

# 失敗から学ぶ企業再生 「全社一丸」とはいうものの

どの経済書をひも解いても、必ず出てくる言葉が「経営理念」である。それほど重要だということだろうが、私はいつも「中小企業は、そんなにこだわることはない」とアドバイスしている。むろん不要という意味ではないが、経営理念というと大抵の経営者が身構え、こむつかしく考えてしまうからである。その結果、「社会貢献」「顧客満足」「良き企業市民」などの、いずれも立派だが血の通わないただのスローガンが出来上がってしまう。

中小企業の経営理念は徹頭徹尾、社長の手づくりでなければならない、というのが私の持論である。自社の体質に合った、しかも社員の行動に反映されやすい理念をつくれればいい。それほど難しいことではあるまい。例えば、人間は誰しも夢や目的を持って生きている。その実現のために努力している。企業とて同じこと、事業で何かを実現したいがゆえの経営であろう。ならば、その実現したい何かを理念とすればいいのである。

とかく経営者は「全社一丸」という言葉が好きだが、これは非常に難しい。経営者と社員では、視線の方向がまるで違うからである。それは、給料を支払う側と受け取る側の違いにとどまらない。はっきりいって、経営者は社員に死にもの狂いで働いてもらいたい。しかし、社員のほうは楽をしたいに決まっている。そのギャップを埋めるのが経営理念であり、両者の視線が同じ方向に重なったとき、はじめて「全社一丸」も実現する。

本来、経営者も社員も、会社という同じ船に乗った運命共同体である。例えば、食品偽装の例のように、消費者の支持を失えばたちまち利益も給料も、会社自体さえもふっとぶ。経営理念はその基本をしっかりと押さえた上で、社員の士気、意欲、働きがい、働く喜びを引き出すものでなければならない。大企業に比べて人材の手薄な中小企業こそ、社員のモチベーションを高める経営理念をつくる必要があろう。

八起会 会長 野口 誠一

野口 誠一／のぐち・せいいち

1930年東京生まれ。日本大学卒。55年に玩具メーカーを設立。急成長を遂げたものの、ドルショックと放漫経営がたたり77年に倒産。翌78年「倒産者の会」設立を呼び掛け「八起会」を起こす。「倒産110番(03-3835-9510)」を中心に、再起・整理・人生相談まで無料奉仕。著書に「修羅場の人間学」(東洋経済新報社)、「こんな社長が会社をつぶす!」(日本実業出版社)、「幸せをあきらめない」(致知出版社)、「家族の力」(祥伝社新書)など

## 商工会議所の動き

自平成21年6月1日 至平成21年7月20日

### 【議員総会】

- 6月30日(火)午後4時30分より市内舞鶴グランドホテルにおいて上西会頭をはじめ82名(内委任状出席22名)の出席のもと開催した。
- ～主な議事～
- ・平成20年度事業報告・収支決算について
- ・役員候補欠選任について

### 【常議員会】

- 6月17日(水)午前11時30分より当所において上西会頭をはじめ27名(内委任状出席8名)の出席のもと開催した。
- ～主な議事～
- ・平成20年度事業報告・収支決算について
- 6月30日(火)午後4時より市内舞鶴グランドホテルにおいて上西会頭をはじめ30名(内委任状出席5名)の出席のもと開催した。
- ～主な議事～
- ・平成20年度事業報告・収支決算について

### 【部会・委員会】

#### ■機械金属部会■

- 6月1日(月)午後1時30分より当所において船津部会長をはじめ3名の出席のもと正副部会長会議を開催した。
- ～主な議事～
- ・議員総会の部会報告について

#### ■広報委員会■

- 6月12日(金)午前10時30分より当所において廣瀬委員長をはじめ6名の出席のもと開催した。
- ～主な議事～
- ・会報校正について(6月号)・表紙について(6月号)
- 7月17日(金)午前10時30分より当所において廣瀬委員長をはじめ6名の出席のもと開催した。
- ～主な議事～
- ・会報校正について(7月号)・表紙について(7月号)
- ・8月号の内容について

#### ■正副会頭日誌

- 6月21日 クイーンまいづる選考会(当所) 上西会頭
- 27日 第23航空基地隊開隊記念行事(航空基地) 上西会頭、櫻木副会頭
- 7月3日 韓国海軍入港歓迎行事(北吸岸壁) 上西会頭
- 〃 八管本部長歓迎会(白糸) 上西会頭
- 7月6日 護衛艦あまざり出港行事(北吸岸壁) 上西会頭
- 7月20日 海の日のつどい(当所5F) 上西会頭

## 会員内容変更のお知らせ

自：平成21年7月4日 至：平成21年7月31日

| 名簿    | 事業所名              | 変更内容                         |
|-------|-------------------|------------------------------|
| P 6   | 日本建設工業(株)若狭営業所    | 事業所名：日本建設工業(株)若狭事業所 代表者：笹岡智充 |
| P 47  | 日本海工業(株)          | 代表者：福長尚斉                     |
| P 123 | ㈱福井銀行舞鶴支店         | 代表者：大橋幸男                     |
| P 123 | ㈱福邦銀行舞鶴支店         | 代表者：橋本健作                     |
| P 124 | ジブラルタ生命保険(株)      | 代表者：鈴木 聡                     |
| P 125 | 住友生命保険(相)舞鶴営業部    | 代表者：藤井幹雄                     |
| P 125 | 東京海上日動火災保険(株)舞鶴支社 | 代表者：武部 裕                     |