



会社が手放したくない人財に大変身！

誰でもわかる！シンプルな決算書の読み方

数字がわかる社員になろう！

研修目的

- (1) 数字の勉強なのに、楽しく決算書を読み解くことができる
- (2) 簿記も財務分析も使わず、お金の流れを理解する
- (3) 常にコストを意識して、物事を分析できるようになる

日時 平成29年 1月25日(水)
9:30~16:30

講師 税理士法人アクセス 代表社員・税理士
鈴木 浩文 氏

会場 京都商工会議所(京都市中京区烏丸通夷川上ル)
※京都市営地下鉄丸太町 駅南6番出口直結

受講料 京都商工会議所会員 17,280円
一般 25,920円
※消費税込



1995年関西大学経済学部を卒業後、大手税理士法人において企業再生・M&Aなどの財務コンサルティングの経験を積む。幅広い業種の財務・税務顧問として企業の財務・税務コンサルティングを行っている。現在は、財務・税務のみならず、飲食チェーンの監査役や出版社・自動車教習所の社外取締役として経営実務にも携わっている。一般社団法人財務コンサルタント協会理事長。

1. たった3秒で損益分岐点を自由自在に操る

- (1) 数字の法則を学ぶ！
一見バラバラした決算書の数字の中身を簡単に把握するコツを伝授
- (2) 損益計算書をビジュアル化
数字ではなくイメージとして理解する 【演習】
- (3) 利益を2倍にする具体的な経営シミュレーション
【グループワーク】
どのくらいの売上が減少すると赤字になるのか？
- (4) 損益分岐点を自由自在に操る

2. 「利益が出ているのにお金がない」を徹底的に理解する

- (1) 銀行の融資先会社の格付けランク裏事情を知る

- (2) サンプル会社でキャッシュフローを理解する

【グループワーク】

- (3) 会社のお金の流れを理解し、解明する

「利益が出ているのにお金がない」現象がなぜおこるのかを自らの手で解明する

【グループ発表】

3. バランスシートを理解し、自社の利益計画を作ってみる

- (1) バランスシートをビジュアル化して大枠をつかむ

- (2) 習得したスキルを使って利益計画を作成する

【グループワーク】

- (3) 作成した利益計画書を発表する

【グループ発表】

電卓をお持ち下さい

お申込み・お問合せ／京都商工会議所 会員部 人材開発センター (〒604-0862 京都市中京区烏丸通夷川上ル)

1 FAXまたはwebサイトからお申込み下さい。
▶ FAX: 075-222-2612 TEL: 075-212-6446
e-mail: jinzai@kyo.or.jp
▶ 京商ビジネススクール で 検索 (URL: http://www.kyo.or.jp/jinzai/)

2 お申込み後、速やかに下記口座までお振込み下さい。
振込手数料はご負担頂きますようお願い致します。
▶ 京都銀行 本店営業部 (普) No.5017759
口座名: 京都商工会議所 研修口

※開催日の1週間前に受講証をFAX致します。なお、申込人数が少ない場合には開催を取りやめる事があります。

※開催日の5営業日前を過ぎてからの受講取消については受講料の返金をいたしかねますので、ご了承ください。ただし、代理出席は可能です。その際はお早めにご連絡ください。

H29年1月25日 073 『誰でもわかる！シンプルな決算書の読み方』申込書

会社名	事業内容		TEL		
所在地	〒		FAX		
受講料	円 × 名分	振込日	月 日 (振込・振込予定)	請求書 (○印)	要・不要
申込責任者	所属(役職)名		e-mail		
受講者名 (フリガナ)	所属部署名 (役職名)		e-mail		年齢

本申込書にご記入いただいた個人情報は、本講座の実施・運営のために利用するほか、京都商工会議所に関係する各種情報提供の目的にのみ使用致します。

★人材開発センターではオーダーメイド研修の実施、講師派遣も行っております。お気軽にお問合せ下さい★