



株式会社 ハヤシ

町の米穀店から 研究開発型企業へ脱却

ア表
セ業
ト所
TEL
URL
業内容

阿部富士男
2004年2月
京都市伏見区下鳥羽中円田町43
075-602-0017
<http://www.taiiga-net.com/>
新規吸水高分子を用いた商品の開発販売、
ミ・製販など

平成六年、江戸時代から続く老舗の永松米穀店に大きな転機が訪れた。天候不順により作物が育たなかつたことに加え、海外から大量に米が輸入されなどそれまでの規制も緩和され、食糧業界も自由競争が激化した。阿部さんが十六代目として店を継いだとき、売り上げはピーク時の二分の一までに落ち込んでいた。この時、阿部さんは、業務用に目を向けたユニークな品揃えで顧客のすそ野を広げた。ほかに、加工米飯事業などにも積極的に乗り出し、わずか五年ほどで経営を立て直すことに成功した。これまでの伝統や固定観念にとらわれない独自の発想が、取引先などから高く評価されたようだ。

この経験により「顧客満足を追求することで、自分たちが何をすべきか見えてきた」という。たとえば、すし飯などの加工米飯は輸送中の湿度のコントロールが難しく、品質や鮮度を保ったまま顧客のもとに届けるのは容易ではない。紙おむつなどに使われている高分子素材も、吸湿能力は優れているが、湿気の放出はほとんど期待できないという。ならば、これまでにない新しい調湿材が開発できなか?

阿部さんは、同志社大学やNTT西日本などの産学連携で新素材の研究を開始。まるで素材そのものが呼吸しているかのように湿気の吸収と放出を繰り返す、画期的な「ユーブレス・ポリマー」の開発にこぎつけた(平成十七年、京都市ベンチャー企業目利き委員会、Aランク認定)。この新素材は、脱臭・防かびなどにも優れた効果を表し、「二一ズはますます広がっている」と阿部さん。一般家庭向けとしてもこれを使用した「快滴くん」、「ぐつりシート」、などが商品化されており、消費者からも支持を集めている。「『ゼロ』から『ブン』を生み出すには大変な努力が必要。いろいろな人に助けてもらいながら、研究開発型企業として再出発を果たすことができた」。今後は、住宅やエネルギー関連分野での応用を進めていく予定だという。阿部さんの視線の先にはさらなるビジョンがしっかりとあるようだ。

HANEI EYES

創業時の“燃え立つ心”を もう一度見直す



経営の神様といわれた松下幸之助氏は、「経営者に必要なのは、若者のように燃え立つ心」と述べた。創業前は「あんな事業にチャレンジしたい」「こんな商品を開発したい」とさまざまなビジョンを思い浮かべるが、やがて会社が大きくなると経営の舵取りに追われ、市場ニーズからかけ離れてしまったり、企業の社会的責任を忘れてしまうことがある。松下幸之助氏は「創業したときの“志”や“夢”を持ち続けなさい!」といふことを私たちに伝えたかったに違いない。特に、ベンチャー・中小企業においては、トップの決断が経営を左右する場面が多い。“若者のようく燃え立つ心”があれば、現状に甘んじることなくどんどんと新しいアイデアが湧いてくるだろうし、失敗を乗り越えることも可能だろう。

今回の取材で、創業者の多くは独自のビジネスモデルを発想し、オンライン商品・サービスを提供して、顧客の心をしっかりとどうえていることがわかった。だが、それだけでは、創業することはできても、会社を維持し発展させることはでき

ない。彼らの根底にあるものは何だろうか。例えば、阿部さん（大河）は「研究開発型企業への脱却」という目標を掲げて、事務所の片隅から第一創業の芽を育て上げた。また、廣瀬さん（M-IERO）は「金襴の魅力を京都から発信したい」という意欲を持って、これまでにない斬新な商品を生み続けている。起業家としてのこうした精神が、経営基盤を支え、社員はもちろん、顧客や地域社会の共感を呼び起こしていくのだろう。まさに、経営者の“人間力”が求められているのである。京都のまちに“ベンチャー”と称する企業は数多い。今一度、創業時に覚えた気概、情熱に搖るぎがないかを点検し、新たな飛躍につなげるステップとしてほしい。

やらりー創作屋

業者の決断が困難を切り拓く

「一度きりの人生、独立するという夢をかなえたいい！」梅田さんが陶芸品などの美術工芸品を扱う催事販売のベンチャーや創業したのは三年前のこと。もともと呉服関係の会社で陶芸品（呉服の副品）の仕入れ・販売を担当するなどキャリアを積んできたが、創業に踏み切るまでには不安や迷いがあったとう。しかし「経営者が迷っていてはいけない。自分の決断を信じなさい」という周囲のアドバイスが、梅田さんの背中を押してくれた。サラリーマン時代とは違つて、顧客となる得意先の新規開拓、工芸作家の掘り起こし、展示会の企画・運営など、すべて自分一人でこなさなければならぬ。それでも「十年前、初めて仕事を任されたときのような新鮮な気持ちが蘇ってきた」と充足感を得ながら乗り切つっている。現在も、西日本を中心に、年間二十カ所以上のイベント会場を駆け回るなど、多忙ながら充実した毎日を送る。「一つひとつの苦労を『やりがい』に結びつけることができる、それがベンチャーの魅力

汎洛（ばんらく）

50歳代、ゼロからの起業に挑戦

「二十数年間勤めていた会社を辞め、石窯焼のパン屋を創業した小黒さん。五十歳代からの新たな挑戦に、周囲の人たちからは「それはベンチャーではなく、アドベンチャーだと冷やかされた」と話す。パンのこね方から焼き方まですべてゼロからのスタートだったが、だからこそ「固定概念にとらわれない自由な発想を取り入れることができた」という。甘さを抑えたヘルシーな菓子パンやボリューム満点の惣菜パンなど、自然素材にこだわったオリジナルパンが人気。顧客からの要望に応えて新商品を開発することも多い。四条界隈は数多くのパン屋が軒を連ねる激戦区だが、一対一の対面販売を重視した地域密着型のビジネスで、顧客の心をつかんでいるようだ。最近では、ブログや口コミで評判が高まり、観光客も訪れるようになった。「二十歳代で創業すれば四十年間頑張らなければならないが、僕は十年でいいと思ったら気が楽になつた」。年齢など気にせず創業する人が増えれば、地域社会や商店街は活性化するに違いない。そう小黒さんは笑顔で話す。

三方此方屋 (おちこちや)

婦感覚を生かした伝統ビジネス

ユーチャーの目線で、大好きな着物を普及する仕事ができないか…。低迷する和装の現状を危惧し、使命感をもつて受講した起業家学校でたなかさんはベンチャービジネスに初めて触れたといふ。「会社を起こしたら継続・発展させることが社会的責任だ、と教えてもらった。漠然としたビジネスプランでは通用しない」。かつて、着物は日本人の普段着として身近なものだったが、いつの間にか、高級で手入れが難しく「容易には扱えない」というイメージが定着してしまった。どうすれば、より多くの人に着物を着てもらえるだろうか。その一つの結論が「リサイクル」という発想だった。「捨てるのはもったいない」という高齢者世代のニーズから、「おしゃれ感覚でニューアフターシヨンを楽しみたい」という若者世代の需要へ橋渡ししようといううえで、主婦ならではの新感覚が光っているといえるだろう。二年前、新風館に新店舗を開いたのを機に、オリジナル着物“京・木綿”の販売も開始した。「創業したときの情熱を持ち

フィニユ デ アンジェ (株式会社イスト)

“美”をテーマに漢方の魅力を発信

創業する前は「生薬（漢方）を扱う病院で薬剤師をしていた」という山口さん。最初はそれまでの経験を生かして、調剤薬局を開きたいと考えていたそうだ。いざ創業準備を始めたと、「店舗代などの経営コストが思いのほか高く、『漢方を売る』という視点だけでは市場競争に勝ち残れないとわかった」と振り返る。その後、創業セミナーなどに積極的に参加し、“漢方の魅力をいかにわかりやすく伝えるか”を考えつつ、自身のビジネスプランを磨いた。昨年十月、京都市の商い創出事業（商業分野において優れたビジネスプランを有している起業家を支援）に認定され、新風館で屋台形式のショットをオープン。“美味しく、綺麗に！”というコンセプトを前面に押し出し、数種類の和漢植物を混ぜたオリジナル健康茶（ティーバッグ）を販売するなど、これまでの漢方のイメージを覆す品揃え、店舗づくりが話題を呼んでいる。「失敗があったからビジネスプランを見直すことができた。将来的には、みんなが集まる漢方サロンを目指したい」と意欲を見せる。

田中京極の夏祭り

田中京極商店街振興組合

田中京極商店街振興組合（水野栄夫理事長）では、今年も恒例の夏祭りを商店街で開催する。約二十年の歴史をもつこの祭り、今年は八月四日(土)の午後四時から八時まで、東大路通りの前交差点下がる西側歩道に屋台やゲームの夜店を並べて行われる。

この夏祭りは、お客様とのコミュニケーションの場として位置づけているため、夜店は商店街メンバーが屋台の仕入れから販売まですべてこなす手作りのものにしており。またお客様が夏祭りに参加しやすいように、それまで日曜日に開催していたのを昨年から土曜日に変更した。

同商店街では、七月二十五日から八月四日までユニティーマイスターカードの一倍ポイントセール（初日は五倍セール）でポイントカードの利用も促していく。夏祭り当日には、Wチャンス抽選会および発表会も行い、祭りを盛り上げる予定。

「理事の半数が後継者で若い店主が多いという商店街です。これからもお客様第一で祭りを盛り上げたいし、それが商店街に結びつくような催しにしていきたいです」と水野理事長。商店街に空き店舗も少なく、また、四代目が継いでいる商店もあるなど、元気な夏祭りに皆さんぜひ遊びに来てください。



本部 アーケード竣工十周年を祝う

今熊野商店街振興組合



今熊野商店街振興組合（田中満理事長）では、五月十三日(日)、振興組合設立二十周年・アーケード竣工十周年を記念して祝賀パーティを開催した。

今回のパーティは、四月九日(月)から十四日(土)まで、

今熊野商店街で実施した「振興組合設立二十周年・アーケード竣工十周年記念セール」期間中、お買い物いただいたお客様を抽選でご招待し、同商店街をご愛顧いただいている方々への日頃の感謝の気持ちを込めて実施されたもの。当日は、一橋大正琴愛好会による演奏や新熊野神社の獅子舞が披露されなど、終始和やかな雰囲気で進められた。また最後はお楽しみ抽選会も行われ、招待客らにとっても大満足の一日となつた。

同商店街は、新熊野神社を中心に東大路通に面して南北につらなる。入口の熊のマークが愛らしい朱色と緑色を基調としたアーケードが完成した当時は街全体も活気づいていたが、最近では、各商店の高齢化が進み、空き店舗問題なども懸念されている。

同商店街では、今回のパーティを契機に、これからも地元のお客さまを大切にしながら、今年度創設予定の女性会など、活性化に向けた新たな取り組みにも積極的にチャレンジしていく。

伏見 夏の夜市（七月二十七日）

株式会社伏見夢工房

伏見地域の活性化に取り組む伏見夢工房（大倉敬一社長）では、地元商店街と

合同で、恒例の「伏見 夏の夜市」を七月二十七日(金)午後六時半から、伏見大手筋、納屋町、伏見風呂屋町、竜馬通り、油掛、中書島、中書島柳町の隣接七商店街で開催する。各商店街では工夫を凝らしたゲームコーナーや飲食の出店をはじめ、

特設ステージでのミニコンサート、地元で伝承されている弁天囃子など賑やかなイベントが盛りだくさん。

また同社では洛南保勝会や伏見観光協会などとともに「伏見万灯流し」を八月四日(土)午後六時半から寺田屋浜・大手橋東詰一帯で実施する。

この事業は、水運で栄えた伏見の象徴である宇治川派流・濠川に市民らが五色の灯ろうを流し、鳥羽伏見の戦いの戦没者を慰靈するとともに御先祖の供養と家内安全、無病息災を祈願するもの。

ぜひ、ご家族やご友人とお誘い合わせの上、真夏の夜のひととき、涼を求めてお出かけください。



◎七月二十八日から八月十九日までの土・日曜には酒蔵通り花燈路、宇治川派流・濠川（月桂冠大倉記念館より三橋閻門）をめぐる十石舟を夜間ライトアップ運航します。「八月四日は連休」
○八月十八日(土)午後六時半から、伏見夢百衆で「酒蔵さき酒コンサート」を開催。入場料（さき酒セットほか付）千円。
お問合せ：伏見夢工房
☎ 075-623-11360
<http://www.kyoto-fushimi.com/>

本部 地域資源を活用して商店街を活性化

匠と商人の会



地域資源を活用して観光客を取り込み、商店街の活性化を図ろうという取り組みが始まっている。堀川商店街の店主や西陣関係の職人が共同して「匠と商人の会」（黒澤靖会長）を結成し、源氏物語千年紀にちなんだ観光集客事業を企画。このほど京都府の助成事業である平成十九年度意欲的商業者グループ支援事業の採択を受けた。

同会は堀川商店街の空き店舗を活用して「京の手習いほりかわ寺小屋」を開設。五月十四日(月)にお香づくりや京印箔、友禅などの体験教室をオープン。同会メンバーの友禅絵師などの職人が指導している。また、絵師が源氏物語の場面を描いたオリジナル絵巻を作成し、ほりかわ寺小屋を拠点に源氏物語ゆかりの野宮神社、清涼寺、廬山寺、晴明神社、千本ゑんま堂の五社寺を巡って、絵巻に朱印を押してもらう観光コースも開発した。

オープンに先立ち、五月十一日(金)には開会式も行われ、商店街関係者や行政、産業支援団体などの関係者が出席して事業のスタートを祝った。広報を担当している堀川商

店街の山内浩一氏は「地域住民を大切にしながら、地域資源を掘り起こすことによって観光客にも楽しんでもらいたい、商店街を活性化したい」と意気込んでいる。

本所 業界振興をめざし—継続研修始まる



本所は、業界振興と人材育成に資するため、地域活性化推進委員などの中小企業団体と協力して各種の研修事業を実施している。その一環として、一定のテーマに基づく連続した

継続研修の実施を案内したところ、十四団体から応募があり、本年度中に多彩な研修を順次実施することとした。

口火を切って、(社)全日本不動産協会京都府本部（六月四日）、京都府広告美術協（六月十二日）はそれぞれ京都市の新景観政策の研修を行った。今後、関連する内容で連続した研修を行。このほか、京都の前記二団体以外の研修実施団体は次のとおり。

河原町商店街（振）、木屋町会、京都色絵陶芸協（京都質屋協）、京都陶磁器卸商業組合、京都木材協（京都府建築工業協）、京都府染料工業薬品商（協）、京都府美容業（生）、京都府理容（生）、京都府旅館（生）、伏見経済人クラブ

本所は、このような継続研修のほか、中小企業団体のさまざまなニーズに応え、単発の研修会・講習会を実施している。

◎研修会・講習会のお問合せ
本所 中小企業経営相談センター

☎ 075-212-6464

洛西支部 花園ぶらりマップを作成

京都市右京区の花園学区内グループでつくる京

花園ドットコムでは、地域の見所や良さを知つてもらおう、見てもらおうと「花園ぶらりマップ」を作成した。

このマップは、花園という地名の由来や地域内に点在する有名な寺のほか、見所や隠れスポット、メンバーの店などがイラストや写真で紹介されており、折りたたみ式で携帯しやすい手帳サイズとなつていて、四千部を作成し、花園校区内の全世帯に配布するとともに、JR花園駅・妙心寺・メンバーの店などに置いている。

花園の魅力について、メンバーは、「飾りたてない落ち着いた雰囲気の街並み。その中に、点在する有名な寺仏閣や源義経ゆかりの史跡など、歴史ロマンあふれるスポットもあります。そんな街を一度ゆっくりと訪れてみてはいかがでしょう」と語る。人のふれあいが感じられ、ほっとする街「花園」。みんなと一緒にその魅力を咲かせたいという気持ちがつまつたマップになつていて。

また京都新聞やリビングで紹介されたことから、「花園ぶらりマップ」はたちまち大評判となつたほか、地域外からの問い合わせも増えていく。



京都市右京区の花園学区内グループでつくる京

花園ドットコム

推進委員・特別協力委員二百六十名に委嘱状を伝達



本所では、平成十九年度地域活性化推進委員会を六月一日に開催した。冒頭、立石義雄会頭は、「『美濃都市・京都』構想を継承・発展させ、本所会員の九四%を占める中小企業・ベンチャー企業に対しより開かれた魅力ある活動を開催し、中小企業の皆さまがますます元気に、活力あふれる経営ができるよう支援していきたい」と決意を述べた。また、中小企業担当の渡邉副会頭からも、推進委員各位に激励の挨拶があつた。

内閣府の優れた方々に毎年委嘱しているもの。今年度は、組合・団体などの役員から三百二十三名、教育機関や学識経験者などとして京都刺繍協同組合の西武一理事に伝達を行つた。

▼女性会・平成十九年度総会

本所女性会（西尾陽子会長）は、五月二十二日に市内のホテルで通常総会を開催した。総会では、活動指針である「人間性と公共心に溢れた女性経済人を目指して」のもと、豊かな地域経済と文化の創造、環境保全や福祉の増進、観光振興に取り組むことなどを柱にした平成十九年度事業計画などを決めた。

また、当日は本所女性会連合会の総会も行われ、平成十九年

人間性と公共心に溢れた女性経済人を目指して

度事業計画などが了承された。総会後、本所女性会連合会と女性会の合同懇親会を開催。山田啓一・京都府知事をはじめ上原任・京都市副市長、立石義雄・本所会頭などから「女性ならではのアイデアや行動力を發揮していただき、さらなる活躍を期待したい」との祝辞をいただき、出席会員らを激励した。



事業継承を支援

本所は、六月二十一日、信金キャビタル株企業部シニアマネージャーの酒井健一氏を講師に招き、中小企業の「M&A市場」の活用を考えるセミナーを開催した。セミナーでは、子どもなど親族への継承や従業員への継承が困難になつてきていることから、M&Aによる外部への譲渡が脚光を浴びていると説明。

本所は、六月二十一日、信金キャビタル株企業部シニアマネージャーの酒井健一氏を講師に招き、中小企業の「M&A市場」の活用を考えるセミナーを開催した。セミナーでは、子どもなど親族への継承や従業員への継承が困難になつてきていることから、M&Aによる外部への譲渡が脚光を浴びていると説明。M&Aは売り手企業が主役です。譲渡をお考えの企業は、本所（075-212-6470）まで、ご相談ください。

平成十九年度地域活性化推進委員会

お客様に“京都らしさ”を伝えたいんです。

赤尾照文堂／学術書・木版画販売



「有」赤尾照文堂 店主 赤尾薰さん



■各種専門相談日程

相談分野	時間	相談日	相談場所
法律	午後1時～午後4時 受付は午後3時30分まで	毎週(火)	本部
経営	午後1時～午後4時 受付は午後3時30分まで	毎週(水)	本部
店舗運営管理	(事前予約制)		洛南支部
相続贈与税 資産運用	午後1時～午後5時 受付は午後4時45分まで	第1・3(木)	本部
税務	午後1時～午後5時 受付は午後4時45分まで	第2・4(木)	本部
		第1・3(月)	洛北支部
		第2・4(火)	洛西支部
		第2・4(水)	洛南支部
通年移行・ 退職金準備・保険見直し 高齢者最適賃金	午後1時～午後4時30分 受付は午後3時30分まで	第2・3(金)	本部



赤尾照文堂
DATA
⑯ 〒602-0856
京都府京都市中京区河原町通六角下ル山崎町
「かつて、着物の図柄を描くときの題材とされたのが彩色木版図案本。他店にはない、京都らしい品揃えをしました。」

昭和の初めごろから、四条河原町で古書店を営んでいる。大学のまち・京都に暖簾を構える老舗らしく、国文学や哲学、歴史関連の書籍を豊富に取り揃えているのが特長だ。昨年四月、これまでの商材に加えて、幕末から昭和初期に刊行された「木版画」をラインナップの中心に据え、店舗をリニューアルオープンした。

「かつて、着物の図柄を描くときの題材とされたのが彩色木版図案本。他店にはない、京都らしい品揃えをしました。」

専門相談のご案内

小規模事業者の皆様の経営上の相談に、各専門家が適切なアドバイスをします。相談は無料、秘密は厳守致しますので、お気軽におご利用ください。

京都商工会議所

中小企業経営相談センター

お問合せ

本部 075-212-6460
洛北支部 075-701-0349
洛南支部 075-611-7085
洛西支部 075-314-8771

適年移行・退職金準備・
保険見直し・高齢者最適賃金

所得税（事業所得、譲渡所得など、法人税、事業承継・相続税、贈与税、固定資産税、消費税、確定申告の仕方など。）

税務

相続贈与税・資産運用

店舗運営管理

経営

法律

不動産の実勢価額や公的評価を参考に、低利制度の中で資産価値を高める運用方法など、商店街の活性化や個店の活力アップの方策など。

外装（看板、ショーウィンドウ）、配置計画、取引上のトラブル（手形・小切手、売掛金回収、契約・登記、金銭貸借、不動産売買など）、その他交通事故、相続、保証人などの法律問題。

財務・金融、労務管理、生産管理、マーケティング、経営革新、情報化など企業経営に関するさまざまな相談

品種別、照明、色彩、POP各種表示、その他交通事故、相続、保証人などの法律問題。

取引上のトラブル（手形・小切手、売掛金回収、契約・登記、金銭貸借、不動産売買など）、その他交通事故、相続、保証人などの法律問題。

中小企業のためのホームページコンテスト京都 2007 参加無料!!

京都商工会議所では今年も、ホームページを活用した価値ある情報発信や新たなビジネスの創造を促進するため、第7回ホームページコンテストを開催します。多数のご応募をお待ちしております。



各賞

法人・団体・個人・eコマースの部
各部で最優秀賞、優秀賞を選出（計8点）

審査委員特別賞 数点

審査基準

操作性、創造性（独自性）、デザイン性、コンテンツ、更新・継続性、eコマース、その他の項目について審査します。

応募方法

本所ホームページからお申し込みください

URL

<http://www.kyo.or.jp/kyoto/>

応募資格

京都府内に事業所を有し、応募時点から2008年3月31日までの間、web上で広く公開されているホームページを開設している法人企業、商工業関係団体、個人商工業者。

法人企業については中小企業基本法に定める中小企業に限ります。

参加料

無料

廃業清算した場合と、M&Aを活用して売却した場合とでは、オーナーの手取り額、従業員の雇用、取引先への影響、担保・保証の面でM&A活用が断然有効であるなどの話をいたいた。M&Aは売り手企業が主役です。譲渡をお考えの企業は、本所（075-212-6470）まで、ご相談ください。