

## 経営支援員 と 二人三脚



特別編として京都府事業承継・引継ぎ支援センターで取り組んだ支援事例をご紹介します。

# 事業承継をきっかけに 会社の価値を見直し 経営革新に活かす

### 困難な時代を乗り越える 新しい感覚と感性に期待

京野菜や宇治茶等メイドイン京都の素材から抽出したエキスや、大学との共同研究で生まれた新素材を使った化粧品を開発し、OEMや自社ブランドで販売しています。

創業者の野口さんが事業承継を考えたのは3年ほど前、70歳を過ぎたとき。コロナ禍等で不透明な先行きに、「新しい感覚を持ったリーダーが必要」と思ったのがきっかけです。後継者に指名されたのは18年間、商品の企画開発や生産管理等を経験し、取引先や従業員から厚い信頼を得てきた川瀬さん。長い間、野口さんの傍らで働き、仕事への情熱、困難を乗り越える突破力等、とても真似できないと迷ったそうですが、「同じでな

く、自分らしさを活かせばいい」という野口さんの言葉に背中を押されたといえます。

### 決算書から見えてくる 事業価値を高めるヒント

「承継をどう進めるのか、はじめは見当もつきませんでした」と川瀬さん。京都府事業承継・引継ぎ支援センターで、重野統括責任者代理や専門家のサポートを受け、承継のプロセスを整理するとともに自社の決算書と向き合うことから始めました。「数字の意味を理解することで、自社の課題が明確になり、取り組むべきことが分かりました」と振り返ります。

2023年5月野口さんは会長に、川瀬さんは社長に就任。事業承継をきっかけに、利益率の高い商品の開発や新規販路開拓等、「将

来、事業価値を高める経営ビジョンが見えてきました」と話します。

### 創業者の思いを 商品とサービスに引き継ぐ

現在、株式譲渡や知財評価、金融機関との折衝等、円滑な事業承継に向けた手続きが進んでいます。「経営から離れることに寂しさはありますが…」と心の内を明かす野口さん。一方で、「会社は社会からの預かりもの。事業を継続し、世の中に貢献できる商品・サービスを提供していくことが大切」と、後継者に向けて力いっぱいのエールを送ります。しなやかな感性から生まれる新時代の京都コスメ。創業者の大切な思いを受け継いで、これからも多くの人々を美しく彩ってくれるに違いありません。



植物由来消臭成分配合の「安眠ピローミスト(枕用消臭ミスト)」。「京北産精油 北山杉&クロモジ」と「水尾産柚子」のオリジナルブレンド2種を展開しています。天然アロマの癒し効果で、深く優しい眠りへ誘います。



事業承継のご相談は  
京都府事業承継・引継ぎ  
支援センターまで！



株式会社ロジック  
京都府宇治市槇島町落合121-1  
☎0774-23-5868  
<https://www.logic-c.com/>