

# 「戦略的思考力」徹底トレーニング

主催／京都商工会議所

【日時】平成25年9月10日(火) 9:30～16:30

【会場】京都商工会議所(京都市中京区烏丸通夷川上ル) ※京都市営地下鉄烏丸線「丸太町」南6番出口直結

【受講料】京都商工会議所会員 16,800円 一般 25,200円 (消費税込)

【講師】  ビジネス ディベロップ サポート 代表 パッションクリエイター 大軽 俊史 氏

同志社大学卒業後、マーケティング会社での営業・企画を経て、日本総研ビジコン、日本総合研究所にて経営コンサルティング活動に従事。その後、独立。研修、講演回数は1000回を超え、事業戦略からマーケティング戦略、組織戦略、人事戦略という、経営戦略の一連のプロセスをワンストップで構築支援する数少ないコンサルタント。「人を惹きつける情熱を持った人材を養成する」を指導のモットーとしている。

## 研修効果

- (1) 戦略的な思考を学び、活躍のフィールドを高める
- (2) 戦略・マーケティング理論をケーススタディ等、実践的な視点で理解する
- (3) 論理的説明力のポイントを習得する

### 1. できるビジネスマンに必要なビジネス遂行能力とは？

- (1) ビジネス(マネジメント)能力/自社並びに自部門独自の専門能力/人間の魅力
- (2) 本講の学習視点は、「ビジョン&戦略発想」「マーケティング発想」「論理的思考」

### 2. 戦略ってなんだろう？なぜ、必要なのだろう？

- (1) 「あの人は、とても戦略的な思考の持ち主で優秀だ！」とは？  
【グループワーク】

#### (2) ケース考察[1]:

突然の辞令により来月から「取締役事業部長」に就任。「5年後に売上3倍」という事業計画を策定することに。さて、どうする？

#### (3) 戦略的発想はなぜ必要か？戦略的発想がある人の言動紹介！

### 3. 経営戦略的思考発想とは？

- (1) 経営戦略に必要な要素と皆様に期待される発想とは？
- (2) 経営資源のやりくり思考～資源は有限なり～
- (3) ビジネス戦略を組み立てる上で不可欠な経営環境の分析的思考発想
- (4) ケース考察[2]:  
環境認識～環境適応の重要性 「プロ野球経営」の変遷

### 4. マーケティング的思考発想とは？

- (1) ケース考察[3]:  
AKB48はなぜ、アイドルグループに？

### (2) 「あの会社はマーケティングに力をいれている」とは？

【グループワーク】

#### (3) マーケティング思考回路の究極

#### (4) マーケティング思考回路の個別解説

#### (5) ケース考察[4]:

京都観光誘致のプロモーションミックスを組み立てよう！

#### (6) ケース考察[5]:

ユニクロの強さをマーケティング思考で探求する

### 5. 論理的説明力とは？

#### (1) 「とても論理的な人だ！」とは？

【グループワーク】

#### (2) 論理的説明力3つのポイント！

[1] 質問に応える！

[2] 壺をはずさない

[3] ストーリー化

#### (3) 3つの壺を簡単に実現できる「ピラミッドストラクチャー」というツールのご紹介

#### (4) ケース考察[6]:

自分はどんなキャラクター？～ロジカルに1分間スピーチ～

#### (5) ケース考察[7]:

わが社を競争環境の実態は？

### 6. 明日から実践する、アクションとは？

【個人ワーク】

お申込み・お問合せ／京都商工会議所 会員部 人材開発センター (〒604-0862 京都市中京区烏丸通夷川上ル)

① FAXまたはHPからお申込み下さい。

TEL 075-212-6446 FAX 075-222-2612

URL: <http://www.kyo.or.jp/jinzai/> e-mail: [jinzai@kyo.or.jp](mailto:jinzai@kyo.or.jp)

② お申込みと同時に下記口座までお振込み下さい。振込手数料はご負担頂きますようお願い致します。

京都銀行 本店営業部(普) No. 5017759 口座名: 京都商工会議所 研修口

※開催日の1週間前に受講証をFAX致します。なお、申込人数が少ない場合には開催を取りやめる事があります。

※開催日前日(土、日、祝日を含まない)の17時以降に取消しされる場合は受講料の返金をいたしかねますので、代理の方の派遣をお願いします。

## H25年9月10日 055 『「戦略的思考力」徹底トレーニング』申込書

|            |            |        |               |         |      |
|------------|------------|--------|---------------|---------|------|
| 会社名        | 業種         | TEL    |               |         |      |
| 所在地        | 〒          | FAX    |               |         |      |
| 受講料        | 円 × 名分     | 振込日    | 月 日 (振込・振込予定) | 請求書(○印) | 要・不要 |
| 申込責任者      | 所属(役職)名    | e-mail |               |         |      |
| 受講者名(フリガナ) | 所属部課名(役職名) | e-mail | 年齢            |         |      |
|            |            |        |               |         |      |

本申込書にご記入いただいた個人情報は、本講座の実施・運営のために利用するほか、京都商工会議所に係る各種情報提供の目的にのみ使用致します。

★人材開発センターではオーダーメイド研修の実施、講師派遣も行っております。お気軽にお問合せ下さい★