



# 管理者が身につけるべき 組織運営の5原則

組織・チームの生産性を向上させる！

## 研修目的

- (1) 効率的、効果的な組織・チーム運営の原則を学ぶ
- (2) 実際に自分が管理する組織・チームを分析し、現状と課題を把握する
- (3) 組織・チーム運営に必要な指示や報告、指導の仕方の基本を学ぶ

日時 2019年 **6月18日(火)**  
9:30～16:30

講師 株式会社イント 代表取締役  
**掛川 和彦氏**

会場 **京都経済センター** (京都市下京区四条通室町東入)  
※阪急「烏丸駅」、地下鉄「四条駅」下車すぐ 26番出口直結



神戸商科大学(現兵庫県立大学)卒業。ヤマハ発動機(株)を経て大手人材開発コンサルタント会社入社。人事コンサルティング、研修に携わる。1996年(株)イント設立。人事コンサルタントとして活躍中。階層別研修(新入社員、中堅社員、管理職)、目標管理制度、人事考課制度等、分かりやすい研修、実践的なコンサルティングで高い評価を得ている。

受講料 **京都商工会議所会員 20,000円** (税別)  
※消費税抜き  
**一般 30,000円** (税別)

### 1. 目標達成のマネジメントと管理者の役割

- (1) 戦略立案と戦略目標の設定
- (2) 組織運営＝日常管理
- (3) 評価

### 2. 階層組織運営の5原則と現実への応用 【演習】

- (1) 階層組織運営の5原則
- (2) 命令統一の原則と現実への対処
- (3) 権限と責任の原則と現実への対処

### 3. 自部門組織・チームの現状分析 【演習・ワーク】

- (1) 自部門の組織・チームの形態
- (2) 組織、チーム運営の共通点と相違点
- (3) 自己の組織・チーム運営スタイル分析

### 4. 組織・チーム運営に必要な基本スキル 【演習】

- (1) 指示の仕方、報告の受け方
- (2) 指導の仕方

### 5. 自己啓発目標設定

## お申込み・お問合せ／京都商工会議所 会員部 研修担当

webサイトからお申込み下さい。

▶  で **検索**

(URL : <http://www.kyo.or.jp/jinzai/>)

※FAXでお申込みされる場合は、本冊子内の「申込用紙」をご利用ください。



### 1. ご不明な点等ございましたら下記までお問合せ下さい。

- ▶ TEL : ①2019年3月1日まで 075-212-6446  
②2019年3月5日より 075-341-9762

※2019年3月2日～4日は本所移転作業のため、TEL・FAXはつながりません。ご了承ください。

▶ e-mail : [jinzai@kyo.or.jp](mailto:jinzai@kyo.or.jp)

### 2

お申込み後、セミナー1週間前までに下記口座にお振込み下さい。振込手数料はご負担頂きますようお願い致します。

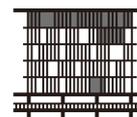
お振込は申込会社名もしくは受講者名にてお願い致します。

▶ 京都銀行 本店営業部  
(普) No.5017759  
口座名：京都商工会議所  
研修口

※開催日の約1週間前に申込責任者または受講者宛にメールにて受講証をお送りします。なお、申込人数が少ない場合には開催を取りやめる事があります。※開催日の5営業日前を過ぎてからの受講取消については受講料の返金を致しかねますので、ご了承下さい。ただし、代理出席は可能です。その際はあらかじめご連絡下さい。

2019年3月5日「京都経済センター」へ移転  
(〒600-8565 京都市下京区四条通室町東入)

次代へ動く。  
京都商工会議所、  
四条室町に誕生。



京都商工会議所  
**2019.3.5**  
移 >>>> 転  
京都経済センター7F