

アジアビジネスを  
レポート!

# 京都クロス Asia

京都からアジアに進出し活躍する企業と、アジアビジネス相談デスクアドバイザーからアジア各国を紹介します。

今回は・・・

## 中国進出企業 REPORT

(株)エスケーエレクトロニクス  
愛史科電子貿易(上海)有限公司  
董事長 森野 富次



所在地：京都市上京区東堀川通一条上る豊富田町 436-2  
TEL：075-441-2333  
事業内容：大型フォトマスク製造並びに販売

### 中国現地法人

社名 愛史科電子貿易(上海)有限公司  
所在地 中国上海市長寧区古北路 666 号嘉麟大廈 1503 B室  
設立 2010年9月  
事業内容 大型フォトマスク、攪拌脱泡機、デジタルマイクロスコープ、GOLF用GPS他各種電子工業用機器並びに部材販売

## 日本製品の市場は必ずある

「上海」に進出しました。広く世界を視野に入れた場合、地理的にも日本に近い中国は、生産はもとより、販売の拠点としても充分利用できるからです。

初めての中国進出であり、全く中国での自社販売経験が無く、価格・仕様が合わない等当初より問題は数多くありました。しかも僅かな小規模市場商品の販売で立ち上げていかなければならず、苦しい期間を悶々と過ごしました。結果、会社設立後約8ヶ月間は販売実績ゼロでした。ただ「中国には日本製品の市場は必ずある」との硬い信念のもと、社員一丸となって粘り強く、「トライ＆エラー」を重ねた結果、陽射しが見え始め、現在は幸いにも予定以上の実績にまでなりました。

## 事業立ち上げは、当然ながら、必ず

厳しい現実と直面します。中国国内の問題だけでなく、日本と中国では「タイムスケール(時間軸)」や、「アナログ(日本)」「デジタル(中国)」の思考回路の違いが大きく時間や手間・コストがかかるなどの問題もありました。しかし、本社の大きなバックアップもあり、ここまで企業体裁を整えてきました。新事業は苦しくても、将来への希望を抱いて邁進することが出来ます。

## 中国版社の使命

現在、販売会社として事業採算性を確立する事を第一の基本と考え、主力製品「フォトマスク」の更なる売上拡大・新顧客開拓を目指しています。また、中国には無いGOLF用GPSやデジタルマイクロスコープ等の販売に注力していきます。

## 日本本社は新商品開発に積極的で、

中国版社は、中国市場を見据えた商品発掘・商品開発などの市場情報を提供する役割を担っています。常に中国市場を見極めながら、業種業界の枠に止まることなく市場が求める日本製品を提供して行くつもりです。我々は、先遣隊としての市場情報、製品情報を本社に提供する使命を持っています。今後は、中国生産を視野に入れながら、日本、台湾、香港、東南アジアへ事業展開を目指したいと思えます。



私が紹介!



●アジアビジネス相談デスクアドバイザー●  
有限責任 あずさ監査法人 京都事務所  
シニアマネジャー 井上 貴司

### 新規販売先との留意点

現地法人設立時には、過去中国へ輸出実績があり元々販路を保有している場合や既に販路を持つ中国企業と合併企業を設立するような場合を除き、中国内での新規販売先開拓には大変な苦勞が伴います。新規顧客を見つけていよいよ中国内販売

を拡大しようと意気込む際に、やや強気な信用取引を安易に拡大されるケースも見受けられますが、中国での特殊な債権回収事情について理解が必要です。中国では買掛債務を期限通り支払おうとする意識が未だ薄弱な面も残っており、財務担当者は支払を遅らせることを自分の能力と考える風潮さえあります。また、勝訴しても強制執行が実質的に困難である事情あるいは担当者変更が頻繁なため債権債務の詳細が上手く引き継がれにくい事情等もあります。これらを理解し十分な信用調査実施後、掛売を開始することをお勧めします。

**アジアビジネス相談デスク** 専門アドバイザーによる個別相談室です。お気軽にご利用ください。

お申込み・お問合せ 京都商工会議所 アジアビジネス相談デスク(産業振興部内)

TEL 075-212-6442 URL://www.kyo.or.jp/management/asiabusiness.html