

失敗から学ぶ企業再生

倒産の前ぶれ十五カ条

「百年に一度」の経済危機という。世界中の政府、中央銀行が「異例には異例の策」をもって対応しつつある。そんな時代、中小企業はいつ潰れてもおかしくない。事実、倒産件数は右肩上がりである。

八起会はこの三十年、毎日のように倒産と向き合ってきた。その経験と実例をもとに集大成したものが「失敗学」である。その虎の巻の一つに「倒産の前ぶれ十五カ条」というものがある。まずはそれを紹介しよう。

- ① 売り上げの三カ月分以上の借金ができたとき
- ② 有能な社員が確たる理由もなく辞めていったとき
- ③ 経営者に日頃見られぬ不自然な行動があらわれたとき
- ④ まじめな経営者が「ウソ」をつくようになったとき
- ⑤ 「あそこは危ない」という「ウワサ」が世間に広まったとき
- ⑥ 経営者が派手に遊びはじめたとき
- ⑦ 新製品が売れなくなったとき
- ⑧ 努力しても赤字が続くとき
- ⑨ 夫婦仲が悪くなったとき
- ⑩ 家族や従業員に笑顔が見られなくなったとき
- ⑪ サラ金に手を出したとき
- ⑫ 銀行に無理な資金計画を提出したとき
- ⑬ 経営者が過信・高慢に陥ったとき
- ⑭ 経営者が自分ひとりで取引をはじめたとき
- ⑮ 八起会の記事が気になりだしたとき

* * *

以上の十五項目だが、倒産には必ず「前ぶれ」がある。それをいち早く察知して、倒産という最悪の事態だけは

避けていただきたい。ここに列挙した十五項目のうち、四項目以上に該当する中小企業（経営者）は、危ないと思ったほうがいい。だが、その危険を事前に察知し、事業の縮小、撤退、転換をはかるならば、あるいは生き延びるチャンスも生まれよう。この十五カ条の鏡に、しっかりと自分の姿を映していただきたい。

政府・日銀はCP、社債、株式と、なんでも買い取って景気の底割れを防ごうとしているようだが、その「異例」の政策が中小企業に及ぶまではタイムラグ（時間差）がある。まずは「前ぶれ」に要注意である。

八起会 会長 野口 誠一

野口 誠一 / のぐち・せいいち

1930年東京生まれ。日本大学卒。55年に玩具メーカーを設立。急成長を遂げたものの、ドルショックと放漫経営がたたり77年に倒産。翌78年「倒産者の会」設立を呼び掛け「八起会」を起こす。「倒産110番(03-3835-9510)」を中心に、再起・整理・人生相談まで無料奉仕。著書に『修羅場の人間学』（東洋経済新報社）、『こんな社長が会社をつぶす!』（日本実業出版社）、『幸せをあきらめない』（致知出版社）、『家族の力』（祥伝社新書）など

役員就任のお知らせ



常議員 田島博司
関西電力(株)舞鶴営業所
舞鶴営業所長

3月27日、当所において開催された臨時議員総会で、関西電力(株)舞鶴営業所長の廣田謙二氏の異動にともない空席となっていた常議員に田島博司氏が選任され、就任いただきました。

新入会員のご紹介

自：平成20年12月12日 至：平成21年3月26日

所属部会	事業所名	所在地	代表者名	TEL・FAX	資本金	従業員	営業内容
環境サービス	(有)ジュエッカ	舞鶴市字今田679番地の1	嶋田 純	T 77-2034 F 75-7687	300万円	5	エステティック
商業部会	レディス ニシワキ	舞鶴市浜410	西脇 淑子	T 62-1114 F 62-1178		4	婦人服・雑貨販売
環境サービス	カラオケどうらく	舞鶴市字森419-1	大塚 厚	T 64-6881 F 66-2574		2	カラオケ道場
食料品・水産	(株)にしがき	京丹後市大宮町口大野88番地	西垣 俊平	T 0772-68-0001 F 0772-68-0155	2億円	670	食料品・日用雑貨小売業
機械金属	日立造船(株)舞鶴工場	字余部下1180番地	高橋 徳治	T 62-8925 F 63-9523	45,442,365,005円	186	圧力容器等各種プロセス機器他

会員内容変更のお知らせ

自：平成21年2月6日 至：平成21年4月17日

名簿	事業所名	変更内容
P127	公認会計士川端隆一事務所	FAX：60-2589
P90	(有)タックインターナショナル	所在地：字喜多小字宮崎31-8
P60	(株)タケヤマ	事業所名：LEAF
P152	村上商店	事業所名：(株)村上商店 所在地：〒625-0052 字行永1079-2 電話番号：63-7920 FAX：64-7048 従業員数：5 営業内容：精錬業
P131	(株)アルスタ	所在地：南浜町20番地5
P54	(株)さくらコーポレーション	所在地：南浜町20番地5
P135	吟味屋マンボウ	事業所名：(株)三証
P54	番匠屋	FAX：76-8190
P26	(株)エコ・ピータ	所在地：〒625-0042 溝尻町11-10