



「小規模事業者持続化補助金」の計画にも活用できます。  
次回：2026年5～6月頃 申請受付開始(予定)

参加無料

# 「経営計画」で会社が変わる！ ～「稼ぐ力」を強化し、未来に持続する経営～

経営者として事業承継や事業再生を経験し、現在は国の中小企業政策のブレーンとしても活動する経営コンサルタントの立石 裕明 氏より、経営者が「経営計画」を作成することの意義や、自身の生活を守る「命銭（いのちばに）」、国の支援機関や施策の上手な活用方法について講演いただきます。経営の現場では、日々の資金繰りや売上に追われ、ついつい「成り行き経営」「どんぶり勘定」になります。一度少し立ち止まって、会社の未来を考えてみませんか。

日時：2026年2月20日（金） 15:00～17:00

場所：からすま京都ホテル 瑞雲

京都市下京区烏丸通り四条下ル（地下鉄烏丸線「四条駅」6番出口すぐ）  
※公共交通機関をご利用ください

対象：京都市内の小規模事業者

定員：100名 ※定員に達し次第、締め切ります。

申込方法：京商Webサイトよりお申込ください。

申込締切：2月13日（金）

## ●主な内容（予定）●

- ①経営者の実体験より  
～なぜ「経営計画」が必要なのか～
- ②経営者の生活を守る「命銭」とは  
いのちばに
- ③支援機関や施策の上手な活用方法

講 師：立石 裕明 氏

株式会社アーナソリューション 代表取締役

事業継承・事業再生コンサルタント

淡路島の温泉旅館の3代目として生まれ、事業承継・第2創業を経験。

阪神淡路大震災にて被災し事業再生を実体験する。その後、事業拡大、株式公開を目指すも倒産。その経験を活かし、中小企業・小規模事業者向けの講演、研修、コンサルティングを全国各地で実施。2012年より小規模企業振興基本法制定プロジェクトに参画。経済産業省、中小企業庁の政策ブレーンとして、補助金、中小企業・小規模企業白書等、数多くの案件に関与している。「小規模事業者持続化補助金」発案者。



その他の

- ・ 参加証の発行は致しません。
- ・ 録画・録音はご遠慮ください。
- ・ ご記入いただいた個人情報は本事業の管理・運営、主催者からの各種連絡や情報提供に利用させていただくほか、講師および京都府補助金を受けて実施するため京都府に参加者情報を提供する場合があります。



こちらのQRコードからお申込みいただけます

京商経営支援キャラクター  
みみよりさん

お問合せ先：京都商工会議所 中小企業支援部

ビジネスサポートデスク（山田・瀬下・奈良）TEL 075-341-9790