



管理者としての

# 使命・役割・スキル習得セミナー

理想の管理者像と自分を比較し、何をどうするか検討する

## 研修目的

- (1) 今の管理者に求められる職場改善と部下育成のポイントを学ぶ
- (2) グループ討議や演習で、“今の自分”を認識する
- (3) 参加者の意見を参考にしつつ、スキルアップの実行計画を策定する

**日時** 平成31年 **3月14日(木)**  
9:30~16:30

**講師** 株式会社おがわコーポレーション 代表取締役  
**小川 和広氏**

**会場** 3月の本所移転に伴い、調整中  
※会場は京都市内を予定。お申込者へは改めてご連絡致します。



日本能率協会にて、新規事業や新商品開発に必要な情報提供事業を推進。日本能率協会マネジメントセンター転籍後、京都事業部所長に異動。府内企業に対し、階層別・目標管理研修および人事制度構築、また「技術者の生産性向上」を提言し、そのコンサルティングを行う。独立後、階層別・人事評価と問題解決の3テーマを中心に、約100社/団体で研修を実施する。

**受講料** 京都商工会議所会員 **19,440円**  
※消費税込 一般 **29,160円**

### 1. 管理者に求められる使命・役割・能力【グループ討議】

- (1) 管理者に求められる使命・役割を確認する
- (2) 管理者としての心構え
- (3) 今までとこれからの管理者の違いを確認する

### 2. 職場の変えるべき思考【グループ討議】

- (1) 5質を変える（性質・体質・気質・心質・素質）
- (2) 今までの見方、考え方を変える
- (3) 改善マインドを実践する方法

### 3. 管理者として慣習化する事柄【グループ討議】

- (1) 上下の信頼関係を築くには

- (2) 仕事を標準化する

- (3) 業務を見える化する

### 4. めざすべき目標を考える【グループ討議】

- (1) 目標設定項目の検討
- (2) 目標設定のチェックポイント
- (3) 目標連鎖の考え方

### 5. 部下を成長させる【グループ討議】

- (1) 人間の成長循環
- (2) 権限移譲、8つの鍵
- (3) 行動変容の5大原則

お申込み・お問合せ／京都商工会議所 会員部 人材開発センター

webサイトからお申込み下さい。

▶  で **検索** (URL : <http://www.kyo.or.jp/jinzai/>)

※FAXでお申込みされる場合は、本冊子内の「申込用紙」をご利用ください。

**1** 不明な点等ございましたら下記までお問合せ下さい。

▶ TEL : ①2019年3月1日まで 075-212-6446

②2019年3月5日より 075-341-9762

※2019年3月2日～4日は本所移転作業のため、TEL・FAXはつながりません。ご了承ください。

▶ e-mail : [jinzai@kyo.or.jp](mailto:jinzai@kyo.or.jp)

お申込み後、セミナー1週間前までに下記口座にお振込み下さい。

振込手数料はご負担頂きますようお願い致します。

お振込は申込会社名もしくは受講者名にてお願い致します。

**2**

▶ 京都銀行 本店営業部  
(普) No.5017759  
口座名：京都商工会議所  
研修口

※開催日の約1週間前に申込責任者または受講者宛にメールにて受講証をお送りします。なお、申込人数が少ない場合には開催を取りやめる事があります。

※開催日の5営業日前を過ぎてからの受講取消については受講料の返金を致しかねますので、ご了承下さい。ただし、代理出席は可能です。その際はお早めにご連絡下さい。

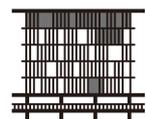
京都商工会議所は2019年3月5日に「京都経済センター」へ移転します。

(〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入)

次代へ動く。

京都商工会議所、

四条室町に誕生。



京都商工会議所

2019.3.5

移 &gt;&gt;&gt; 転

京都経済センター7F