | 33.3%        | 22.2%        | 22.2%     | 22.2%   | 11.1% | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 運輸・倉庫業   | 21   | 10    | 11         | 3       | 1         | 0            | 1            | 2         | 1       | 0     | 1                         | 3      | 1     | 15   |
|          |      | 66.7% | 73.3%      | 20.0%   | 6.7%      | 0.0%         | 6.7%         | 13.3%     | 6.7%    | 0.0%  | 6.7%                      | 20.0%  | 6.7%  |      |
| 料理・飲食    | 22   | 4     | 4          | 3       | 2         | 2            | 2            | 0         | 0       | 0     | 0                         | 0      | 0     | 6    |
|          |      | 66.7% | 66.7%      | 50.0%   | 33.3%     | 33.3%        | 33.3%        | 0.0%      | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 旅館・ホテル   | 23   | 4     | 9          | 3       | 1         | 5            | 3            | 0         | 0       | 0     | 0                         | 1      | 0     | 12   |
|          |      | 33.3% | 75.0%      | 25.0%   | 8.3%      | 41.7%        | 25.0%        | 0.0%      | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 8.3%   | 0.0%  |      |
| 情報・事業    | 24   | 6     | 2          | 4       | 1         | 3            | 6            | 1         | 2       | 3     | 0                         | 1      | 1     | 13   |
|          |      | 46.2% | 15.4%      | 30.8%   | 7.7%      | 23.1%        | 46.2%        | 7.7%      | 15.4%   | 23.1% | 0.0%                      | 7.7%   | 7.7%  |      |
| その他サービス業 | 25   | 3     | 6          | 2       | 1         | 3            | 5            | 1         | 0       | 0     | 0                         | 0      | 0     | 9    |
|          |      | 33.3% | 66.7%      | 22.2%   | 11.1%     | 33.3%        | 55.6%        | 11.1%     | 0.0%    | 0.0%  | 0.0%                      | 0.0%   | 0.0%  |      |

設問①-4 今年度と比較した来年度の国内／海外への設備投資の比率について

|          |      | 国内の設備投資<br>の割合が大きい | 海外の設備投資<br>の割合が大きい | 国内及び海外と<br>もに同程度 | 割合は未定  | その他   | 回答件数 |
|----------|------|--------------------|--------------------|------------------|--------|-------|------|
| 全業種      |      | 124                | 7                  | 24               | 30     | 30    | 215  |
|          |      | 57.7%              | 3.3%               | 11.2%            | 14.0%  | 14.0% |      |
|          | 大企業  | 50                 | 2                  | 12               | 15     | 10    | 89   |
|          |      | 56.2%              | 2.2%               | 13.5%            | 16.9%  | 11.2% |      |
|          | 中小企業 | 74                 | 5                  | 12               | 15     | 20    | 126  |
|          |      | 58.7%              | 4.0%               | 9.5%             | 11.9%  | 15.9% |      |
| 食料品製造    | 1    | 10                 | 0                  | 1                | 3      | 0     | 14   |
|          |      | 71.4%              | 0.0%               | 7.1%             | 21.4%  | 0.0%  |      |
| 繊維製造     | 2    | 1                  | 0                  | 0                | 2      | 0     | 3    |
|          |      | 33.3%              | 0.0%               | 0.0%             | 66.7%  | 0.0%  |      |
| 染色       | 3    | 0                  | 0                  | 0                | 1      | 0     | 1    |
|          |      | 0.0%               | 0.0%               | 0.0%             | 100.0% | 0.0%  |      |
| 繊維製品製造   | 4    | 3                  | 0                  | 1                | 2      | 0     | 6    |
|          |      | 50.0%              | 0.0%               | 16.7%            | 33.3%  | 0.0%  |      |
| 化学・ゴム    | 5    | 15                 | 1                  | 2                | 0      | 1     | 19   |
|          |      | 78.9%              | 5.3%               | 10.5%            | 0.0%   | 5.3%  |      |
| 窯業・土石    | 6    | 5                  | 0                  | 2                | 0      | 0     | 7    |
|          |      | 71.4%              | 0.0%               | 28.6%            | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 鉄鋼       | 7    | 0                  | 0                  | 0                | 1      | 1     | 2    |
|          |      | 0.0%               | 0.0%               | 0.0%             | 50.0%  | 50.0% |      |
| 非鉄       | 8    | 6                  | 1                  | 1                | 1      | 4     | 13   |
|          |      | 46.2%              | 7.7%               | 7.7%             | 7.7%   | 30.8% |      |
| 一般機械製造   | 9    | 6                  | 1                  | 3                | 4      | 1     | 15   |
|          |      | 40.0%              | 6.7%               | 20.0%            | 26.7%  | 6.7%  |      |
| 電気機械製造   | 10   | 6                  | 1                  | 1                | 6      | 2     | 16   |
|          |      | 37.5%              | 6.3%               | 6.3%             | 37.5%  | 12.5% |      |
| 精密機械製造   | 11   | 6                  | 2                  | 1                | 1      | 1     | 11   |
|          |      | 54.5%              | 18.2%              | 9.1%             | 9.1%   | 9.1%  |      |
| 木材・木製品製造 | 12   | 1                  | 0                  | 0                | 1      | 1     | 3    |
|          |      | 33.3%              | 0.0%               | 0.0%             | 33.3%  | 33.3% |      |
| 出版・印刷    | 13   | 3                  | 0                  | 1                | 2      | 2     | 8    |
|          |      | 37.5%              | 0.0%               | 12.5%            | 25.0%  | 25.0% |      |
| その他製造業   | 14   | 4                  | 0                  | 2                | 0      | 0     | 6    |
|          |      | 66.7%              | 0.0%               | 33.3%            | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 食料品卸     | 15   | 2                  | 0                  | 1                | 0      | 0     | 3    |
|          |      | 66.7%              | 0.0%               | 33.3%            | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 繊維卸      | 16   | 3                  | 0                  | 0                | 2      | 0     | 5    |
|          |      | 60.0%              | 0.0%               | 0.0%             | 40.0%  | 0.0%  |      |
| 機械金属卸    | 17   | 8                  | 1                  | 1                | 1      | 2     | 13   |
|          |      | 61.5%              | 7.7%               | 7.7%             | 7.7%   | 15.4% |      |
| 小売業      | 18   | 5                  | 0                  | 1                | 1      | 2     | 9    |
|          |      | 55.6%              | 0.0%               | 11.1%            | 11.1%  | 22.2% |      |
| 建設業      | 19   | 8                  | 0                  | 1                | 0      | 2     | 11   |
|          |      | 72.7%              | 0.0%               | 9.1%             | 0.0%   | 18.2% |      |
| 不動産業     | 20   | 5                  | 0                  | 0                | 0      | 1     | 6    |
|          |      | 83.3%              | 0.0%               | 0.0%             | 0.0%   | 16.7% |      |
| 運輸・倉庫業   | 21   | 10                 | 0                  | 1                | 0      | 2     | 13   |
|          |      | 76.9%              | 0.0%               | 7.7%             | 0.0%   | 15.4% |      |
| 料理・飲食    | 22   | 4                  | 0                  | 1                | 0      | 0     | 5    |
|          |      | 80.0%              | 0.0%               | 20.0%            | 0.0%   | 0.0%  |      |
| 旅館・ホテル   | 23   | 1                  | 0                  | 2                | 0      | 2     | 5    |
|          |      | 20.0%              | 0.0%               | 40.0%            | 0.0%   | 40.0% |      |
| 情報・事業    | 24   | 8                  | 0                  | 1                | 1      | 3     | 13   |
|          |      | 61.5%              | 0.0%               | 7.7%             | 7.7%   | 23.1% |      |
| その他サービス業 | 25   | 4                  | 0                  | 0                | 1      | 3     | 8    |
|          |      | 50.0%              | 0.0%               | 0.0%             | 12.5%  | 37.5% |      |

設問 ②-1 BCPの策定状況について

|          |      | 策定している | 現在策定中 | 策定を検討している | 策定していない | 回答件数 |
|----------|------|--------|-------|-----------|---------|------|
| 全業種      |      | 109    | 58    | 70        | 149     | 382  |
|          |      | 28.5%  | 15.2% | 18.3%     | 39.0%   |      |
|          | 大企業  | 55     | 22    | 9         | 22      | 114  |
|          |      | 48.2%  | 19.3% | 7.9%      | 19.3%   |      |
|          | 中小企業 | 51     | 35    | 59        | 123     | 268  |
|          |      | 19.0%  | 13.1% | 22.0%     | 45.9%   |      |
| 食料品製造    | 1    | 4      | 2     | 6         | 10      | 22   |
|          |      | 18.2%  | 9.1%  | 27.3%     | 45.5%   |      |
| 繊維製造     | 2    | 3      | 2     | 2         | 8       | 15   |
|          |      | 20.0%  | 13.3% | 13.3%     | 53.3%   |      |
| 染色       | 3    | 0      | 0     | 0         | 7       | 7    |
|          |      | 0.0%   | 0.0%  | 0.0%      | 100.0%  |      |
| 繊維製品製造   | 4    | 2      | 2     | 2         | 2       | 8    |
|          |      | 25.0%  | 25.0% | 25.0%     | 25.0%   |      |
| 化学・ゴム    | 5    | 12     | 3     | 3         | 5       | 23   |
|          |      | 52.2%  | 13.0% | 13.0%     | 21.7%   |      |
| 窯業・土石    | 6    | 3      | 0     | 2         | 3       | 8    |
|          |      | 37.5%  | 0.0%  | 25.0%     | 37.5%   |      |
| 鉄鋼       | 7    | 2      | 2     | 0         | 2       | 6    |
|          |      | 33.3%  | 33.3% | 0.0%      | 33.3%   |      |
| 非鉄       | 8    | 4      | 3     | 4         | 5       | 16   |
|          |      | 25.0%  | 18.8% | 25.0%     | 31.3%   |      |
| 一般機械製造   | 9    | 6      | 5     | 4         | 8       | 21   |
|          |      | 28.6%  | 23.8% | 19.0%     | 38.1%   |      |
| 電気機械製造   | 10   | 10     | 6     | 5         | 8       | 27   |
|          |      | 37.0%  | 22.2% | 18.5%     | 29.6%   |      |
| 精密機械製造   | 11   | 3      | 3     | 4         | 2       | 12   |
|          |      | 25.0%  | 25.0% | 33.3%     | 16.7%   |      |
| 木材・木製品製造 | 12   | 0      | 2     | 0         | 7       | 9    |
|          |      | 0.0%   | 22.2% | 0.0%      | 77.8%   |      |
| 出版・印刷    | 13   | 3      | 3     | 4         | 2       | 12   |
|          |      | 25.0%  | 25.0% | 33.3%     | 16.7%   |      |
| その他製造業   | 14   | 3      | 0     | 1         | 9       | 13   |
|          |      | 23.1%  | 0.0%  | 7.7%      | 69.2%   |      |
| 食料品卸     | 15   | 2      | 2     | 2         | 5       | 11   |
|          |      | 18.2%  | 18.2% | 18.2%     | 45.5%   |      |
| 繊維卸      | 16   | 1      | 0     | 4         | 10      | 15   |
|          |      | 6.7%   | 0.0%  | 26.7%     | 66.7%   |      |
| 機械金属卸    | 17   | 5      | 8     | 1         | 6       | 20   |
|          |      | 25.0%  | 40.0% | 5.0%      | 30.0%   |      |
| 小売業      | 18   | 4      | 1     | 4         | 8       | 17   |
|          |      | 23.5%  | 5.9%  | 23.5%     | 47.1%   |      |
| 建設業      | 19   | 17     | 1     | 7         | 6       | 31   |
|          |      | 54.8%  | 3.2%  | 22.6%     | 19.4%   |      |
| 不動産業     | 20   | 3      | 2     | 1         | 7       | 13   |
|          |      | 23.1%  | 15.4% | 7.7%      | 53.8%   |      |
| 運輸・倉庫業   | 21   | 8      | 3     | 2         | 6       | 19   |
|          |      | 42.1%  | 15.8% | 10.5%     | 31.6%   |      |
| 料理・飲食    | 22   | 1      | 3     | 1         | 5       | 10   |
|          |      | 10.0%  | 30.0% | 10.0%     | 50.0%   |      |
| 旅館・ホテル   | 23   | 4      | 2     | 4         | 6       | 16   |
|          |      | 25.0%  | 12.5% | 25.0%     | 37.5%   |      |
| 情報・事業    | 24   | 6      | 2     | 3         | 8       | 19   |
|          |      | 31.6%  | 10.5% | 15.8%     | 42.1%   |      |
| その他サービス業 | 25   | 3      | 1     | 4         | 4       | 12   |
|          |      | 25.0%  | 8.3%  | 33.3%     | 33.3%   |      |



設問②-3 策定していない理由

|          |      | 従業員の安否確認<br>手段の整備 | 緊急時(災害発生<br>時)の連絡・指揮・<br>管理体制の構築 | 生産拠点の<br>分散化 | 仕入先や調達先の<br>分散化 | 卸し先や販売先の<br>分散化 | 流通経路(陸路・航<br>路等)の分散化 | 情報等のシステム<br>バックアップ | 災害等に備えた保<br>険への加入 | 在庫や備蓄の<br>一定数の確保 | 従業員等への危機<br>管理教育や<br>研修の実施 | その他   | 回答件数 |
|----------|------|-------------------|----------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|----------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------------------|-------|------|
| 全業種      | 大企業  | 165               | 182                              | 35           | 47              | 9               | 4                    | 78                 | 56                | 45               | 74                         | 2     | 225  |
|          |      | 73.3%             | 80.9%                            | 15.6%        | 20.9%           | 4.0%            | 1.8%                 | 34.7%              | 24.9%             | 20.0%            | 32.9%                      | 0.9%  |      |
|          |      | 72                | 74                               | 17           | 20              | 1               | 0                    | 30                 | 15                | 25               | 31                         | 1     | 85   |
|          |      | 84.7%             | 87.1%                            | 20.0%        | 23.5%           | 1.2%            | 0.0%                 | 35.3%              | 17.6%             | 29.4%            | 36.5%                      | 1.2%  |      |
|          |      | 93                | 108                              | 18           | 27              | 8               | 4                    | 48                 | 41                | 20               | 43                         | 1     | 140  |
| 食料品製造    | 中小企業 | 66.4%             | 77.1%                            | 12.9%        | 19.3%           | 5.7%            | 2.9%                 | 34.3%              | 29.3%             | 14.3%            | 30.7%                      | 0.7%  |      |
|          |      | 9                 | 9                                | 5            | 0               | 1               | 1                    | 4                  | 1                 | 2                | 3                          | 0     | 12   |
|          |      | 75.0%             | 75.0%                            | 41.7%        | 0.0%            | 8.3%            | 8.3%                 | 33.3%              | 8.3%              | 16.7%            | 25.0%                      | 0.0%  |      |
|          |      | 4                 | 6                                | 0            | 3               | 2               | 2                    | 1                  | 2                 | 0                | 1                          | 0     | 8    |
|          |      | 50.0%             | 75.0%                            | 0.0%         | 37.5%           | 25.0%           | 25.0%                | 12.5%              | 25.0%             | 0.0%             | 12.5%                      | 0.0%  |      |
| 染色       | 3    | 0                 | 0                                | 0            | 0               | 0               | 0                    | 0                  | 0                 | 0                | 0                          | 0     | 0    |
|          |      | 0.0%              | 0.0%                             | 0.0%         | 0.0%            | 0.0%            | 0.0%                 | 0.0%               | 0.0%              | 0.0%             | 0.0%                       | 0.0%  |      |
| 繊維製品製造   | 4    | 4                 | 5                                | 1            | 3               | 1               | 1                    | 3                  | 0                 | 0                | 0                          | 0     | 6    |
|          |      | 66.7%             | 83.3%                            | 16.7%        | 50.0%           | 16.7%           | 16.7%                | 50.0%              | 0.0%              | 0.0%             | 0.0%                       | 0.0%  |      |
| 化学・ゴム    | 5    | 13                | 17                               | 4            | 7               | 0               | 0                    | 2                  | 6                 | 7                | 6                          | 0     | 18   |
|          |      | 72.2%             | 94.4%                            | 22.2%        | 38.9%           | 0.0%            | 0.0%                 | 11.1%              | 33.3%             | 38.9%            | 33.3%                      | 0.0%  |      |
| 窯業・土石    | 6    | 3                 | 4                                | 0            | 0               | 0               | 0                    | 0                  | 0                 | 1                | 1                          | 0     | 4    |
|          |      | 75.0%             | 100.0%                           | 0.0%         | 0.0%            | 0.0%            | 0.0%                 | 0.0%               | 0.0%              | 25.0%            | 25.0%                      | 0.0%  |      |
| 鉄鋼       | 7    | 2                 | 1                                | 0            | 1               | 1               | 0                    | 2                  | 2                 | 1                | 1                          | 0     | 4    |
|          |      | 50.0%             | 25.0%                            | 0.0%         | 25.0%           | 25.0%           | 0.0%                 | 50.0%              | 50.0%             | 25.0%            | 25.0%                      | 0.0%  |      |
| 非鉄       | 8    | 7                 | 8                                | 3            | 2               | 2               | 0                    | 7                  | 4                 | 3                | 3                          | 0     | 11   |
|          |      | 63.6%             | 72.7%                            | 27.3%        | 18.2%           | 18.2%           | 0.0%                 | 63.6%              | 36.4%             | 27.3%            | 27.3%                      | 0.0%  |      |
| 一般機械製造   | 9    | 8                 | 8                                | 2            | 2               | 0               | 0                    | 5                  | 3                 | 2                | 1                          | 0     | 12   |
|          |      | 66.7%             | 66.7%                            | 16.7%        | 16.7%           | 0.0%            | 0.0%                 | 41.7%              | 25.0%             | 16.7%            | 8.3%                       | 0.0%  |      |
| 電気機械製造   | 10   | 13                | 16                               | 2            | 7               | 1               | 0                    | 8                  | 5                 | 5                | 4                          | 0     | 18   |
|          |      | 72.2%             | 88.9%                            | 11.1%        | 38.9%           | 5.6%            | 0.0%                 | 44.4%              | 27.8%             | 27.8%            | 22.2%                      | 0.0%  |      |
| 精密機械製造   | 11   | 8                 | 8                                | 3            | 3               | 0               | 0                    | 7                  | 3                 | 1                | 1                          | 1     | 10   |
|          |      | 80.0%             | 80.0%                            | 30.0%        | 30.0%           | 0.0%            | 0.0%                 | 70.0%              | 30.0%             | 10.0%            | 10.0%                      | 10.0% |      |
| 木材・木製品製造 | 12   | 2                 | 2                                | 1            | 1               | 0               | 0                    | 0                  | 0                 | 0                | 1                          | 0     | 2    |
|          |      | 100.0%            | 100.0%                           | 50.0%        | 50.0%           | 0.0%            | 0.0%                 | 0.0%               | 0.0%              | 0.0%             | 50.0%                      | 0.0%  |      |
| 出版・印刷    | 13   | 8                 | 9                                | 5            | 4               | 0               | 0                    | 5                  | 2                 | 0                | 2                          | 0     | 10   |
|          |      | 80.0%             | 90.0%                            | 50.0%        | 40.0%           | 0.0%            | 0.0%                 | 50.0%              | 20.0%             | 0.0%             | 20.0%                      | 0.0%  |      |
| その他製造業   | 14   | 4                 | 2                                | 2            | 1               | 0               | 0                    | 2                  | 1                 | 1                | 0                          | 0     | 4    |
|          |      | 100.0%            | 50.0%                            | 50.0%        | 25.0%           | 0.0%            | 0.0%                 | 50.0%              | 25.0%             | 25.0%            | 0.0%                       | 0.0%  |      |
| 食料品卸     | 15   | 2                 | 2                                | 0            | 0               | 0               | 0                    | 0                  | 2                 | 2                | 1                          | 0     | 4    |
|          |      | 50.0%             | 50.0%                            | 0.0%         | 0.0%            | 0.0%            | 0.0%                 | 0.0%               | 50.0%             | 50.0%            | 25.0%                      | 0.0%  |      |
| 繊維卸      | 16   | 3                 | 3                                | 0            | 1               | 0               | 0                    | 0                  | 1                 | 0                | 2                          | 0     | 5    |
|          |      | 60.0%             | 60.0%                            | 0.0%         | 20.0%           | 0.0%            | 0.0%                 | 0.0%               | 20.0%             | 0.0%             | 40.0%                      | 0.0%  |      |
| 機械金属卸    | 17   | 10                | 13                               | 0            | 2               | 0               | 0                    | 6                  | 5                 | 3                | 3                          | 0     | 14   |
|          |      | 71.4%             | 92.9%                            | 0.0%         | 14.3%           | 0.0%            | 0.0%                 | 42.9%              | 35.7%             | 21.4%            | 21.4%                      | 0.0%  |      |
| 小売業      | 18   | 9                 | 9                                | 0            | 2               | 0               | 0                    | 5                  | 2                 | 0                | 4                          | 0     | 9    |
|          |      | 100.0%            | 100.0%                           | 0.0%         | 22.2%           | 0.0%            | 0.0%                 | 55.6%              | 22.2%             | 0.0%             | 44.4%                      | 0.0%  |      |
| 建設業      | 19   | 18                | 22                               | 1            | 4               | 1               | 0                    | 4                  | 2                 | 7                | 14                         | 1     | 24   |
|          |      | 75.0%             | 91.7%                            | 4.2%         | 16.7%           | 4.2%            | 0.0%                 | 16.7%              | 8.3%              | 29.2%            | 58.3%                      | 4.2%  |      |
| 不動産業     | 20   | 5                 | 5                                | 1            | 0               | 0               | 0                    | 1                  | 2                 | 1                | 2                          | 0     | 6    |
|          |      | 83.3%             | 83.3%                            | 16.7%        | 0.0%            | 0.0%            | 0.0%                 | 16.7%              | 33.3%             | 16.7%            | 33.3%                      | 0.0%  |      |
| 運輸・倉庫業   | 21   | 10                | 11                               | 0            | 1               | 0               | 0                    | 3                  | 4                 | 1                | 5                          | 0     | 13   |
|          |      | 76.9%             | 84.6%                            | 0.0%         | 7.7%            | 0.0%            | 0.0%                 | 23.1%              | 30.8%             | 7.7%             | 38.5%                      | 0.0%  |      |
| 料理・飲食    | 22   | 3                 | 2                                | 2            | 1               | 0               | 0                    | 2                  | 2                 | 1                | 2                          | 0     | 5    |
|          |      | 60.0%             | 40.0%                            | 40.0%        | 20.0%           | 0.0%            | 0.0%                 | 40.0%              | 40.0%             | 20.0%            | 40.0%                      | 0.0%  |      |
| 旅館・ホテル   | 23   | 7                 | 6                                | 0            | 1               | 0               | 0                    | 1                  | 4                 | 3                | 6                          | 0     | 8    |
|          |      | 87.5%             | 75.0%                            | 0.0%         | 12.5%           | 0.0%            | 0.0%                 | 12.5%              | 50.0%             | 37.5%            | 75.0%                      | 0.0%  |      |
| 情報・事業    | 24   | 8                 | 9                                | 3            | 0               | 0               | 0                    | 7                  | 1                 | 3                | 6                          | 0     | 10   |
|          |      | 80.0%             | 90.0%                            | 30.0%        | 0.0%            | 0.0%            | 0.0%                 | 70.0%              | 10.0%             | 30.0%            | 60.0%                      | 0.0%  |      |
| その他サービス業 | 25   | 5                 | 5                                | 0            | 1               | 0               | 0                    | 3                  | 2                 | 1                | 5                          | 0     | 8    |
|          |      | 62.5%             | 62.5%                            | 0.0%         | 12.5%           | 0.0%            | 0.0%                 | 37.5%              | 25.0%             | 12.5%            | 62.5%                      | 0.0%  |      |

設問②-3 策定していない理由

|          |      | 必要がないため | 策定の必要性が不明確 | 策定に必要なスキルやノウハウがない・不足している | 情報を入手するための相談先や窓口が不明<br>(どこに相談すれば良いかわからない) | 策定するための人的余裕がない | 策定に必要な費用の確保が難しい | 回答件数 |
|----------|------|---------|------------|--------------------------|-------------------------------------------|----------------|-----------------|------|
| 全業種      | 大企業  | 31      | 37         | 58                       | 11                                        | 43             | 19              | 150  |
|          |      | 20.7%   | 24.7%      | 38.7%                    | 7.3%                                      | 28.7%          | 12.7%           |      |
|          |      | 2       | 4          | 7                        | 3                                         | 11             | 4               | 23   |
|          |      | 8.7%    | 17.4%      | 30.4%                    | 13.0%                                     | 47.8%          | 17.4%           |      |
|          |      | 29      | 33         | 51                       | 8                                         | 32             | 15              | 127  |
| 食料品製造    | 中小企業 | 22.8%   | 26.0%      | 40.2%                    | 6.3%                                      | 25.2%          | 11.8%           |      |
|          |      | 2       | 1          | 6                        | 0                                         | 5              | 2               | 11   |
|          |      | 18.2%   | 9.1%       | 54.5%                    | 0.0%                                      | 45.5%          | 18.2%           |      |
|          |      | 3       | 3          | 1                        | 0                                         | 1              | 1               | 7    |
|          |      | 42.9%   | 42.9%      | 14.3%                    | 0.0%                                      | 14.3%          | 14.3%           |      |
| 染色       | 3    | 2       | 2          | 2                        | 0                                         | 1              | 2               | 7    |
|          |      | 28.6%   | 28.6%      | 28.6%                    | 0.0%                                      | 14.3%          | 28.6%           |      |
| 繊維製品製造   | 4    | 0       | 0          | 1                        | 0                                         | 1              | 1               | 2    |
|          |      | 0.0%    | 0.0%       | 50.0%                    | 0.0%                                      | 50.0%          | 50.0%           |      |
| 化学・ゴム    | 5    | 2       | 1          | 2                        | 1                                         | 1              | 0               | 5    |
|          |      | 40.0%   | 20.0%      | 40.0%                    | 20.0%                                     | 20.0%          | 0.0%            |      |
| 窯業・土石    | 6    | 1       | 0          | 2                        | 1                                         | 1              | 1               | 4    |
|          |      | 25.0%   | 0.0%       | 50.0%                    | 25.0%                                     | 25.0%          | 25.0%           |      |
| 鉄鋼       | 7    | 0       | 2          | 1                        | 0                                         | 1              | 0               | 3    |
|          |      | 0.0%    | 66.7%      | 33.3%                    | 0.0%                                      | 33.3%          | 0.0%            |      |
| 非鉄       | 8    | 1       | 2          | 1                        | 0                                         | 2              | 2               | 6    |
|          |      | 16.7%   | 33.3%      | 16.7%                    | 0.0%                                      | 33.3%          | 33.3%           |      |
| 一般機械製造   | 9    | 1       | 3          | 2                        | 1                                         | 3              | 1               | 8    |
|          |      | 12.5%   | 37.5%      | 25.0%                    | 12.5%                                     | 37.5%          | 12.5%           |      |
| 電気機械製造   | 10   | 0       | 1          | 1                        | 0                                         | 5              | 0               | 6    |
|          |      | 0.0%    | 16.7%      | 16.7%                    | 0.0%                                      | 83.3%          | 0.0%            |      |
| 精密機械製造   | 11   | 0       | 1          | 2                        | 0                                         | 1              | 1               | 3    |
|          |      | 0.0%    | 33.3%      | 66.7%                    | 0.0%                                      | 33.3%          | 33.3%           |      |
| 木材・木製品製造 | 12   | 3       | 3          | 3                        | 1                                         | 0              | 1               | 8    |
|          |      | 37.5%   | 37.5%      | 37.5%                    | 12.5%                                     | 0.0%           | 12.5%           |      |
| 出版・印刷    | 13   | 0       | 1          | 2                        | 0                                         | 0              | 0               | 2    |
|          |      | 0.0%    | 50.0%      | 100.0%                   | 0.0%                                      | 0.0%           | 0.0%            |      |
| その他製造業   | 14   | 3       | 1          | 2                        | 1                                         | 3              | 1               | 9    |
|          |      | 33.3%   | 11.1%      | 22.2%                    | 11.1%                                     | 33.3%          | 11.1%           |      |
| 食料品卸     | 15   | 2       | 0          | 2                        | 2                                         | 0              | 0               | 5    |
|          |      | 40.0%   | 0.0%       | 40.0%                    | 40.0%                                     | 0.0%           | 0.0%            |      |
| 繊維卸      | 16   | 2       | 3          | 4                        | 1                                         | 3              | 1               | 11   |
|          |      | 18.2%   | 27.3%      | 36.4%                    | 9.1%                                      | 27.3%          | 9.1%            |      |
| 機械金属卸    | 17   | 1       | 0          | 4                        | 0                                         | 1              | 2               | 6    |
|          |      | 16.7%   | 0.0%       | 66.7%                    | 0.0%                                      | 16.7%          | 33.3%           |      |
| 小売業      | 18   | 1       | 4          | 2                        | 0                                         | 1              | 0               | 7    |
|          |      | 14.3%   | 57.1%      | 28.6%                    | 0.0%                                      | 14.3%          | 0.0%            |      |
| 建設業      | 19   | 1       | 1          | 3                        | 0                                         | 3              | 1               | 6    |
|          |      | 16.7%   | 16.7%      | 50.0%                    | 0.0%                                      | 50.0%          | 16.7%           |      |
| 不動産業     | 20   | 2       | 3          | 2                        | 1                                         | 0              | 0               | 7    |
|          |      | 28.6%   | 42.9%      | 28.6%                    | 14.3%                                     | 0.0%           | 0.0%            |      |
| 運輸・倉庫業   | 21   | 0       | 1          | 3                        | 1                                         | 2              | 0               | 4    |
|          |      | 0.0%    | 25.0%      | 75.0%                    | 25.0%                                     | 50.0%          | 0.0%            |      |
| 料理・飲食    | 22   | 1       | 0          | 3                        | 0                                         | 3              | 1               | 5    |
|          |      | 20.0%   | 0.0%       | 60.0%                    | 0.0%                                      | 60.0%          | 20.0%           |      |
| 旅館・ホテル   | 23   | 1       | 2          | 3                        | 0                                         | 1              | 0               | 6    |
|          |      | 16.7%   | 33.3%      | 50.0%                    | 0.0%                                      | 16.7%          | 0.0%            |      |
| 情報・事業    | 24   | 1       | 1          | 2                        | 0                                         | 4              | 1               | 6    |
|          |      | 16.7%   | 16.7%      | 33.3%                    | 0.0%                                      | 66.7%          | 16.7%           |      |
| その他サービス業 | 25   | 1       | 1          | 2                        | 1                                         | 0              | 0               | 25   |
|          |      | 4.0%    | 4.0%       | 8.0%                     | 4.0%                                      | 0.0%           | 0.0%            |      |