



全社員を巻き込む「実行管理のしくみ」をつくれ！ 必ず達成できる経営計画のPDCA

あなたの会社の経営計画はやるべき行動が明確になっていますか？

研修目的

- (1) 中期経営計画と年度経営計画の作り方を学ぶ
- (2) 社員の心をひとつにするコミュニケーションの取り方を学ぶ
- (3) 経営計画を実行し、管理するためのPDCAのまわし方を学ぶ

日 時 平成28年 **10月6日(木)**
9:30~16:30

会 場 京都商工会議所(京都市中京区烏丸通夷川上ル)
※京都市営地下鉄烏丸線「丸太町」駅南6番出口直結

受講料 京都商工会議所会員 **19,440円**
一般 **29,160円**
※消費税込

講 師 御堂筋税理士法人 代表社員
株式会社組織デザイン研究所 専務取締役
才木 正之 氏



大阪府立大学経済学部経済学科卒業後、税理士小笠原士郎事務所入所。財務管理をバックボーンに、経営計画の策定から実行管理、企業変革、会議指導を中心としたコンサルティング業務を行い、成果を上げる。セミナーでは、ユーモアあふれる講義スタイルとわかりやすい語り口に定評がある。【著書】『経理の仕事がどんどん面白くなる本』(共著／税務経理出版)

1. 御堂筋流経営計画はなぜ利益が出るのか？

- (1) 経営計画が計画倒れに終わる理由
- (2) 実行とチェックの仕組みがインストールされている
- (3) 経営の課題・経営者のタイプに合わせた経営計画

2. 構造的に企業を改革する「中期経営計画」の作り方

- (1) 策定の目的は未来をデザインし、課題を明確化する
- (2) 経営理念はなぜ大切なのか？
- (3) 戦略を考えるとときに使うツール
- (4) 経営基本戦略・マーケティング戦略
- (5) 業務プロセス改革、組織・人事の改革、人材育成
- (6) 財務・経理の改革、経営管理体制の改革
- (7) 3ヶ年の利益計画・資金計画を立てる
- (8) 中期計画を年度計画に展開する

3. 社員が実行する「年度経営計画書」の作り方

- (1) 策定の目的は実行の工程表を作ること
- (2) 年度基本方針・部門の年度基本方針の作り方
- (3) 販売計画の立て方・生産計画の立て方
- (4) 経営計画を一人ひとりの目標管理へ落とし込む

- (5) 年間人材育成計画の立て方
- (6) 組織図とコミュニケーション・システムの作成

4. 予算が甘いとい利益は出ない！

- (1) 利益予算と資金予算の勘どころと作り方
- (2) 計画が未達時にどう対応するのか？

5. 幹部の結束を促す経営合宿と社員の巻き込み方

- (1) 経営合宿をする目的を明確化する
- (2) 経営合宿のプログラムの作り方と進め方のポイント
- (3) 経営計画発表会のプログラムの作り方と進め方

6. 1年で利益の出る経営計画のPDCAサイクル（実行管理）

- (1) 学習組織を作る～学び続け成長し続ける組織の条件
- (2) 経営計画の実行管理は4サイクルで行う
- (3) 目標管理シートで計画の実行を振り返る
- (4) 毎月、部下をコーチングせよ！
- (5) 意志決定する会議に変える方法
- (6) フォローが計画実行のため押しとなる
- (7) 実行管理に必要な7つのスキルと人材育成

お申込み・お問合せ／京都商工会議所 会員部 人材開発センター (〒604-0862 京都市中京区烏丸通夷川上ル)

1 FAXまたはwebサイトからお申込み下さい。
▶ FAX: 075-222-2612 TEL: 075-212-6446
e-mail: jinzai@kyo.or.jp
▶ 京商ビジネススクール で 検索 (URL: http://www.kyo.or.jp/jinzai/)

2 お申込み後、速やかに下記口座までお振込み下さい。
振込手数料はご負担頂きますようお願い致します。
▶ 京都銀行 本店営業部 (普) No.5017759
口座名: 京都商工会議所 研修口

※開催日の1週間前に受講証をFAX致します。なお、申込人数が少ない場合には開催を取りやめる事があります。

※開催日の5営業日前を過ぎてからの受講取消については受講料の返金をいたしかねますので、ご了承ください。ただし、代理出席は可能です。その際はお早めにご連絡ください。

H28年10月6日 051 『必ず達成できる経営計画のPDCA』 申込書

会 社 名	事 業 内 容		T E L		
所 在 地	〒		F A X		
受 講 料	円 × 名分	振 込 日	月 日 (振込・振込予定)	請求書 (○印)	要・不要
申込責任者	所属(役職)名		e-mail		
受講者名 (フリガナ)		所属部署名 (役職名)		e-mail	年齢

本申込書にご記入いただいた個人情報は、本講座の実施・運営のために利用するほか、京都商工会議所に係る各種情報提供の目的にのみ使用致します。

★人材開発センターではオーダーメイド研修の実施、講師派遣も行っております。お気軽にお問合せ下さい★