

# バトンタッチ

## 事業承継事例紹介

《お問合せご相談は》

### 京都府事業承継・引継ぎ支援センター

事業承継の実務に精通した専門家が円滑な事業のバトンタッチや後継者への経営支援の承継をサポート。親族・従業員承継やM&Aを含む第三者承継をはじめ、事業譲渡先とのマッチングや後継者育成に至るまで様々な悩み事の解決をお手伝いします。



## 第三者への承継で培ってきた事業価値や経験値を活かす。

地域の牛乳店が築いてきた配達文化を価値ある資産ととらえる

川口さんが義父の経営する牛乳販売店を手伝い始めたのは、今から20年ほど前のこと。左京区・山科区・上京区を中心に2000件以上のお客様を抱える時期もあったが、「義父が高齢となり、配達人員の確保も難しい中、家族で経営を続けていくのは負担が大きくなった」と話す。最初から子どもに店を継がせる意思はなく、廃業という選択肢も頭によぎった。しかし、毎朝、牛乳を楽しむに待ってくれるお客様のために「何とか事業を存続させたい」という思いが強く、第三者による事業承継を考えるようになった。

2020年10月、以前からの知り合いで、産地にこだわった牛乳や自然食品を市内全域のお客様に



津田牛乳販売店  
川口 記由さん

配達している「たにじりや」さんに声をかけたところ、「ぜひ引き受けてほしい」と話がまとまった。スーパーなどで買い物をするのが当たり前の時代、「地域の牛乳店が築き上げてきた、お客様のもとへ配達する仕組みには高い価値がある」と、谷尻さんは事業引継ぎを決めた経緯を説明する。

### 事業の引継ぎで

#### 配達業務の効率化と

#### 新規顧客の開拓を実現

今回、谷尻さんの息子で後継者

の考史さんが中心となって、各種手続きに取り組んだ。「京都府事業承継・引継ぎ支援センターのサポートが大きな支えになり、今回の事業引継ぎを通して、後継者教育にも取り組むことができた」と谷尻さん。

2021年3月、事業譲渡の手続きが滞りなく終了。当初、川口さんは別の仕事を探すつもりだったが、谷尻さんの要望にに応じて、左京店の店長代理として引き続き従来エリアを担当していくことになった。「社員になったことで休み

がしっかりと取れ、やりがいを持って仕事に取り組めるようになった」と笑みをこぼす。また谷尻さんも、津田牛乳販売店のお客様を引継いだことで配送ルートが効率化され、また川口さんがこれまで培ってきた経営感覚や地域のお客様とのつながりを今後のビジネスに活かしてもらおうことで、「1+1が3にも4にも広がっている」と期待を膨らませる。

京都で一番賑やかな牛乳屋を目指したい！その夢に向かって、谷尻さんと川口さんは大きな一歩を踏み出した。



有限会社たにじりや  
谷尻 順一さん

### 有限会社たにじりや

代表取締役 谷尻 順一

京都市上区浄福寺通元聖願寺上今出川町474

【電】075-451-2657

【事業内容】牛乳乳製品・自然健康食品等の配達販売等

【Web】<https://tanijiriya.com/>