



# 経理からみる数字ではなく、経営者がみたい数字を理解する 誰もが知っておくべき！会社数字

仕事に必要な数字感覚を1日で習得！

## 研修目的

- (1) 決算書を「読める」ようになる
- (2) 「経営感覚」を身につけ、「利益」の出し方を理解する
- (3) 「利益」と「キャッシュ（現金）」の違いを知る

**日時** 平成30年 **9月26日(水)**  
9:30~16:30

**講師** 株式会社ナレッジソリューション 代表取締役  
**坂田 敬三氏** (中小企業診断士)

**会場** 京都商工会議所 (京都市中京区烏丸通夷川上ル)  
※京都市営地下鉄烏丸線「丸太町」駅南6番出口直結



昭和38年生まれ。(株)ワールド戦略企画統括部を経て、平成13年に独立し、当社を設立。現在、戦略・組織・人事システムの变革過程を支援し、企業文化の变革を支援する経営コンサルティングを展開している。活気あふれる講義と、論理的でわかりやすい内容から、担当企業ならびに受講生から高い評価を得ている。財務のわかる営業のプロでもある。

**受講料** 京都商工会議所会員 **17,280円**  
※消費税込 一般 **25,920円**

1. 企業活動と会計のしくみを理解する
2. 企業の最低限の2つの目的を知る  
(儲けることと潰れないこと)
3. 業績とは何か、付加価値とは何かを知る
4. 決算書のしくみを簡単に理解し、読めるようにする
  - (1) 損益計算書 (P/L)
  - (2) 貸借対照表 (B/S) ほか

5. 利益の出し方を知る
6. たこ焼き屋を経営する  
(1) 倒産とは何かを知り、利益と現金の違いを知る
7. 決算書を読めるようにする  
(1) 「良い会社とは何か」を知る【演習・グループ討議】

お申込み・お問合せ／京都商工会議所 会員部 人材開発センター (〒604-0862 京都市中京区烏丸通夷川上ル)

**1** FAXまたはwebサイトからお申込み下さい。  
▶ FAX : 075-222-2612 TEL : 075-212-6446  
e-mail : jinzai@kyo.or.jp  
▶ **京商ビジネススクール** で **検索** (URL : http://www.kyo.or.jp/jinzai/)

**2** お申込み後、セミナー1週間前までに下記口座にお振込み下さい。振込手数料はご負担頂きますようお願い致します。お振込は申込会社名もしくは受講者名にてお願い致します。  
▶ 京都銀行 本店営業部 (普) No.5017759  
口座名：京都商工会議所 研修口

※開催日の約1週間前に申込責任者または受講者宛にメールにて受講証をお送りします。なお、申込人数が少ない場合には開催を取りやめる事があります。  
※開催日の5営業日前を過ぎてからの受講取消については受講料の返金を致しかねますので、ご了承下さい。ただし、代理出席は可能です。その際はお早めにご連絡下さい。

**H30年9月26日 067 『誰もが知っておくべき！会社数字』 申込書**

会社名	事業内容	TEL	
		FAX	
所在地		受講料	円 × 名分
		振込日	月 日
申込責任者	所属(役職)名	請求書(○印) → メールにて送付致します。 e-mail	
		要・不要	
受講者名(フリガナ)	所属部署名(役職名)	e-mail	年齢

階層別研修  
全階層